



# ПРОГРАМА "НАУКА"

---

**НА 2021-2023 РР. (ОНОВЛЕНА)**

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ

---

[www.knutd.edu.ua](http://www.knutd.edu.ua)  
[knutd@knutd.edu.ua](mailto:knutd@knutd.edu.ua)

Київ 2021

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ

УХВАЛЕНО  
Вченою радою  
Київського національного  
університету технологій та дизайну  
від «15» грудня 2021р.

Голова Вченої ради



протокол № 5  
Іван ГРИЩЕНКО

**ПРОГРАМА «НАУКА»  
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ  
ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ  
на 2021–2023 рр.  
(оновлена)**

Київ 2021

Програма «Наука» Київського національного університету технологій та дизайну на 2021–2023 рр. оновлена / За загальною редакцією д.е.н., проф., академіка НАПНУ України, І. М. Грищенко. – К.: КНУТД. – 2021. – 12 с.

Укладачі:

**Ганущак-Єфіменко Л. М.**, д-р екон. наук, проф., проректор з науково-педагогічної та інноваційної діяльності;

**Стаценко В. В.**, д-р техн. наук, доц., проректор з цифрової трансформації;

**Моргулець О. Б.**, д-р екон. наук, проф., проректор з освітньої діяльності;

**Вергун М. О.**, канд. екон. наук, головний бухгалтер-проректор з фінансово-економічної та соціальної роботи;

**Серпутько А. В.**, проректор з навчально-виробничих питань та розвитку.

## ЗМІСТ

Передмова .....	4
1. Мета, основні завдання науково-інноваційної діяльності .....	4
2. Концептуальні засади організації науково-інноваційної діяльності .....	5
3. Розвиток кадрового забезпечення науково-інноваційної діяльності .....	6
4. Організація студентської наукової роботи .....	7
5. Трансфер технологій .....	7
6. Упровадження наукових розробок у практику .....	8
7. Міжнародне співробітництво та євроінтеграція у галузі науки .....	9
8. Інноваційна діяльність .....	9
9. Мистецька діяльність .....	10
10. Інформаційне забезпечення наукових досліджень .....	10
11. Фінансове забезпечення наукової діяльності .....	11

## ПЕРЕДМОВА

Наукова робота й інноваційні дослідження є одним з компонентів багатогранної діяльності Київського національного університету технологій та дизайну. Саме наука створює потенціал нашого розвитку, а результативність освітньої, наукової та інноваційної роботи університету є основою успіху.

Науково-дослідницька діяльність в Університеті є інтелектуальною, творчою роботою, що здійснюється у формі фундаментальних і прикладних наукових досліджень та спрямовується на одержання і використання нових знань. Наукові школи, що діють в університеті, характеризуються тривалими зв'язками між національними та зарубіжними науково-освітніми закладами, підвищенням якості наукових досліджень, їх комерціалізацією та інтеграцією у світовий науковий простір.

### 1. МЕТА, ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Метою науково-інноваційної діяльності Університету є забезпечення високої ефективності наукових розробок, їх трансфер у бізнес-середовище, а також розвиток академічного підприємництва як важливого складника у формуванні підприємницької інноваційної екосистеми Університету.

Для цього необхідно вирішити такі основні завдання:

1.1. Забезпечити економічну стійкість та фінансову стабільність Університету за рахунок нових наукових розробок та трансферу технологій.

1.2. Поєднувати передові форми й методи навчання та наукові дослідження для інтеграції Університету в європейський освітній простір.

1.3. Зміцнювати науковий потенціал і інтеграцію Університету в систему світової науки.

1.4. Забезпечити випереджаючий розвиток науки в Університеті, враховуючи потреби у підготовці конкурентоспроможних фахівців майбутнього.

1.5. Виконувати теоретичні розробки світового рівня та підвищити ефективність прикладних досліджень працівниками Університету.

1.6. Забезпечити спрямованість наукової роботи в Університеті у пріоритетних для держави напрямках науки і техніки, інноваційному розвитку економіки, на участь у наукових Національних програмах, забезпечити відповідність тематичних планів НДР пріоритетним напрямкам та фаховій спрямованості кафедр Університету.

1.7. Забезпечити ефективне використання наукового потенціалу Університету на основі рейтингового оцінювання для вирішення завдань соціально-економічного розвитку України і м. Києва.

## 2. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

У системі інноваційного розвитку паритетний статус разом із державою та бізнесом, має наука. Якість освітніх університетських послуг значною мірою залежить від упровадження у навчальний процес інноваційних, креативних елементів наукових розробок науковців Університету. Комплексний підхід до управління стратегічним розвитком Університету передбачає всі елементи, зокрема, й ті, що дають можливість розвивати науку шляхом дослідницької і творчої діяльності науково-педагогічних працівників, аспірантів, докторантів та студентів, використовувати наукові здобутки вчених у навчальному процесі та комерціалізації результатів. Нині наука інтенсивно трансформується у потужну виробничу силу. Це доводить світовий досвід. В Університеті формується нова філософія використання наукових знань і власних розробок науковців, наукових шкіл: навчальний процес має базуватися на результатах наукових досліджень, які є двигуном вищої освіти.

Тому, концептуальними засадами реалізації програми є:

- 2.1. Безперервність, актуальність та інноваційність наукових досліджень.
- 2.2. Інтегрованість результатів наукових досліджень у навчальний процес та їх спрямованість на забезпечення підготовки компетентних фахівців та потреб економіки.
- 2.3. Проведення оцінювання якості науково-педагогічних працівників Університету за фактичними результатами (наукові публікації, трансфер технологій та комерціалізація НДР, своєчасна підготовка аспірантів, укладання ліцензійних угод тощо).
- 2.4. Багатогранність, усебічність та практична спрямованість науково-дослідної роботи.
- 2.5. Логічна структурованість, інформативність та системність відповідно до світових тенденцій наукових досліджень.
- 2.6. Трансфер технологій та комерціалізація результатів наукових досліджень.
- 2.7. Проведення фундаментальних, прикладних наукових досліджень, виконання госпдоговірних НДР та проєктів за державним замовленням, та таких, що виконуються в межах робочого часу викладачів, на високому науково-технічному рівні, створення наукоємної продукції та новітніх технологій.
- 2.8. Пошук нових форм організації наукової та науково-технічної діяльності, сприяння впровадженню їх результатів у практику.
- 2.9. Удосконалення системи підготовки та перепідготовки наукових і науково-педагогічних кадрів.
- 2.10. Науковий супровід та інформаційно-аналітичне й науково-технічне забезпечення інноваційних проєктів та впровадження отриманих результатів у навчальний процес із використанням сучасних інформаційних технологій.
- 2.11. Спрямування науково-дослідних та дослідно-конструкторських робіт на розв'язання актуальних проблем практичної діяльності та потреб сталого розвитку.

2.12. Забезпечення реалізації освітньо-наукових та наукових програм університету на рівні міжнародних стандартів для навчання іноземних здобувачів на освітньо-науковому (PhD) та науковому рівнях вищої освіти

2.13. Забезпечення трансферу технологій.

2.14. Розвиток науково-технічної кооперації між Університетом, іноземними підприємствами, агентствами, дослідницькими університетами та їх асоціаціями

Національний університет – це передусім наука. Відповідно до стратегічної цілі розвитку університету наука має стати основою університетського життя, локомотивом розвитку на міжнародному рівні прикладних досліджень із високоякісною науковою репутацією.

### **3. РОЗВИТОК КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАУКОВО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Наукові кадри Університету формують потенціал наукових шкіл, створюють відповідні умови для якісної, сучасної підготовки та захисту дисертаційних робіт.

Напрями кадрового забезпечення наукової та науково-інноваційної діяльності в Університеті:

3.1. Активізація наукової діяльності кафедр, як основного базового структурного підрозділу Університету з метою забезпечення ступеневої підготовки науковців.

3.2. Робота навчально-наукових лабораторій на факультетах, інститутах, що виконують перспективні науково-дослідні роботи.

3.3. Формування комплексної ефективної системи стимулювання науково-педагогічних працівників (матеріальні й моральні заохочення, оптимізація навчального навантаження, фінансування стажувань у провідних українських та зарубіжних закладах освіти і наукових центрах).

3.4. Дотримання принципів ступеневої підготовки майбутніх науковців у системі «бакалавр – магістр – аспірант – доктор філософії – доктор наук», забезпечення її ефективності.

3.5. Організація ефективної діяльності наукових шкіл Університету, розроблення програм їх розвитку, реструктуризація напряму науково-дослідної діяльності наукових шкіл за пріоритетними науковими напрямами.

3.6. Активізація науково-дослідної роботи студентів та магістрів Університету через посилення ролі наукових гуртків, наукова спрямованість бакалаврських та магістерських робіт, залучення кращих здобувачів освіти до участі в роботі наукових шкіл.

3.7. Активізація діяльності наукової ради молодих учених і наукового товариства студентів та аспірантів.

Наш Університет має власні наукові й матеріальні ресурси, знання і талановитих студентів та викладачів або науково-педагогічних працівників, тому може постійно створювати інновації, а також розвивати академічне

підприємництво шляхом формування підприємницької інноваційної екосистеми Університету.

#### **4. ОРГАНІЗАЦІЯ СТУДЕНТСЬКОЇ НАУКОВОЇ РОБОТИ**

Науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти є важливим аспектом формування особистості майбутнього вченого та фахівця високої кваліфікації, слугує потужним засобом якісного відбору кадрів для підготовки молодих учених, розвитку наукових шкіл.

В Університеті необхідно постійно вдосконалювати завдання і цілі освітньо-наукового процесу з метою підготовки високопрофесійних фахівців для забезпечення високої ефективності наукових розробок та їх трансферу в бізнес-середовище. У студентів необхідно сформувати та розвивати здатність до творчості та генерації нових знань. В Університеті студенти повинні мати можливість не лише набувати знання та високу професійну кваліфікацію, а й розвивати свої інтелектуальні здібності.

Програма передбачає організацію науково-дослідної роботи здобувачів вищої освіти на засадах:

- 4.1. Залучення студентів до роботи на держбюджетних і госпдоговірних темах, у грантових програмах та програмах академічного обміну.
- 4.2. Залучення здобувачів вищої освіти до роботи у наукових гуртках.
- 4.3. Виявлення найбільш здібних студентів і забезпечення умов для їх наукового зростання.
- 4.4. Залучення студентів до участі в конкурсах студентських наукових робіт.
- 4.5. Інформування та залучення здобувачів освіти до участі у міжнародних, всеукраїнських, регіональних, конференціях, семінарах.
- 4.6. Виявлення та подальше залучення найкращих студентів для опублікування статей, написання тез-доповідей на конференції.
- 4.7. Розвитку творчого потенціалу здобувачів освіти через поглиблення їх теоретичних знань та одержання навичок практичної роботи зі спеціальності, що набувають.
- 4.8. Відбору і надання рекомендацій кращим студентам для вступу в магістратуру, аспірантуру з урахуванням результатів наукової діяльності.
- 4.9. Розвитку академічного підприємництва через формування культури підприємництва і стартап-інфраструктури.

#### **5. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

Система трансферу технологій в Університеті – це основна форма просування та комерціалізації інновацій, яка базується на передачі патентів на винаходи, патентному ліцензуванні та ін. Патентно-ліцензійна робота є невід’ємною частиною науково-інноваційної діяльності й суттєво впливає на рівень конкурентоспроможності Університету.



Основними напрямками системи трансферу технологій є:

- 5.1. Організація роботи у сфері інтелектуальної власності відповідно до міжнародних норм.
- 5.2. Спрямованість на комерціалізацію результатів наукової та інноваційної діяльності Університету.
- 5.3. Співробітництво з підприємствами й іншими суб'єктами наукової та науково-технічної діяльності з метою впровадження результатів НДР.
- 5.4. Забезпечення захисту та правомірного використання об'єктів права інтелектуальної власності.
- 5.5. Проведення експертиз комерційного потенціалу результатів наукової та інноваційної діяльності з метою визначення з-поміж них найбільш перспективних.
- 5.6. Забезпечення набуття Університетом майнових прав на об'єкти права інтелектуальної власності, що буде створено в результаті його наукової, науково-технічної та науково-дослідної діяльності.
- 5.7. Інформаційно-аналітичне забезпечення робіт зі створення, охорони, захисту та комерціалізації об'єктів права інтелектуальної власності.
- 5.8. Формування ефективної системи комерціалізації наукових розробок на основі державно-приватного партнерства, співпраці з Освітньо-інвестиційним кластером легкої промисловості.
- 5.9. Захист прав і законних інтересів Університету та його працівників як авторів об'єктів права інтелектуальної власності.

## **6. УПРОВАДЖЕННЯ НАУКОВИХ РОЗРОБОК У ПРАКТИКУ**

Планування наукових досліджень здійснюється за умови чіткого визначення кінцевих результатів та їхнього подальшого використання з попереднім прогнозом економічної ефективності на підставі маркетингових досліджень.

Упровадження наукових розробок у практику здійснюється через:

- 6.1. Формування бази даних щодо завершених наукових розробок учених Університету.
- 6.2. Підготовки каталогу «Київська ініціатива Інновації для бізнесу» – для використання, на інвестиційних форумах, презентаціях, виставках, конференціях, семінарах тощо.
- 6.3. Організації наукових конференцій, семінарів і т. ін., на яких будуть демонструватися наукові розробки університету за участю провідних зарубіжних учених. Рекламування результатів досліджень шляхом їх публікації у наукових виданнях, та підвищення індексу цитування робіт науково-педагогічними працівниками університету.
- 6.4. Організації виставок власних наукових розробок на факультетах; використання результатів наукових досліджень у навчальному процесі.

## **7. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ У ГАЛУЗІ НАУКИ**

Підвищення освітнього, наукового та інноваційного потенціалу Університету і його конкурентоспроможності з-поміж провідних світових наукових та навчально-освітніх організацій та установ забезпечується за рахунок:

7.1. Проведення спільних наукових досліджень із провідними зарубіжними фахівцями.

7.2. Учасі в міжнародних наукових програмах та конкурсах на здобуття грантів Європейського Союзу з досліджень та інновацій «Горизонт Європа» (2021–2027), щодо цільового фінансування наукових досліджень програм Фондів цивільних досліджень та розвитку США (CRDF), НАТО, Міжнародної програми EUREKA, та ін.

7.3. Взаємного обміну науковою і науково-технічною інформацією, використання міжнародних інформаційних систем.

7.4. Підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів на основі академічних обмінів студентами, викладачами та науковими співробітниками за використанням програм Фонду Гумбольдта, Фонду Фулбрайта, British Council, та ін.

7.5. Учасі у програмах двостороннього та багатостороннього обміну науковими, науково-педагогічними працівниками і здобувачами освіти з метою їх стажування та підвищення кваліфікації.

7.6. Проведення міжнародних конгресів, симпозіумів, конференцій, форумів та виставкових заходів.

7.7. Проведення спільної видавничої діяльності та обмін науковою друкованою та іншою продукцією.

7.8. Налагодження прямих багатосторонніх зв'язків між науково-дослідними установами та провідними закладами вищої освіти.

## **8. ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ**

Організаційними засадами інноваційної діяльності в Університеті є:

8.1. Активізація співпраці Університету з Національною радою України з питань розвитку науки і технологій, Київською міською державною адміністрацією, регіональними центрами інноваційного розвитку тощо.

8.2. Активізація діяльності Університету як партнера Національної мережі трансферу технологій та комерціалізації науково-технічних розробок.

8.3. Залучення науково-педагогічних працівників, студентів, аспірантів і докторантів до наукового супроводу інноваційних проєктів.

8.4. Створення умов для розвитку академічного підприємництва, освоєння наукових знань і наукомістких високих технологій.

8.5. Проведення повного циклу досліджень і розробок, що закінчуються створенням наукомісткої продукції, реалізацією новітніх технологій і трансферу їх у виробництво.

8.6. Підвищення ролі Університету як центра розвитку інноваційних процесів у галузі легкої та хімічної промисловостей, індустрії моди, дизайну та бізнесу.

8.7. Організація і проведення виставок, конференцій, семінарів, симпозіумів, конгресів, зустрічей, обмін делегаціями вчених, стажування фахівців, постійне розширення інформаційної бази, створення банків даних інноваційних проєктів.

## **9. МИСТЕЦЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ**

Організаційними засадами розвитку мистецької діяльності в Університеті є:

9.1. Організація та консолідація сектору креативних індустрій для розвитку мистецького і творчого потенціалу.

9.2. Формування кластерних ініціатив для розвитку креативних індустрій

9.3. Налагодження співпраці з-поміж суб'єктів креативної індустрії, через залучення їх до роботи платформ конференцій, конкурсів, виставок, форумів та інших заходів мистецького спрямування на базі Університету в контексті актуальних світових тенденцій.

9.4. Сприяти новим партнерствам, розвивати співробітництво у галузі культури і мистецтв із закладами вищої освіти держави та інших країн, співпрацю з галузевими спілками і громадськими організаціями.

9.5. Розвиток Науково-технічної бібліотеки Університету з метою представлення наукових здобутків у відкритому доступі та підвищення цитованості університетських праць світовою науковою спільнотою.

9.6. Розвиток видавничої діяльності університету через розширення наповненості якісним контентом фахові видання, для подальшої реєстрації в наукометричних базах даних.

## **10. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ**

Одним з основних напрямів удосконалення організації наукових досліджень, передбачених цією програмою, визначено інформатизацію, що дасть змогу забезпечити ефективну координацію наукових досліджень та оптимізувати її використання для активізації діяльності наукових шкіл.

Інформаційне забезпечення програми передбачає:

10.1. Пріоритетність забезпечення наукових підрозділів сучасною комп'ютерною технікою, розвиток і вдосконалення інформаційного обліку та системи гарантування інформаційної безпеки.

10.2. Розроблення інформаційних технологій для їх упровадження під час формування інтегрованих баз даних колективного користування та локальних інформаційних мереж структурних підрозділів Університету.

10.3. Використання можливостей глобальної мережі «Інтернет» з метою комерціалізації результатів наукових досліджень (участь і робота в національних та міжнародних мережах трансферу технологій).

10.4. Підтримку новітніх форм наукової діяльності, які використовують сучасні інформаційні технології – електронні журнали, інтернет-конференції, форуми, круглі-столи, тренінги тощо.

## **11. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

Джерелами фінансування наукової та науково-технічної діяльності Університету є кошти загального фонду державного бюджету та кошти спеціального фонду державного бюджету, а також гранти та інші джерела відповідно до чинного законодавства.

Базове фінансування здійснюється на конкурсній основі для забезпечення проведення фундаментальних і прикладних наукових та науково-технічних робіт за пріоритетними напрямками наукових досліджень.

Програмно-цільове фінансування здійснюється на конкурсній основі для забезпечення виконання науково-технічних програм, спрямованих на реалізацію пріоритетних напрямів розвитку науки і техніки, проведення найважливіших прикладних науково-технічних розробок на замовлення Міністерства освіти і науки України, органів місцевої влади, а також проєктів у рамках міжнародного науково-технічного співробітництва.

Система фінансового забезпечення науково-дослідної роботи спрямована на створення умов для розвитку науки з метою підвищення ефективності використання їх досягнень як у регіоні, так і в Україні загалом.

Фінансування науково-дослідної та інноваційної діяльності в Університеті здійснюється на основі:

11.1. Оптимізації і збільшення бюджетних асигнувань на наукові розробки та інші витрати, пов'язані з проведенням науково-дослідних робіт за рахунок активної участі науковців Університету в конкурсах Міністерства освіти і науки України, Державних цільових програмах та замовленнях, міжнародних науково-технічних проєктах та НАНУ, проєктах від Рамкової програма Європейського Союзу з досліджень та інновацій «Горизонт Європа», Фонду цивільних досліджень та розвитку США (CRDF), НАТО, Міжнародної програми EUREKA, Двосторонніх наукових конкурсів щодо фінансування пріоритетних напрямів наукових досліджень.

11.2. Упровадження в практику проведення науково-пошукових робіт, які виконуються в рамках діяльності на госпрозрахунковій основі.

11.3. Удосконалення системи стимулювання діяльності науковців університету.

11.4. Забезпечення ефективності використання коштів для функціонування та розвитку науки.

11.5. Отримання коштів і наукового обладнання за міжнародними грантами.

11.6. Залучення нових джерел фінансування і спонсорської допомоги підприємств та організацій.

Зростання ролі науки та інновацій в Університеті потребує змін в організації управління науковою діяльністю. Організаційні заходи спрямовуються на удосконалення структури, форм та змісту організації наукової діяльності, на розроблення науково обґрунтованих шляхів підвищення якості, удосконалення планування та організації наукових досліджень і науково-інноваційної діяльності.

15.12.2021.