

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ



ЗВІТ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ
ЗА СЕРПЕНЬ-ГРУДЕНЬ 2025 РОКУ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ



ЗВІТ В.О. РЕКТОРА
ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ
КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ТЕХНОЛОГІЙ ТА
ДИЗАЙНУ
ЗА СЕРПЕНЬ-ГРУДЕНЬ 2025 РОКУ

(виконання положень статуту закладу вищої освіти, показників ефективності використання державного майна, показників ефективності підготовки науково-педагогічних кадрів через аспірантуру та докторантуру, видання підручників, посібників, науково-методичної літератури та дотримання законодавства у сфері діяльності закладу вищої освіти)

УХВАЛЕНО

Конференцією трудового колективу
Київського національного університету технологій та дизайну
від 29 січня 2026 р., протокол № 3

Київ 2026

3
ЗМІСТ

ВСТУП	6
1. ДІЯЛЬНІСТЬ ВЧЕНОЇ РАДИ	9
2. ОРГАНІЗАЦІЙНА РОБОТА ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ МЕНЕДЖМЕНТУ	10
2.1. Виконання договірних зобов'язань Університету	10
2.2. Заходи щодо вдосконалення управління Університетом, зміцнення фінансово-господарської, трудової дисципліни	10
2.3. Забезпечення дотримання умов колективного договору, Статуту КНУТД.....	12
2.4. Забезпечення дотримання прав та законодавчих інтересів осіб з особливими потребами	15
2.5. Забезпечення дотримання вимог законодавства про охорону праці, санітарно-гігієнічні й протипожежні норми та правила, створення належних умов праці	17
2.6. Забезпечення захисту інформації відповідно до законодавства	22
2.7. Виконання Університетом вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог засновника	22
2.8. Виконання нормативно-правових і розпорядчих актів уповноваженого органу управління виданих відповідно до законодавства	22
2.9. Дотримання антикорупційного законодавства	23
3. НАВЧАЛЬНА ТА ВИХОВНА РОБОТА	26
3.1. Підготовка фахівців з вищою освітою за відповідними освітніми програмами згідно зі стандартами вищої освіти	26
3.2. Дотримання ліцензійних умов провадження освітньої діяльності	27
3.3. Виконання навчальних освітніх програм і навчальних планів, дотримання підрозділами штатно-фінансової дисципліни, організація та здійснення контролю за освітньою діяльністю	28
3.4. Дотримання академічної доброчесності в Університеті	29
3.5. Розвиток фізичного виховання студентів, студентського спорту та	

відповідної матеріально-технічної бази. Оприлюднення звіту про стан фізичного виховання і спорту	31
3.6. Достовірність, точність і повнота інформації, внесеної до ЄДЕБО	31
4. НАУКОВО-ДОСЛІДНА РОБОТА	33
4.1. Забезпечення високоефективної наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності закладу вищої освіти. Комерціалізація результатів наукових досліджень	35
4.2. Конкурентоспроможність результатів наукових і прикладних досліджень, розробок, творчих проєктів	35
4.3. Міжнародне наукове та науково-технічне співробітництво	39
4.4. Захист прав інтелектуальної власності на результати наукової, науково-технічної та творчої діяльності	41
5. ПІДГОТОВКА ТА ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ	44
5.1. Склад педагогічних, науково-педагогічних, наукових кадрів та створення умов для професійного розвитку	44
5.2. Ефективність підготовки науково-педагогічних кадрів через аспірантуру та докторантуру	45
6. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО, ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ ПАРТНЕРСТВО	46
7. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ	60
7.1. Оцінка фінансово-економічного стану Університету	60
7.2. Дотримання вимог законодавства, забезпечення виконання в установлені строки вимог органів, що забезпечують здійснення фінансового контролю та їхніх територіальних підрозділів	61
7.3. Подання на затвердження річного кошторису Університету	61
7.4. Ефективність та цільове використання коштів державного бюджету	61
7.5. Виконання зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами	63

7.6. Виконання кошторису, контроль стану розрахунків за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги	63
7.7. Заходи щодо недопущення виникнення заборгованості із заробітної плати. Дотримання гарантій оплати праці, встановлених законодавством. Система стимулів та мотивацій працівників та здобувачів освіти	64
7.8. Виконання зобов'язань за розрахунками з юридичними та фізичними особами	65
7.9. Ефективність використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), дотримання вимог законодавства під час надання в користування іншим особам зазначеного майна	65
8. АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКЕ Т МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	66
8.1. Загальний стан матеріально-технічного забезпечення Університету .	66
8.2. Звітність про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого у користування іншим особам	67
9. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНА СИСТЕМА УНІВЕРСИТЕТУ	69
ЗАВЕРШАЛЬНА ЧАСТИНА	73

ВСТУП

Четвертий рік поспіль система вищої освіти України функціонує в умовах повномасштабної війни, що стала безпрецедентним викликом для держави, суспільства та кожного закладу вищої освіти. Водночас саме в цей період особливо гостро усвідомлюється роль університетів як центрів збереження інтелектуального потенціалу нації, формування людського капіталу та інституційної стійкості держави.

Київський національний університет технологій та дизайну, який є закладом з багаторічною історією та статусом об'єкта критичної інфраструктури, продовжує виконувати свою місію, поєднуючи стабільність освітнього процесу з пошуком нових управлінських рішень.

Звітний період (із серпня по грудень 2025 року) став для Університету етапом управлінської трансформації та переосмислення підходів до подальшого розвитку. Зміни відбуваються в складних умовах воєнного стану, фінансових обмежень і високих очікувань з боку держави, колективу та здобувачів вищої освіти.

Зберігаючи послідовність у розвитку КНУТД і поважаючи напрацювання попередніх років, ключовим завданням було визначено не лише забезпечення стабільної діяльності Університету, а й започаткування системних змін, спрямованих на підвищення ефективності управління, фінансової спроможності, збереження та розвитку кадрового потенціалу.

Понад 95 років Київський національний університет технологій та дизайну здійснює підготовку висококваліфікованих фахівців для креативних індустрій, промисловості, економіки, бізнесу, права, культури та сфери послуг. У сучасних умовах ці напрями набувають особливого значення, адже саме стрімкий розвиток інновацій у технологіях, дизайні, підприємництві, культурі та сфері послуг є складовими відновлення економіки України та її інтеграції у європейський та світовий простір. Завдання керівництва

Університету полягає у створенні таких управлінських і фінансових умов, за яких цей потенціал буде реалізований максимально повно.

Упродовж звітнього періоду першочергову увагу було зосереджено на аналізі реального стану справ в Університеті, оцінці фінансових ризиків, управлінських процесів, кадрової структури та ефективності використання ресурсів. Результати цього аналізу стали підґрунтям для формування пріоритетів у подальших змінах, зокрема це стосувалось:

- удосконалення системи менеджменту;
- підвищення прозорості управлінських рішень;
- посилення фінансової дисципліни;
- оптимізації організаційної структури;
- оновлення кадрової політики;
- активізація роботи з набору студентів як ключового чинника фінансової стабільності;
- формування позитивного іміджу та бренду університету.

В умовах воєнного стану особливого значення набуває відповідальне управління фінансами Університету, пошук додаткових джерел надходжень, розвиток проєктної та інноваційної діяльності, розширення співпраці з бізнесом, міжнародними партнерами та донорами. Поліпшення фінансового стану КНУТД розглядається не як самоціль, а як необхідна умова для забезпечення гідних умов праці співробітників, оновлення матеріально-технічної бази, розвитку науки й освіти, підтримки здобувачів вищої освіти.

Окремим пріоритетом визначено кадрову політику, засновану на принципах професіоналізму, доброчесності, мотивації та розвитку. Сучасний університет потребує не лише висококваліфікованих викладачів і науковців, а й ефективної управлінської команди, здатної працювати в умовах невизначеності, впроваджуючи інновації та відповідаючи на виклики часу. Саме тому започатковано процеси оновлення підходів до управління персоналом, підвищення відповідальності керівників усіх рівнів, посилення горизонтальних зв'язків та формування культури результативності.

У звітному періоді, Університет забезпечив стабільне функціонування освітнього процесу, дотримання вимог безпеки та чинного законодавства України, збереження контингенту здобувачів освіти й науково-педагогічного потенціалу. Колектив Київського національного університету технологій та дизайну продовжує виконувати свої професійні обов'язки, долучатися до волонтерських ініціатив, демонструючи єдність і громадянську відповідальність.

1. ДІЯЛЬНІСТЬ ВЧЕНОЇ РАДИ

Вчена рада Київського національного університету технологій та дизайну (далі – Вчена рада) – це постійно діючий колегіальний орган управління університету. Склад вченої ради налічує – 65 осіб.

За період з 04 серпня 2025 року по 31 грудня 2025 року було проведено 5 засідань Вченої ради, на яких обговорено та затверджено стратегічно важливі рішення щодо реорганізаційних змін у структурі Університету; рейтингового оцінювання кафедр за результатами вступних кампаній 2021-2025 років; результатів вступної кампанії 2025 року та аналізу ефективності роботи структурних підрозділів; затвердження оновленого фірмового стилю університету (бренд-буку).

Упродовж звітного періоду Вчена рада розглядала актуальні питання щодо життєдіяльності Університету, зокрема затвердження Плану роботи Київського національного університету технологій та дизайну на 2025-2026 навчальний рік; рейтингового оцінювання кафедр за результатами вступних кампаній; аналізу результатів роботи Відділу маркетингових комунікацій за 2025 рік та плану роботи на 2026 рік.

Оновлено ряд положень, що забезпечують організацію роботи кафедр, факультетів та інших структурних підрозділів університету; науково-дослідну діяльність та організацію роботи навчально-наукових лабораторій.

Для оптимізації структури Університету Вченою радою прийнято рішення щодо структурних змін в Університеті (реорганізовано Навчально-науковий інститут культури і креативних індустрій у Факультет культури і креативних індустрій; реорганізовано Навчально-науковий інститут права та сучасних технологій та Факультет управління та бізнес-дизайну шляхом приєднання та створення на їх основі Факультету економіки та управління).

Приділено увагу таким питанням, як надання рекомендації до друку наукових журналів університету: «Журнал стратегічних економічних досліджень», «Менеджмент», «Технології та інжиніринг», «Індустрія моди. Fashion Industry», «Attr and Design»; навчальних посібників та монографій.

На підставі рішень Вченої ради Університету та Атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України впродовж серпня-грудня 2025 року науково-педагогічним працівникам університету присвоєно вчені звання: професора – 2; доцента – 1, на розгляд Атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України подано професора – 1; доцента – 1.

2. ОРГАНІЗАЦІЙНА РОБОТА ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ МЕНЕДЖМЕНТУ

2.1. Виконання договірних зобов'язань Університету

Університет постійно спрямовує свої зусилля на правильне застосування і неухильне дотримання норм законодавства щодо забезпечення освітньої та наукової діяльності, оформлення трудових відносин, використання коштів державного бюджету, охорони праці, укладення господарських і цивільних договорів.

Упродовж звітного періоду в Університеті оновлено господарські договори, договори про надання освітніх послуг, посадові інструкції працівників, положення про структурні підрозділи (факультети, навчально-наукові інститути, коледжі, центри інші структурні підрозділи, робочі й дорадчі органи).

Значну увагу приділено правильності проведення розрахунків під час здійснення оплати товарів, робіт та послуг, у тому числі договорів оренди та відповідності перерахованих коштів обсягам виконаних робіт, придбаних товарів чи наданих послуг згідно з умовами укладених договорів.

Забезпечено своєчасну та в повному обсязі виплату заробітної плати та стипендій згідно із законодавством України та умовами Колективного договору.

За звітний період Університетом у повній мірі були виконані всі взяті на себе зобов'язання відповідно до укладених договорів, контрактів та угод, у тому числі заборгованість станом на 01.01.2026 року з виплати заробітної плати та стипендії відсутня.

2.2. Заходи щодо вдосконалення управління Університетом, зміцнення фінансово-господарської, трудової дисципліни

Упродовж звітного періоду управління Університетом здійснюється відповідно до Закону України «Про вищу освіту», чинних норм законодавства, Статуту і Колективного договору університету та інших внутрішніх нормативно-правових актів Університету.

Питання розвитку Університету, провадження освітньої, наукової, інноваційної та фінансово-господарської діяльності, трудової дисципліни та

інші питання обговорюються колегіально. На засіданнях Вченої ради університету і ректорату практикується запрошення широкого кола активу для участі в обговоренні та прийнятті рішень.

Оплата праці працівників Університету здійснюється на підставі законів України та інших нормативно-правових актів, колективного договору в межах затверджених кошторисів на утримання Університету.

Колективним договором регулюються соціально-трудова відносинами, надається інформація щодо захисту працівників Університету, наводиться перелік зобов'язань сторін, які його уклали, щодо створення умов для підвищення ефективності роботи університету та його конкурентоспроможності шляхом розв'язання проблеми удосконалення організації праці, підвищення продуктивності праці, професійного рівня персоналу, забезпечення висококваліфікованими кадрами, морально-психологічного клімату в колективі, виробничої дисципліни та реалізації на цій основі професійних, трудових і соціально-економічних прав та інтересів працівників.

Незважаючи на умови воєнного стану, продовжено реалізацію запровадженої системи стимулювання оплати праці за відповідними критеріями з метою забезпечення максимального використання інтелектуального потенціалу науково-педагогічних працівників, здійснюється матеріальне заохочення і встановлюються надбавки до заробітної плати відповідно до законодавства та Положення «Про матеріальне заохочення працівників Київського національного університету технологій та дизайну».

Затверджений Колективний договір Київського національного університету технологій та дизайну на 2024-2026 роки, має на меті сприяти сумлінному ставленню до праці, подальшому зміцненню дисципліни, високій якості робіт, підвищенню продуктивності праці і містять основні положення щодо дотримання трудових зобов'язань і вимог освітнього процесу, трудової та навчальної дисципліни, заохочення до сумлінної роботи, а також інші норми у відповідності з чинним законодавством України.

Керівництвом Університету впродовж серпня-грудня 2025 року у рамках Стратегії розвитку університету та відповідно до норм чинного законодавства

постійно проводились заходи зі збереження стабільного фінансового стану та зміцнення фінансово-господарської дисципліни шляхом дотримання принципів цільового та ефективного використання коштів, публічності та прозорості у прийнятті відповідних рішень.

На виконання Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку платних послуг, які можуть надаватися навчальними закладами, іншими установами і закладами системи освіти, що належать до державної та комунальної форми власності», з метою забезпечення стабільного фінансового стану університету додатково розширено перелік платних послуг, які надаються Університетом.

Відповідно до Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження нормативів чисельності студентів (курсантів), аспірантів (ад'юнктів), докторантів, здобувачів наукового ступеня кандидата наук, слухачів, інтернів, клінічних ординаторів на одну штатну посаду науково-педагогічного працівника у вищих навчальних закладах III і IV рівнів акредитації та вищих навчальних закладах післядипломної освіти державної форми власності» Університетом здійснюється оптимізація структури підрозділів і здійснюється робота з організаційно-структурного оновлення та утримання штатної чисельності відповідно до вимог законодавства.

Штатний розпис Університету на 01.12.2025 року складено і затверджено відповідно до чинного законодавства України у розрізі структурних підрозділів і найменування посад. Загальна кількість штатних одиниць на зазначену дату становить 1180.

2.3. Забезпечення дотримання умов колективного договору, Статуту КНУТД

Впродовж періоду з 04 серпня по 31 грудня 2025 року виконання статутних завдань забезпечувалось у повному обсязі та з дотриманням вимог чинного законодавства України. Статут Київського національного університету технологій та дизайну (далі – Університет або КНУТД) було затверджено в Міністерстві освіти і науки України. Відповідно до Статуту,

Університет діє за принципами автономії та самоврядування зі статусом національного.

Університет є закладом вищої освіти державної форми власності, який належить до сфери управління Міністерства освіти і науки України. Університет має цивільну правоздатність у повному обсязі для виконання своїх завдань та функцій, керується у своїй діяльності Законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», іншими нормативно-правовими актами.

Виконувачка обов'язків ректора, проректори, керівники структурних підрозділів Університету під час виконання своїх обов'язків дотримуються особисто та забезпечують дотримання працівниками відповідних структурних підрозділів Статуту КНУТД, положень Колективного договору, Правил внутрішнього розпорядку, вимог посадових інструкцій, трудової дисципліни.

Трудові відносини між адміністрацією, профспілковою організацією та працівниками здійснювалися на підставі Колективного договору. Впродовж звітного періоду - з 04 серпня по 31 грудня 2025 року адміністрація Університету та профспілковий комітет первинної профспілкової організації працівників і студентів Університету вели спільну роботу щодо контролю за дотримання умов Колективного договору.

Колективний договір є локальним правовим актом, який, відповідно до Законів України «Про колективні договори й угоди», «Про професійні спілки, їх права та гарантії діяльності», положень Генеральної Угоди про регулювання основних принципів і норм реалізації соціально-економічної політики і трудових відносин, інших нормативно-правових актів, Статуту КНУТД, регулює виробничі, трудові та соціально-економічні відносини між адміністрацією Університету та найманими працівниками на основі поєднання та взаємного узгодження спільних інтересів сторін.

Предметом Колективного договору є законодавчі, нормативні та додаткові, порівняно з діючим законодавством, положення щодо умов оплати праці, соціального та побутового забезпечення найманих працівників, соціально-трудова пільги, гарантії та компенсації, що надаються адміністрацією університету та зобов'язання первинної профспілкової

організації. Адміністрація КНУТД визнає пріоритетне право працівників профспілкового комітету представляти інтереси трудового колективу Університету у вирішенні питань щодо оплати, зайнятості, умов та охорони праці.

Працівникам Університету забезпечено належні та безпечні умови праці та всі, встановлені чинним законодавством та зазначеним Колективним договором, соціальні гарантії. На постійній основі виконуються зобов'язання зі своєчасної та повної виплати заробітної плати, виплат на оздоровлення. Заборгованості з оплати праці немає. Належним чином здійснюється робота з підготовки приміщень Університету до роботи в осінньо-зимовий період. Щорічна черговість надання відпусток визначається графіками, які затверджуються за погодженням із профспілковим органом і доводяться до відома всіх працівників.

Адміністрація Університету дотримується вимог законодавства про охорону праці. Відповідно до Закону України «Про охорону праці» в Університеті функціонують відділи охорони праці та пожежної безпеки, штаб цивільного захисту та комплексна система управління охороною праці, яка здійснюється на всіх рівнях: університет, структурні підрозділи, робочі місця.

Також в Університеті створено належні умови для діяльності органів студентського самоврядування, які забезпечено всіма необхідними засобами та матеріалами. Адміністрація КНУТД не втручається в діяльність органів студентського самоврядування. Студентське самоврядування та адміністрація КНУТД співіснують на засадах співпраці. Документи, що розробляють в Університеті в частині, що стосується студентів, погоджуються з представниками студентського самоврядування.

Вирішення питань щодо відрахування здобувачів вищої освіти з Університету, поселення та виселення з гуртожитку здійснюється за погодженням із студентським самоврядуванням. За поданням студентського самоврядування здобувачі відзначаються за досягнення в навчанні, спорті, тощо. Здобувачам вищої освіти Університету гарантовано соціальний захист відповідно до вимог чинного законодавства, вони повністю забезпечені необхідними навчально-методичними посібниками, мають можливість

безкоштовно користуватися університетськими бібліотечними фондами, лабораторіями, комп'ютерними класами, спортивними приміщеннями, музеями тощо. Крім того, здійснюється підтримка ініціатив студентів та аспірантів Університету щодо наукових досліджень, наукових розробок та інших видів науково-дослідницької роботи. Соціальне партнерство і взаємна відповідальність адміністрації та профспілкової організації дають можливість у повному обсязі виконувати всі пункти Колективного договору.

2.4. Забезпечення дотримання прав та законодавчих інтересів осіб з інвалідністю

Доступність будівель, споруд і територій Київського національного університету технологій та дизайну для маломобільних груп населення забезпечується відповідно до Указу Президента України від 24 березня 2021 року № 119/2021 «Про Національну стратегію у сфері прав людини» та ДБН В.2.2-9:2009 «Громадські будинки і споруди. Основні положення»; ДБН В.2.2-3-97 «Будинки та споруди навчальних закладів», ДБН В.2.2-40:2018 «Інклюзивність будівель і споруд. Основні положення».

Для здобувачів з особливими потребами в Університеті забезпечено можливість здобуття освітніх рівнів вищої освіти на основі альтернативного вибору форми здобуття освіти. Станом на 31 грудня 2025 року продовжено виконання комплексу заходів і робіт за такими напрямками:

1. Інформаційна доступність для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, зокрема, на виконання вимог пункту 2 Указу Президента України від 02 грудня 2017 року № 401/2017 «Про внесення змін до пункту 3 Положення про національний заклад (установу) України», розроблено порядок супроводу (надання допомоги) (далі – Порядок) осіб з особливими потребами та інших маломобільних груп населення (далі – Особи, які потребують допомоги) Університеті. Цей Порядок визначає дії працівників Університету щодо забезпечення зручності та комфортності перебування в Університеті особам, які потребують допомоги, а також створення умов для якісного їх обслуговування працівниками Університету, зокрема наявність на комп'ютерах, що використовуються в освітній діяльності

та бібліотеках, загального програмного забезпечення для надання інформаційної доступності особам із порушеннями зору.

2. Облаштування і благоустрій території Університету та забезпечення санітарно-гігієнічних вимог з урахуванням маломобільних груп населення — забезпечено доступність перших поверхів навчальних корпусів та гуртожитків зовнішніми вхідними пандусами (5 шт.) та організовано безперешкодний рух коридорами і приміщеннями; у навчальних корпусах та гуртожитках триває облаштування санвузлів окремими універсальними кабінами, пристосованими для використання маломобільними групами населення (переобладнано навчальні корпуси № 1, 4, 5 та гуртожитки № 3, 4, 8). Під час підготовки проєктно-кошторисної документації з проведення капітальних ремонтів в Університеті враховано всі необхідні заходи в частині доступності будівель та приміщень для маломобільних груп населення, у тому числі осіб із порушеннями зору, слуху та опорно-рухового апарату.

Отже, доступність будівель, споруд та територій Київського національного університету технологій та дизайну для маломобільних груп населення забезпечено у період з 04 серпня по 31 грудня 2025 року повною мірою.

2.5. Забезпечення дотримання вимог законодавства про охорону праці, санітарно-гігієнічні й протипожежні норми та правила, створення безпечних умов праці

У Київському національному університеті технологій та дизайну забезпечено діяльність системи управління охороною праці. З метою вдосконалення організації системи управління охороною праці та безпеки життєдіяльності учасників освітнього процесу в Університеті створено структурний підрозділ – відділ охорони праці та пожежної безпеки.

На дотримання вимог Закону України «Про охорону праці», законодавчих та нормативно-правових актів у період з 04 серпня по 31 грудня 2025 року у Київському національному університеті технологій та дизайну здійснюється: розроблення інструкцій з охорони праці; розроблення інструкцій з безпеки життєдіяльності для здобувачів освіти; розроблення інструкцій з пожежної безпеки;

навчання і перевірка знань; організація проведення інструктажів (вступного, первинного, позапланового, цільового) з реєстрацією у відповідних журналах.

Для забезпечення пожежної безпеки приміщення університету та гуртожитків укомплектовані згідно з нормами первинними засобами пожежогасіння: 774 вогнегасниками, 239 пожежними кран-комплектами. Усі засоби пожежогасіння щорічно проходять технічне обслуговування. Щорічно проводяться заміри опору ізоляції і спрацювання приладів захисту електричних мереж від короткого замикання. Сходові клітини, коридори, проходи та інші шляхи евакуації забезпечено евакуаційним освітленням.

В результаті проведеної роботи у період з 04 серпня по 31 грудня 2025 року надзвичайних ситуацій в Університеті не виникало.

2.6. Забезпечення захисту інформації відповідно до законодавства

Забезпечення захисту інформації в КНУТД здійснюються виходячи з вимог Законів України «Про інформацію», «Про захист інформації в інформаційно-телекомунікаційних системах», «Про захист персональних даних», «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України», а також відповідно до інструкцій, рекомендацій та офіційних листів щодо посилення рівня кіберзахисту державних інформаційно-комунікаційних систем.

В Університеті застосовується комплексна модель захисту, що поєднує організаційні та технічні заходи і спрямована на забезпечення інформаційної безпеки в умовах воєнного стану. КНУТД підключений до системи обміну даними про кіберзагрози CERT-UA MISP, що дозволяє своєчасно отримувати відомості про потенційні загрози в локальній мережі Університету та оперативно реагувати на них.

Наявна технічна інфраструктура побудована з урахуванням необхідності відновлення інформації у разі виникнення програмних або апаратних збоїв. Контроль доступу до інформаційних ресурсів реалізується шляхом визначення прав користувачів (відповідно до їх посадових обов'язків), їх авторизації в інформаційних системах університету та моніторингу виконуваних дій. Зазначені заходи спрямовані на недопущення порушення цілісності й конфіденційності даних, запобігання несанкціонованим змінам у базах даних КНУТД, а також на забезпечення їх доступності та стабільної роботи.

Проведено комплекс заходів для забезпеченні безперервної роботи інформаційних систем Університету в умовах віялових та аварійних відключень електроенергії. Створено систему резервного живлення серверного обладнання, яка включає генератори, сонячну електростанцію, джерела безперебійного живлення, що дозволяє підтримувати постійний доступ користувачів до інформаційних систем.

У КНУТД функціонують і постійно використовуються дев'ять інформаційних систем, з яких сім передбачають обробку персональних даних працівників і студентів. Збирання, обробка та зберігання таких даних здійснюються виключно після отримання письмової згоди відповідних осіб.

До зазначених систем належать:

1. Модульне середовище освітнього процесу (МСОП) – електронна система управління навчанням КНУТД, яка призначена для організації освітнього процесу в електронній формі, доступу до навчально-методичних матеріалів, результатів роботи здобувачів освіти. МСОП функціонує на базі відкритої платформи Moodle, що забезпечує гнучке управління правами доступу користувачів. Доступ науково-педагогічних працівників і здобувачів освіти визначається відповідно до затвердженого навчального навантаження та обмежується конкретними освітніми компонентами. Резервне копіювання баз даних і файлових ресурсів здійснюється співробітниками інформаційно-обчислювального центру (ІОЦ).

2. Система фінансового менеджменту (СФМ) – програмно-інформаційний комплекс, призначений для обробки, зберігання та використання даних, що стосуються фінансово-економічної, господарської та адміністративної діяльності університету. У СФМ формується фінансова звітність, ведеться облік договорів, наказів та здійснюється зберігання інформації щодо фінансових розрахунків із контрагентами. Система передбачає персоніфікований розподіл прав доступу відповідно до посадових обов'язків користувачів. Підключення та налаштування доступу до СФМ здійснюється відповідальним працівником ІОЦ виключно за дозволом в.о. ректора Університету. Резервне копіювання даних проводиться за затвердженим графіком.

3. Система електронного документообігу (СЕД) – програмна платформа для створення, обліку, зберігання, розповсюдження та опрацювання управлінських документів в електронній формі. СЕД побудована на базі програмного забезпечення Deka Office та встановлена на серверах університету. Організація доступу до системи та порядок роботи з електронними документами регламентуються «Інструкцією з документування управлінської інформації в електронній формі та організації роботи з електронними документами в діловодстві, електронного обміну в КНУТД», а також наказами університету. Доступ до СЕД надається керівникам структурних підрозділів відповідно до їх посадових обов’язків. Підписання електронних документів здійснюється із застосуванням кваліфікованого електронного підпису (КЕП). Резервне копіювання даних забезпечується співробітниками ІОЦ на регулярній основі.

4. Автоматизована система управління закладом освіти (АСУ ЗО) – інформаційна система, що використовується для планування, організації та супроводу освітнього процесу. Система забезпечує формування навчальних планів, розподіл педагогічного навантаження, створення та оприлюднення онлайн-розкладу занять та інших управлінських процесів. Доступ користувачів до АСУ ЗО надається відповідно до їх функціональних і посадових обов’язків. Резервне копіювання інформаційних ресурсів здійснюється на регулярній основі.

5. Єдина державна електронна база з питань освіти (ЄДЕБО) – державна інформаційна система, що забезпечує централізоване зберігання та обробку персональних даних здобувачів освіти та працівників університету. Адміністрування ЄДЕБО здійснюється державним підприємством «Інфоресурс». Підключення працівників до роботи в системі здійснюється відповідальним адміністратором на підставі розпоряджень та наказів, якими визначається коло уповноважених осіб. Авторизація користувачів відбувається з використанням персональних облікових даних та кваліфікованого електронного підпису (КЕП), що забезпечує контроль дій користувачів і знижує ризики несанкціонованого доступу.

6. Система «Електронний журнал» – інформаційна система, призначена

для поточного контролю освітнього процесу, успішності та відвідування занять здобувачами освіти. Доступ до системи мають науково-педагогічні працівники, здобувачі освіти, працівники деканатів та навчально-методичного центру з управління підготовкою фахівців. Розподіл прав доступу та повноважень щодо виконання операцій у системі здійснюється відповідно до педагогічного навантаження викладачів і посадових обов'язків працівників. Резервне копіювання даних забезпечується співробітниками ІОЦ.

7. Система «Антиплагіат» – комплекс програмних засобів, що використовується для перевірки дисертаційних, кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти, а також наукових публікацій на предмет наявності академічного плагіату. В університеті застосовується програмний продукт «Strike Plagiarism», який дозволяє здійснювати пошук як у власній базі, так і в мережі Інтернет. Доступ до системи мають працівники відділу моніторингу якості освіти та науково-технічної бібліотеки, уповноважені на здійснення відповідних перевірок.

8. Офіційний вебсайт університету – інформаційний ресурс, призначений для оприлюднення відомостей з відкритим доступом. Розміщення інформаційних матеріалів здійснюється співробітниками інформаційно-обчислювального центру за рішенням адміністрації університету. Оприлюднення документів, що містять персональні дані, здійснюється з дотриманням вимог законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про фахову передвищу освіту» та «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про захист персональних даних». Резервне копіювання даних вебсайту забезпечується співробітниками ІОЦ.

9. Електронний репозитарій науково-технічної бібліотеки – інформаційна система, побудована на базі відкритої платформи DSpace, призначена для зберігання та надання відкритого доступу до наукових і навчально-методичних матеріалів університету. У репозитарії розміщуються опубліковані наукові праці, а також кваліфікаційні роботи здобувачів освіти та співробітників університету. Право завантаження та редагування матеріалів мають науково-педагогічні працівники університету та працівники науково-технічної бібліотеки.

Інформаційні системи МСОП, СФМ, СЕД, АСУ ЗО, «Електронний репозитарій», «Електронний журнал», а також офіційний вебсайт університету розміщені на серверах університету. Зберігання інформації здійснюється у

централізованих базах даних. Адміністрування серверного обладнання та інформаційних ресурсів забезпечується співробітниками інформаційно-обчислювального центру відповідно до покладених на них посадових обов'язків. Належний рівень захисту серверної інфраструктури забезпечується шляхом використання операційних систем сімейства Linux, їх регулярного оновлення, а також постійного моніторингу мережевого трафіку в локальній обчислювальній мережі університету.

Можливість відновлення інформаційних ресурсів у разі виникнення аварійних або надзвичайних ситуацій забезпечується шляхом регулярного резервного копіювання баз даних та файлових ресурсів інформаційних систем. З урахуванням підвищених ризиків, пов'язаних із функціонуванням університету в умовах правового режиму воєнного стану, резервні копії додатково зберігаються на хмарних сервісах, розташованих у країнах Європейського Союзу.

Для Системи фінансового менеджменту та адміністративної складової Автоматизованої системи управління закладом освіти додатковий рівень захисту реалізовано шляхом обмеження доступу виключно з локальної мережі університету. Віддалений доступ до інформаційних систем КНУТД здійснюється з використанням віртуальної приватної мережі (VPN) із застосуванням засобів криптографічного захисту, що забезпечує конфіденційність та цілісність переданих даних.

Доступ до інформаційних систем МСОП, СЕД, «Електронний репозитарій», «Електронний журнал» та офіційного вебсайту університету здійснюється через мережу Інтернет із використанням захищеного протоколу HTTPS, який передбачає шифрування інформації та унеможливорює її перехоплення або несанкціонований доступ з боку третіх осіб.

Надання доступу до інформаційних систем університету співробітникам та здобувачам освіти здійснюється виключно на період виконання ними службових обов'язків або навчання в університеті.

В Університеті на постійній основі реалізуються організаційні та технічні заходи, спрямовані на підвищення рівня кіберзахисту інформаційних ресурсів і систем. Зокрема, здійснюється перевірка серверного обладнання щодо актуальності оновлень операційних систем, сканування університетської мережі з

метою виявлення відкритих портів, аналіз критично важливих вузлів на наявність підозрілих процесів та програмного забезпечення, а також опрацювання інформації, отриманої через систему обміну даними про кіберзагрози CERT-UA MISF, з подальшим усуненням виявлених загроз. Доступ до інформаційних систем КНУТД, що мають вебінтерфейс, додатково захищено за допомогою хмарного сервісу Cloudflare.

Реалізація зазначених заходів у 2025 році забезпечила належний рівень захисту інформаційних ресурсів Університету, унеможливила втрату даних, мінімізувала ризики несанкціонованого доступу та гарантувала безперебійне функціонування інформаційних систем університету.

2.7. Виконання Університетом вимог органів державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності, а також вимог засновника

Під час проведення контрольних заходів державними органами за звітний період з 04 серпня по 31 грудня 2025 року в Університеті було забезпечено дотримання чинного законодавства та виконання вимог органів державного нагляду у встановлені терміни. Інших порушень і недоліків не виявлено.

2.8. Виконання нормативно-правових і розпорядчих актів уповноваженого органу управління виданих відповідно до законодавства

Упродовж періоду з 04 серпня по 31 грудня 2025 року в Університеті тривало оновлення внутрішніх нормативних документів відповідно до вимог законів України та рекомендацій Міністерства освіти і науки України. Університет забезпечив виконання вимог нормативно-правових та розпорядчих актів уповноваженого органу управління у встановлені терміни та в повному обсязі.

2.9. Умови для здійснення відкритого контролю за діяльністю Університету, а також умови для діяльності органів громадського самоврядування

Згідно з Законом України «Про вищу освіту» та Статутом Університету при університеті діє Конференція трудового колективу, яка є вищим колегіальним

органом громадського самоврядування. Крім того, продовжує функціонувати система залученості громадськості до контролю за діяльністю університету.

Упродовж звітного періоду з 04 серпня по 31 грудня 2025 року забезпечено звітування за результатами роботи Університету. Звіти в.о. ректора та фінансовий звіт також оприлюднюється для ознайомлення на сайті Університету. В Університеті триває постійна робота з питань опрацювання запитів на інформацію.

Представники органів студентського самоврядування, згідно з вимогами чинного законодавства, беруть участь у засіданнях вчених рад Університету та факультетів. Здобувачі беруть участь у проведенні процедур акредитації освітніх програм, самостійно проводять опитування щодо покращення організації освітнього процесу через АСУ ОП. Голова профспілкового комітету студентів і голова студентського самоврядування є членами ректорату і щотижнево на засіданнях ректорату мають можливість безпосередньо брати участь у вирішенні питань діяльності закладу.

2.9. Дотримання антикорупційного законодавства

Керуючись вимогами Закону України «Про запобігання корупції» та іншими нормативними актами, пов'язаними з питанням запобігання корупції, організація антикорупційної роботи в Університеті та контроль за дотриманням усіх, визначених цим Законом норм, здійснювався відповідно до затвердженої Антикорупційної програми Київського національного університету технологій та дизайну на 2023 – 2026 роки, затвердженої наказом від 20.09.2023 № 286.

Основні заходи щодо запобігання та виявлення корупції в Університеті, що проводились уповноваженою особою з питань запобігання та виявлення корупції, були реалізовані шляхом виконання затвердженого наказом від 15.01.2024 року № 8 «Плану заходів щодо запобігання та виявлення корупції в Київському національному університеті технологій та дизайну на 2024 – 2025 роки», й відповідно до норм чинного законодавства України, передбачали: своєчасне реагування на факти корупційних правопорушень, забезпечення відкритості, доступності та достовірності інформації, проведення консультацій з питань антикорупційного законодавства, здійснення моніторингу заяв та звернень тощо.

З метою виконання вимог Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 04 березня 2023 року № 220, наказу Міністерства освіти і науки України від 17.04.2025 № 576 та з метою застосування інструментів та механізмів для трансформації різних сфер функціонування Київського національного університету технологій та дизайну на засадах прозорості та доброчесності, 27.08.2025 р. в Університеті введено в дію наказ «Про впровадження Методичних рекомендацій щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації різних сфер функціонування Київського національного університету технологій та дизайну на засадах прозорості та доброчесності», який зобов'язує закріпити в своїх нормативних документах, зокрема статутах, інструкціях, наказах тощо норми щодо підвищення рівня прозорості та доброчесності у діяльності Київського національного університету технологій та дизайну, передбачені Методичними рекомендаціями.

Разом з цим, працівникам Університету та здобувачам освіти постійно проводились роз'яснення, спрямовані на ознайомлення з основними антикорупційними заходами, підвищення особистої відповідальності за дотримання вимог законів, недопущення корупційних діянь та інших порушень законодавства. Вжито усіх заходів щодо врегулювання конфлікту інтересів.

Враховуючи наближення щорічної кампанії електронного декларування, особлива увага в грудні 2025 року приділялась питанню роз'яснення порядку заповнення декларації про майно, доходи, витрати і зобов'язання фінансового характеру, а також повідомлення про суттєві зміни у майновому стані. Відбулось інформування також про терміни подання таких декларацій, повідомлень з урахуванням продовження дії на території України воєнного стану.

В Університеті також ведеться постійний контроль щодо виявлення й усунення чинників, які би могли мати ризики вчинення корупційних правопорушень. З метою усунення корупційних ризиків, здійснювався контроль за: проведенням якісного відбору кадрів на засадах неупередженого конкурсного відбору, семестрового контролю, державної атестації, захисту курсових та кваліфікаційних робіт, переведенням студентів на бюджетну форму навчання, дотриманням вимог чинного законодавства при прийнятті на роботу на умовах конкурсу (у визначених законом випадках), дотриманням законодавства при

наданні платних послуг Університетом, дотриманням вимог чинного законодавства щодо надання в оренду тимчасово вільних приміщень, здійсненні державних закупівель товарів, робіт і послуг відповідно до Закону України «Про публічні закупівлі» з метою ефективного використання державного бюджету та прозорості здійснення державних закупівель.

Окрім цього, на вебсайті Університету в розділі запобігання та виявлення корупції розміщено онлайн-сервіс «Повідомлення про корупцію», яке є повністю анонімним.

Наказом від 29.12.2025 року № 510 затверджено «План заходів щодо запобігання та виявлення корупції в Київському національному університеті технологій та дизайну на 2026 рік».

3. НАВЧАЛЬНА ТА ВИХОВНА РОБОТА

3.1. Підготовка фахівців з вищою освітою за відповідними освітніми програмами згідно зі стандартами вищої освіти

Університет та його структурні підрозділи у 2025 році поповнився 2749 студентами-вступниками, про що свідчать дані вступної кампанії, наведені у таблиці 1.

Таблиця 1

Результати вступної кампанії 2025 року

Освітній (науковий) ступінь	2024 рік (станом на 01.11.2024)	2025 рік (станом на 01.11.2025)	Відхилення	
			осіб	%
Коледжі КНУТД Фаховий молодший бакалавр	942	845	-97	-10,3
Бакалавр	1743	1498	-245	-14,1
Магістр	596	364	-232	-38,9
Доктор філософії	79	35	-44	-55,7
Докторантура	15	7	-8	-53,3
КНУТД	2433	1904	-529	-21,7
Разом Університет	3375	2749	-626	-18,5

Так, на дату завершення вступної кампанії 2025 року в університеті навчається 10240 здобувачів освіти (з них – 2698 у коледжах КНУТД). Крім того, здобувають освіту 1583 здобувачі з 8 країн світу, що становить 21,0 % від усього контингенту здобувачів вищої освіти основного кампусу університету.

У першому семестрі 2025/2026 н.р. студентам університету, які виявили особливі успіхи в навчанні призначено академічні стипендії, засновані Президентом України, Верховної Ради України, Кабінетом Міністрів України (в тому числі іменних), а саме: стипендію Верховної Ради України – 4 особам; стипендію Президента України – 6 особам, стипендію імені М. С. Грушевського – 1 особі.

Станом на початок 2025/2026 н.р. підготовка фахівців у Київському національному університеті технологій та дизайну здійснювалася згідно зі стандартами вищої освіти, за освітніми ступенями, спеціальностями та програмами:

– фаховий молодший бакалавр за 10 спеціальностями переліку спеціальностей 2015 року та 9 спеціальностями переліку 2024 року (19 освітніми програмами (88 % акредитовані);

– бакалавр за 36 спеціальностями переліку спеціальностей 2015 року та 19 спеціальностями переліку 2024 року (86 освітніми програмами (88 % акредитовані);

– магістр за 27 спеціальностями переліку спеціальностей 2015 року та 19 спеціальностями переліку 2024 року (49 освітніми програмами (84 % акредитовані);

– доктор філософії за 15 спеціальностями переліку спеціальностей 2015 року та 15 спеціальностями переліку 2024 року (32 освітніми програмами (78 % акредитовані);

– рівнем доктор наук за 7 спеціальностями.

Усього в університеті провадиться підготовка за 186 освітніми програмами (з них – 167 ОП у базовому закладі, 19 – у коледжах).

В освітніх програмах окреслено обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного рівня вищої освіти, визначено перелік програмних результатів навчання, установлені терміни підготовки фахівців відповідно до нормативного змісту, передбачено форми атестації здобувачів вищої освіти та вимоги до функціонування системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Отже, освітній процес в Університеті здійснюється відповідно до стандартів вищої освіти та вимог чинного законодавства.

3.2. Дотримання ліцензійних умов провадження освітньої діяльності

Впродовж серпня-грудня 2025 року в Університеті продовжувалась системна робота з акредитації освітньо-професійних програм.

Так, згідно плану акредитаційних експертиз у цей період в університеті проведено 3 акредитаційних експертизи освітніх програм другого (магістерського) рівня вищої освіти: ОП «Комунікаційний маркетинг», ОП «Комп'ютерні науки» та ОП «Професійна освіта».

Усі заявлені освітні програми успішно акредитовано з оцінкою «В».

Ліцензований обсяг за усіма рівнями освіти становить 7373 місця на рік. Із них – початковий рівень (короткий цикл) вищої освіти – 20; за ступенем фахового молодшого бакалавра – 3030 місць, за першим (бакалаврським)

рівнем вищої освіти – 3000 місць, за другим (магістерським) рівнем – 1152 місця та за третім (освітньо-науковим) – 171 місце.

З метою забезпечення дотримання вимог Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти проведено аналіз відповідності кількісного та якісного складу груп забезпечення освітніх програм і оновлено їх склад відповідно до вимог чинного законодавства.

Проаналізовано стан матеріально-технічної бази Університету. Встановлено, що вона відповідає ліцензійним вимогам: здобувачі вищої освіти в повному обсязі забезпечені навчальними приміщеннями для проведення занять, функціонують комп'ютерні класи, науково-технічна бібліотека, спортивні зали та спортивні майданчики. Площі навчальних приміщень, задіяних в освітньому процесі, відповідають Ліцензійним умовам (забезпеченість навчальними приміщеннями за ліцензованим обсягом закладу вищої освіти на одного студента (з урахуванням двозмінного навчання) становить 2,52 м²). Усі навчальні приміщення є доступними для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

Рівень забезпеченості комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, обладнанням, устаткуванням, мультимедійними засобами та навчально-методичними матеріалами, необхідними для реалізації освітніх програм, дозволяє забезпечити вимоги Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності.

Отже, освітня діяльність Університету за всіма рівнями вищої освіти та відповідними спеціальностями здійснюється з дотриманням Ліцензійних умов.

3.3. Виконання освітніх програм і навчальних планів, дотримання підрозділами штатно-фінансової дисципліни, організація та здійснення контролю за освітньою діяльністю

В Університеті на звітний період забезпечено стабільне виконання всіх освітніх програм і навчальних планів за всіма рівнями освіти та спеціальностями. Структурні підрозділи дотримуються встановлених норм штатно-фінансової дисципліни, що забезпечує ефективне використання ресурсів Університету.

Організація та контроль за освітньою діяльністю здійснюються на системній основі: центр менеджменту якості освітньої діяльності, навчально-методичний центр управління підготовкою фахівців, декани факультетів та завідувачі кафедр проводять регулярний моніторинг виконання навчальних планів, здійснюють контроль за проведенням навчальних занять, перевіряють навчально-методичне забезпечення та аналізують результати поточного і підсумкового контролю знань здобувачів. Результати оцінювання освітнього процесу та академічної успішності здобувачів регулярно обговорюються на ректораті та використовуються для ухвалення управлінських рішень щодо підвищення ефективності освітньої діяльності та удосконалення організації освітнього процесу.

Підсумовуючи, варто відзначити, що у КНУТД створено ефективну систему управління та контролю освітньою діяльністю, що забезпечує своєчасне і повне виконання навчальних планів, дотримання фінансової дисципліни та високий рівень якості освіти.

3.4. Дотримання академічної доброчесності в Університеті

У КНУТД дотримання академічної доброчесності є пріоритетним напрямом освітньої діяльності. Університет здійснює системну роботу з формування та підтримки принципів чесності, відповідальності та етики в навчальному процесі.

До заходів, спрямованих на забезпечення академічної доброчесності, належать: впровадження внутрішніх нормативних документів і правил академічної етики, проведення інформаційно-освітніх заходів для здобувачів та викладачів, моніторинг дотримання академічних стандартів під час виконання контрольних робіт, проєктів, практичних завдань та підсумкової атестації.

Політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності в Університеті визначено в програмних документах: «Статут КНУТД», «Стратегія розвитку університету», «Кодекс академічної доброчесності»,

«Програма забезпечення якості підготовки фахівців у КНУТД у 2024-2028 рр», «Положення про організацію освітнього процесу в КНУТД», «Положення про запобігання та виявлення академічного плагиату в наукових роботах».

Київський національний університет технологій та дизайну входить до Європейської Мережі Академічної Доброчесності (ENAI).

«Кодекс академічної доброчесності Київського національного університету технологій та дизайну» розроблений відповідно до норм чинного законодавства України й містить передові практики щодо забезпечення високого рівня академічної доброчесності в освітньому та науковому процесах. Кодекс розміщено на офіційному сайті Університету та оновлюється відповідно до змін чинного законодавства України.

Перевірку кваліфікаційних робіт на наявність ознак плагиату здійснюють фахівці відділу моніторингу якості освітньої діяльності та аналітичної роботи з подальшим інформуванням здобувачів та керівників кваліфікаційних робіт про результати перевірки. Відповідно до «Положення про атестацію студентів та екзаменаційну комісію у Київському національному університеті технологій та дизайну» всі кваліфікаційні роботи проходять процедуру рецензування, як і статті для наукових видань в Університеті. Дотриманню академічної доброчесності сприяє присвоєння цифрового ідентифікатора об'єкта DOI або Uniform Resource Name науковим публікаціям.

Здобувачі освіти залучаються до виховних і просвітницьких заходів, що формують усвідомлення важливості академічної чесності та відповідальності за власні результати навчання. Так, з метою формування культури академічної доброчесності у здобувачів вищої освіти, у вересні–жовтні 2025 року в Київському національному університеті технологій та дизайну було проведено тематичні лекції для здобувачів освіти, організовані Центром менеджменту якості освітньої діяльності (ЦМЯОД):

– «Академічна доброчесність як складова системи якості освіти КНУТД» <https://knutd.edu.ua/pod-ta-publkats/news/19226/>;

– відкрита лекція «Академічна доброчесність» для першокурсників факультету інженерії та інформаційних технологій <https://knutd.edu.ua/pod-ta-publkats/news/19162/>.

З метою запобігання й уникнення академічної недоброчесності, Університет використовує такі ефективні технологічні рішення:

- здійснення процедури внутрішньої перевірки текстів кваліфікаційних робіт з використанням програми Strike Plagiarism;

- розміщення тексту кваліфікаційних робіт в Інституційному репозитарії науково-технічної бібліотеки КНУТД у відкритому доступі;

- проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи з-поміж здобувачів освіти з питань академічної доброчесності, запобігання та виявлення плагіату в роботах і наукових працях.

Окрім цього, 27.08.2025 р. в Університеті введено в дію наказ «Про впровадження Методичних рекомендацій щодо застосування інструментів та механізмів для трансформації різних сфер функціонування Київського національного університету технологій та дизайну на засадах прозорості та доброчесності».

Отже, у КНУТД забезпечено системне дотримання академічної доброчесності, що сприяє підтриманню високих стандартів освіти, розвитку професійної етики та формуванню відповідального ставлення здобувачів до навчальної і наукової діяльності.

3.5. Розвиток фізичного виховання студентів, студентського спорту та відповідної матеріально-технічної бази. Оприлюднення звіту про стан фізичного виховання і спорту

Впродовж звітнього періоду в Київському національному університеті технологій та дизайну здійснювався послідовний розвиток системи фізичного виховання студентів, студентського спорту та відповідної матеріально-технічної бази як складової комплексного підходу до забезпечення освітнього середовища, яке сприяє збереженню здоров'я здобувачів вищої освіти.

Фізичне виховання в Університеті реалізується відповідно до чинних нормативно-правових актів, освітніх програм та навчальних планів, з урахуванням сучасних підходів до формування здорового способу життя, фізичної активності та психоемоційної стійкості студентської молоді, зокрема в умовах воєнного стану.

Протягом звітнього періоду забезпечено безперервність навчальних занять з фізичного виховання та системно підтримувався студентський спорт. Команди КНУТД брали участь у міських студентських спортивних змаганнях, спортивно-масових та оздоровчих заходах.

З метою забезпечення прозорості та відкритості діяльності університету підготовлено звіт про стан фізичного виховання і спорту в КНУТД. Звіт містить узагальнену інформацію про організацію фізичного виховання впродовж серпня-грудня 2025 року, що наведено у таблиці 2.

Таблиця 2

Інформація про спортивно-масової роботи студентів впродовж
серпня-грудня 2025 року

№ з/п	Найменування заходу	Термін та місце проведення	Відповідальні
1	Змагання з волейболу, баскетболу та футболу до Дня Підприємництва. «Спорт та бізнес разом». https://www.facebook.com/share/p/1D4STMQhHW/	4 вересня 2025 р. стадіон КНУТД	Викладачі кафедри ФВЗ
2	«SportFest 2025» Тиждень спорту в КНУТД до Дня фізичної культури і спорту України. Настільний теніс https://www.facebook.com/share/p/1APqEDo2db/ Волейбол https://www.facebook.com/share/p/1DbCwRwggw/ Стрітбол https://www.facebook.com/share/v/1CzFDmAqp5/ Міні-футбол https://www.facebook.com/share/v/1KCZd2oCSU/	Спортивні зали КНУТД 10 вересня 2025 р. 11 вересня 2025 р. 11 вересня 2025 р. 12 вересня 2025 р.	Викладачі кафедри ФВЗ
3	Волейбольний турнір до Міжнародного дня студентського спорту. https://www.facebook.com/share/v/16yLuo9xXo/	18 вересня 2025 р. с/з КНУТД	КФВЗ Спортивний департамент КНУТД
4	Тенісний турнір серед НПП та співробітників КНУТД до Дня Козацтва. https://www.facebook.com/share/p/181hhymYsd/	2 жовтня 2025 р.	Викладачі кафедри ФВЗ
5	Зустріч з активістами секції спортивного туризму, учасниками спортивного походу по Норвегії 4 категорії складності. https://www.facebook.com/share/p/17gGbLYGyR/	16 жовтня 2025 р.	КФВЗ Булгакова Т.В.
6	Волейбол. Товариські зустрічі: ТНУ (чол.) – КНУТД (чол.) МАУП (ж) – КНУТД (ж) КНУТД (чол.) – «Диво» команда 4-го дивізіону	31 жовтня 2025 р. 31 жовтня 2025 р. 16 листопада 2025	КФВЗ Спортивний департамент КНУТД
7	Козацькі та Лицарські забави, командні змагання серед здобувачів освіти університету та коледжу КНУТД з нагоди святкування Дня Українського Козацтва. https://www.facebook.com/share/p/1ANV1R3AC8/	17 жовтня 2025 р.	Викладачі кафедри ФВЗ, викладачі коледжу КНУТД
8	Змагання з пляжного волейболу, які проводила організація СПОРТУДЕЙ від НаУКМА.	22 листопада 2025	Спортивний департамент КНУТД

9	Чемпіонат КНУТД з настільного тенісу серед студентів університету та коледжу. https://www.facebook.com/share/p/16oUuoF9ku/	5 листопада 2025 р.	Викладачі кафедри ФВЗ
10	Студентська волейбольна ліга міста Києва Збірна КНУТД(чол.) – Університет Б. Гринченко Збірна КНУТД (ж) - КМУ Збірна КНУТД(чол.) – НаУКМА КНЕУ (ж) - Збірна КНУТД (ж) УДУ (ж) - Збірна КНУТД (ж)	3 грудня 2025 р. 4 грудня 2025 р. 12 грудня 2025 р. 19 грудня 2025 р. 23 грудня 2025 р.	КФВЗ Спортивний департамент КНУТД
11	зустріч представників кафедри фізичного виховання та здоров'я КНУТД з тренером Денисом Нагорним та футболістами ФК "Антарес" 2008-2009 р.н. з метою профорієнтаційної роботи. https://www.facebook.com/share/p/14Vx4jpd5Cg/	6 листопада 2025 р.	Викладачі кафедри ФВЗ
12	Участь в новорічному волейбольному турнірі в МАУП чоловічої та жіночої збірних команд КНУТД.	26 грудня 2025 р.	Спортивний департамент КНУТД
13	Студентський турнір з тенісу настільного серед здобувачів вищої освіти Печерського району. https://www.facebook.com/share/p/1DaLJ24EHa/	13 листопада 2025	Викладачі кафедри ФВЗ
14	Відкритий турнір НМУ з настільного тенісу. https://www.facebook.com/share/p/1KcQ2Z2M5o/	21 листопада 2025	Викладачі кафедри ФВЗ
15	Турнір з настільного тенісу серед старших класів закладів загальної середньої освіти міста Києва. https://www.facebook.com/share/p/1DbhW99wBR/	11 грудня 2025р.	Викладачі кафедри ФВЗ
16	Різдвяний відкритий турнір МАУП з міні-футболу серед студентських команд ЗВО. https://www.facebook.com/share/p/18cSmBP98z/	16 грудня 2025 р.	Викладачі кафедри ФВЗ

У подальшій перспективі КНУТД планує:

- розширення спектру спортивно-оздоровчих програм для студентів;
- поетапну модернізацію спортивної інфраструктури;
- активізацію партнерства з міськими та Всеукраїнськими спортивними організаціями.

Таким чином, у серпні-грудні 2025 року основними завданнями роботи з фізичного виховання та спорту були: фізкультурно-оздоровча діяльність (навчальні заняття); спортивна діяльність; спортивно-масова діяльність; мотивація щодо засад здорового способу життя.

3.6. Достовірність, точність та повнота інформації, внесеної до ЄДЕБО

Впродовж серпня-грудня 2025 року в КНУТД забезпечувалася системна робота з дотримання **достовірності, точності та повноти інформації**, що вноситься до Єдиної державної електронної бази з питань освіти (ЄДЕБО).

Внесення та оновлення даних здійснювалося відповідальними структурними підрозділами відповідно до чинних нормативно-правових актів та вимог адміністратора ЄДЕБО. Проводилися регулярні звірки інформації між ЄДЕБО та внутрішніми обліковими системами університету. У разі виявлення неточностей забезпечувалося їх **оперативне виправлення** у встановленому порядку. Робота з ЄДЕБО здійснюється на постійній основі як складова забезпечення прозорості управлінських процесів та дотримання вимог державного контролю у сфері вищої освіти.

4. НАУКОВО-ДОСЛІДНА РОБОТА

4.1. Забезпечення високоефективної наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності закладу вищої освіти. Комерціалізація результатів наукових досліджень

У звітному періоді з 04.08.2025 по 31.12.2025 наукова та інноваційна діяльність спрямована на розвиток і практичне використання науково-технічного та науково-мистецького потенціалу з метою, збереження наукового кадрового потенціалу та підвищення ефективності його залучення. Забезпечено участь науково-педагогічних працівників у співпраці з профільними оборонними підприємствами, освітнім інвестиційно-технологічним кластером легкої промисловості, бізнес-асоціаціями та іншими учасниками інноваційної екосистеми шляхом виконання спільних науково-дослідних робіт, комерціалізації результатів досліджень та здійснення трансферу технологій. Проводилася цілеспрямована робота з підготовки науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації, що сприяло підвищенню якості та результативності наукових досліджень Київського національного університету технологій та дизайну та забезпеченню їх внеску у відновлення й розвиток економіки воєнного стану України.

У міжнародних виданнях, що входять до наукометричних баз даних Scopus науково-педагогічними працівниками університету опубліковано (станом на 31.12.2025) 152 наукових публікацій, а у Web of Science – 87 наукових публікацій порівняно з попереднім (у 2024 р. у Scopus – 136, у Web of Science – 99). **У тому числі за звітний період у наукометричній базі даних Scopus - 46; а у Web of Science – 41 наукова публікація.**

Станом на 31.12.2025 у наукометричній базі даних Scopus проіндексовано 1398 документів, автори яких вказали місцем роботи/навчання Київський національний університет технологій та дизайну. Цей показник порівняно із попереднім роком зріс на 11,3 % (станом на 31.12.2024 р., що кількісно становив 1240 документів). Фінальні показники за звітний період ще формуються та

уточнюються, оскільки не всі публікації поточного року наразі проіндексовано у НМБД Scopus та Web of Science Core Collection; остаточну кількість опублікованих документів за 2025 рік буде відображено у травні 2026 року.

H-index Університету становить 34 (порівняно з 2024 роком 29).

Станом на 31.12.2025 у наукометричній базі даних Web of Science Core Collection проіндексовано 1019 документи (зростання на 10,6 %, порівняно з минулорічним показником – 911, станом на 31.12.2024 р.), автори яких вказали місцем роботи/навчання Київський національний університет технологій та дизайну.

H-index у 2025 році становить 23 (порівняно з 2024 роком 22). Середня кількість цитувань на одну публікацію – 4,39.

У рамках тематики 16-ти наукових та 3-ох мистецьких шкіл, у спеціалізованих вчених радах університету у період з 04.08.2025 по 31.12.2025 року захищено 18 дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії. Від проведення процедури захисту дисертацій у період з 04.08.2025 по 31.12.2025 отримано коштів на суму 50 тис. грн. Станом на 31.12.2025 отримано коштів на суму 355 тис. грн.

У період з 04.08.2025 по 31.12.2025 стипендію Президента України отримала 1 аспірантка, стипендію Міністерства освіти Китайської народної республіки для аспірантів продовжував отримувати 1 аспірант.

У 2025 р. продовжує отримувати стипендію Кабінету Міністрів України для молодих вчених один науковець, Університет має 1 стипендіата Верховної ради для молодих вчених.

Дослідницька інфраструктура Університету забезпечується роботою 32-ох навчально-наукових лабораторій, Центром колективного користування науковим обладнанням «Технології адитивного виробництва» (3d-друк) та АДВЛ «Текстиль-Тест». У звітній період відкрито нові навчально-наукові лабораторії «Smart-Студія» за науковим напрямом «Суспільний», фотонно-наноматеріальних систем, за науковим напрямом «Технічні науки».

У розрізі структурних підрозділів університету науково-дослідницьку інфраструктуру наведено у табл. 3.

Науково-дослідницька інфраструктура університету
у розрізі структурних підрозділів

Факультет		Лабораторії
Факультет мистецтв і моди	1	Навчально-наукова лабораторія «Експертизи якості та оцінювання відповідності швейних виробів та матеріалів для їх виготовлення»
	2	Навчально-наукова лабораторія «Проектування та розробка взуття в Delcam Crispin»
	3	Навчально-наукова лабораторія «Швейних технологій в індустрії моди»
	4	Навчально-наукова лабораторія конструкторсько-технологічної підготовки виробництва виробів із шкіри
	5	Навчально-наукова лабораторія 3D антропометричних досліджень
	6	Навчально-наукова лабораторія «Проектування взуття та галантерейних виробів»
	7	Навчально-наукова лабораторія «Експертизи текстильних матеріалів та виробів»
	8	Навчально-наукова лабораторія «Дизайн-проектування одягу з різних матеріалів з використанням сучасних інформаційних технологій»
	9	Навчально-наукова лабораторія «З проблем створення засобів індивідуального захисту»
	10	Навчально-наукова лабораторія опорядження текстильних матеріалів
	11	АДВЛ «Текстиль-Тест»
Факультет інженерії та інформаційних технологій	12	Навчально-наукова лабораторія «Механотроніка»
	13	Навчально-наукова лабораторія «Програмно-технічні засоби керування енергоспоживанням
	14	Навчально-наукова лабораторія «Електротехнічні перетворювачі та електромеханічні системи»
	15	Навчально-наукова лабораторія «Технології переробки полімерів»
	16	Навчально-наукова лабораторія «Ресурсозбереження та раціонального природокористування»
	17	Навчально-наукова лабораторія «Центр енергоефективності»
	18	Навчально-наукова лабораторія фотонно-наноматеріальних систем
Факультет хімічних та біофармацевтичних технологій	19	Навчально-наукова лабораторія «Новітні матеріали і процеси в електрохімічній енергетиці»
	20	Навчально-наукова лабораторія перспективних волокнистих матеріалів
	21	Навчально-наукова лабораторія перспективних полімерних матеріалів
	22	Навчально-наукова лабораторія переробки відходів легкої та хімічної промисловості
	23	Навчально-наукова лабораторія «Молекулярної фармакології, хемогеоміки та біогеронтології»

	24	Навчально-наукова лабораторія «Перспективні біоматеріали та технології»
	25	Навчально-наукова лабораторія «Експертиза шкіри та хутра»
	26	Навчально-наукова лабораторія Центр колективного користування науковим обладнанням «Технології адитивного виробництва» (3D-друк)
Факультет дизайну	27	Навчально-наукова лабораторія-майстерня «Дизайн середовища»
	28	Навчально-наукова лабораторія «Дизайн одягу на основі традиційних та інноваційних методів»
	29	Навчально-наукова лабораторія «Графічний дизайн»
Факультет економіки та управління	30	Навчально-наукова лабораторія сталого розвитку
	31	Навчально-наукова лабораторія «Smart-студія»
	32	Навчально-наукова лабораторія «Фінансові технології та бізнес-аналіз»

Комерціалізація результатів наукових досліджень. У звітному періоді до спецфонду ввійшли угоди з наступними обсягами фінансування: госпдоговори, виконані НПП – усього 16 госпдоговорів на загальну суму 1654,1 тис. грн; білатеральні проєкти:

- Українсько-литовський «Функціональні текстильні матеріали та вироби для потреб військових, медиків, госпітальєрів та цивільного населення (акронім – ORTOKNIT)» - 69,0 тис. грн;

- Українсько-німецький проєкт «Цифровізація розроблення новітніх реабілітаційних виробів для людей з особливими потребами (після ампутації кінцівки)» - 199,0 тис. грн;

Науково-технічна (експериментальна) розробка «Розроблення технології виробництва багатофункціонального мультиспектрального маскувального матеріалу» за договором № ДЗ/161 - 2025 від 10.02.2025 та додатковою угодою №1 від 27.10.2025 – 3187,75 тис. грн.

НДР за Державною цільовою науково-технічною програмою проведення досліджень в Антарктиці у відповідності до Договору № Н/12-2025 від 21.07.2025 р. на загальну суму – 330,0 тис. грн.

Перелік основних замовників наукової продукції: ТОВ Крок-Спецодяг, ТОВ Тексіка, ПрАТ Астра-Люкс, ТОВ ТД Домашній Текстиль, ТОВ Олтекс, ПП Текстиль-Контакт, ТОВ Топ-Текс, ТОВ STG, ТК Лісова казка, ПП Ярослав, ТОВ Росе, ПрАТ ЧШК, ТОВ "БАЛІСТИКА", ПрАТ ТФ РОЗА, ТОВ

ВКФ Весна-Ділогія, ТОВ Явір Техностиль, ТОВ Терра-ТЕКС, ТОВ ПРОМ ЗІЗ, ТОВ ЗОЛОТИЙ КЛЕВЕР, ТОВ АЛЬФА СЕК'ЮРІТІ, ТОВ ТРЕЙД ПРИМ, ТОВ Швейна фабрика ГАЛАНТ, ТОВ Ніка-Текст Плюс, ТОВ АСУ, ТОВ Харків завод, ТОВ Хіммельтекс УА, ТОВ АнВа, ТОВ Кеттелькім, ТОВ Укр Козаки, ТОВ ТІС ГРУП, ТОВ ТИСХУТРОЛЮКС, ТОВ ТОРНАДО 1991, ТОВ ІНТЕР ТЕКСТ, ТОВ ЦЕНТР ТЕКСТИЛ, УкрШЕЛТЕР, ТОВ ТУСМО, ТОВ ФОРМ ТРЕЙД, ШК ВИД, ТОВ ЗАХИСТ ЛТД, ТОВ КОПАНСЬКІ ДЖЕРЕЛА, ТОВ КСК-20, ШФ ПРОФІ ТЕКС, ТОВ Тексіка, ТОВ ВТП ШАРМЕ, 1282 ТОВ ЦЕНТР ТЕКСТИЛЬ Україна, ТОВ ДВС, ТОВ ТК ФУРНІТУРА, ТОВ ВП ПРОМОДЯГ, ТОВ ТЕКСПРАЙТ СЕРВІС, ТОВ ФАРМІНКО, АТ НОВИЙ СТИЛЬ, ТОВ КАЙОТ, ТОВ ТД СПЕЦОДЯГ, ПрАТ АСТРА-ЛЮКС, ТОВ АНДРІ, ПП НАДІЯ, ТОВ ТК-ДОМАШНІЙ ТЕКСТИЛЬ, ТОВ ОЛТЕКС, ТОВ ЄРМ-ГРУП, ТОВ ЮКА ГРУП ЛТД, ТОВ УКРАЇНСЬКИЙ ДІЛОВИЙ СВІТ, ТОВ СПЕЦТЕКС, ТОВ ФАБРИКА ПРАНА, ТОВ ТЕКСТИЛЬ КОНТАКТ, ТОВ ТОП ТЕКС, ТОВ ВК АВТОТРАНСПОРТНИК, ТОВ МЕГАПОЛІС-КР, ТОВ РА.ДА, ТОВ ФОРМАТ ТЕКСТИЛЬ та інші.

Слід окремо відзначити результативність роботи аналітично-дослідної випробувальної лабораторії «Текстиль-ТЕСТ», працівниками якої у звітній період - виконано 26 госпдоговорів на загальну суму – 649,92 тис. грн.

4.2. Конкурентоспроможність результатів наукових і прикладних досліджень, розробок, творчих проєктів

За звітній період затверджено висновки про результати державної атестації університету в частині провадження науково-технічної діяльності за науковими напрямками: «Суспільний», «Інженерно-технологічний», «Гуманітарно-Мистецький», «Біомедичний».

Загалом в Університеті у календарному 2025 році за рахунок коштів державного бюджету виконувалися 3 науково-дослідні роботи (табл. 4).

У звітному періоді закінчується виконання 1 держбюджетної теми. Перехідними на 2026 рік є дві НДР, з яких одна науково-дослідна (експериментальна) розробка молодих вчених та одна фундаментальна робота.

Таблиця 4

Перелік наукових досліджень та розробок, які виконуються в університеті
за рахунок коштів державного бюджету у 2025 році

№ з/П	Факультет	РК / Шифр теми	Назва науково-дослідної роботи	Науковий керівник НДР	Термін виконання
1	Факультет інженерії та інформаційних технологій	0124U000169 / 16.04.78 ДБ	Розроблення апаратно-програмної системи для підвищення ефективності мобільних роботизованих платформ військового призначення	Ніконов О.Я.	2024–2025
2	Факультет економіки та управління	0125U001432/ 16.02.50	Формування інтеграційної концепції державного управління інтелектуальним капіталом ЗВО в умовах воєнних міграційних процесів в Україні	Хаустова Є.Б.	2025-2027
3	Факультети: хімічних та біофармацевтичних технологій, технології моди	0125U000412/ 16.04.79 МВ	Розробка технології засобів надання первинної медичної допомоги військовослужбовцям та цивільному населенню з мінно-вибуховими травмами та опіками	Колосніченко О.В.	2025-2026

Слід відзначити системну роботу в Університеті щодо підготовки і подання запитів на фінансування МОН України за держбюджетними НДР на 2026 рік. На другий тур конкурсного відбору було направлено 8 проєктів, з яких 7 прикладного характеру та 1 розробка молодих вчених.

Виграно проєкт на період 2026-2028 рр. науково-технічної (експериментальної) розробки молодих вчених: «Розроблення енергоефективного комплексу для вторинної переробки відходів полімерних матеріалів» (наук. керівник Залюбовський М.Г.).

Усі наукові та прикладні дослідження виконуються у рамках науково-дослідних робіт факультетів та 76 ініціативних тем, що мають державну реєстрацію в УкрІНТЕІ.

Перелік ініціативних тем, відкритих та зареєстрованих в установленому

порядку в УкрІНТЕІ у період з серпня по грудень 2025 р:

1. «Цифрова трансформація комунікаційного маркетингу: інструменти, стратегії та ефективність у сучасному бізнес-середовищі» РК 0125U003467, науковий керівник д.е.н. Орел А.М., термін виконання 09.2025–09.2028.

2. «Розробка об'єктів мультимедійного дизайну з урахуванням ергономічних та естетичних чинників» РК 0125U003996, наукові керівники к.т.н. Слітюк О.О., к.т.н. Хиневич Р.В., к.т.н. Васильєва О.С., термін виконання 11.2025–11.2028.

Проаналізовані дані свідчать про конкурентоспроможність результатів наукових і прикладних досліджень, розробок, творчих проєктів.

4.3. Міжнародне освітньо-наукове та науково-технічне співробітництво

В Університеті у звітній період продовжували виконуватись такі міжнародні наукові проєкти та гранти:

– за програмою «Горизонт Європа»: проєкт 101103752-GR4FITE «Стійке постачання графіту для анодів літій-іонних акумуляторів завдяки сталому розвитку європейського ланцюгу постачання» (2023-2026р);

– грант за програмами НАТО G 6053 «Наука заради миру та безпеки» «Інгібування осідання бактерій та формування біоплівки шляхом фізичного контролю навколишнього середовища» (2023-2025р);

– проєкт в межах українсько-литовського співробітництва «Функціональні текстильні матеріали та вироби для потреб військових, медиків, госпітальєрів та цивільного населення (акронім – ORTOKNIT)» (2024-2025р);

– проєкт в межах українсько-німецького співробітництва «Цифровізація розроблення новітніх реабілітаційних виробів для людей з особливими потребами (після ампутації кінцівки)» (2024-2025р);

– проєкт «SusWearTex: «Співробітництво країн Балтійського сусідства в ініціативах зі сталого виробництва робочого одягу». (2024-2026 р);

– науково-дослідна робота у рамках конкурсу за державною цільовою науково-технічною програмою проведення досліджень в Антарктиці «Дослідження структурних компонентів біоплівки мікробних угруповань

ендофітних бактерій, асоційованих з рослинами Антарктики» (2025р);

– за програмою EIT Higher Education Initiative програми Горизонт Європа IMPACT-Campus: Knowledge Valorization Centres for Sustainable Entrepreneurship and Digital Transformation, щодо трансформації закладів вищої освіти у центри системних інновацій шляхом створення Центрів валоризації знань, розвитку сталого підприємництва, цифрової трансформації та посилення соціальної стійкості (2025-2027);

– міжнародний науковий проєкт у межах Альянсу Q-Helix за Програмою підтримки європейських університетів «Наукові вектори» (2025-2027pp).

Міжнародне освітньо-наукове партнерство за програмою Еразмус + (КА 2):

– проєкт за програмою ЄС Еразмус+ KA2 VIRTUAL YOUTH BUSINESS HUBS INTERNATIONAL NETWORK ERASMUS-EDU-2024-VIRT-EXCH/ Міжнародна мережа віртуальних молодіжних бізнес-хабів VEHUB4YOU (ID проєкту: 101083856, Грантова угода від 18.11.2022 р.);

– проєкт за програмою ЄС Еразмус+ KA2 DIGITAL-2024-ADVANCED-DIGITAL-07-KEYCAPACITY: Спеціалізовані освітні програми у ключових сферах потенціалу «Технології 3D-друку для текстилю та тканин на засадах сталого розвитку» (Грантова угода № 101226215 від 01.10.2025 р.);

– проєкт за програмою ЄС Еразмус+ KA2 «3D Printing for Sustainable Textiles and Fabrics / Технології 3D-друку для текстилю та тканин на засадах сталого розвитку» (ID проєкту: 101226215, Грантова угода від 01.10.2025 р.);

– проєкт за програмою ЄС Еразмус+ KA2 «3D Concepts for fashion education in Ukraine / 3D Концепції для освіти моди в Україні» (ID проєкту: 101128856, Грантова угода від 25.10.2023 р., номер реєстраційної картки проєкту 5594);

– проєкт ЄС Еразмус+KA2 «Інновації у сфері smart та цифрових навичок в професійній освіті для сучасної текстильної індустрії», №101183393 – InnovaTex – ERASMUS-EDU-2024-CB-VET (Грантова Угода № 101183393 номер реєстраційної картки проєкту 5932 від 03.02.2025 р.).

Результативність науково-технічного співробітництва із міжнародними закладами освіти на міжнародному ринку наукових послуг за звітний період

підтверджується укладеними договорами попередніх років.

Університет продовжує провадити активну міжнародну наукову співпрацю, результатом якої стало спільне проведення наукових досліджень, у рамках договорів, угод та грантової тематики

У вказаний звітний період укладено меморандум про співпрацю між КНУТД та Фондом трансферу технологій Steinbeis Transfer Center East-West Cooperation (Штутгарт, Німеччина), який передбачає розвиток співробітництва у сфері трансферу технологій, наукових досліджень та інноваційної діяльності, а також створення передумов для відкриття на базі КНУТД Центру трансферу технологій Steinbeis.

4.4. Захист прав інтелектуальної власності на результати наукової, науково-технічної та творчої діяльності

Впродовж грудня 2025 року Університетом подано 2 заявки на одержання охоронних документів на винахід:

1. u202506443 Спосіб отримання антибактеріального текстильного матеріалу. Дата подання заявки 22.12.2025 *(на винахід)*.

2. u202506444 Спосіб обробки текстильного матеріалу Дата подання заявки 22.12.2025 *(на винахід)*.

Отримано 1 патент на корисну модель:

1. Номер патенту 159275, Заявка u202405804. Спосіб отримання фармацевтичної композиції для лікування ран. Дата, з якої є чинними права: 08.05.2025.

Отримано 2 патенти на винахід:

1. Заявка a202402322 Спосіб переміщення матеріалів на швейній машині. Дата публікації відомостей про заявку на державну реєстрацію винаходу 05.11.2025, бюл. № 45/2025.

2. Заявка a202402339 Пристрій для переміщення матеріалів на швейній машині. Дата публікації відомостей про заявку на державну реєстрацію винаходу 05.11.2025, бюл. № 45/2025.

Укладено 1 ліцензійний договір на використання винаходів та корисних моделей за патентом України на загальну суму 10 000 грн.

5. ПІДГОТОВКА ТА ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ КАДРІВ

5.1. Склад педагогічних, науково-педагогічних, наукових кадрів та створення умов для професійного розвитку

Кадрова робота в Університеті впродовж звітного періоду була спрямована на підвищення наукового рівня викладачів і науковців, залучення до викладацької і наукової діяльності спеціалістів вищої кваліфікації та талановитої молоді, підвищення педагогічної майстерності викладачів. У 2024/2025 навчальному році освітній процес в Університеті забезпечували 705 штатних працівників, у т. ч. 255 НПП (станом на 31.12.2025 р.).

Кадрове забезпечення Університету

Назва	Загалом штатних одиниць	З них	
		Науково-педагогічні	Педагогічні працівники
Київський національний університет технологій та дизайну (головний кампус)	705	255	34
ВСП «Фаховий коледж мистецтв та дизайну Київського національного університету технологій та дизайну», м. Київ	140		90
ВСП «Львівський фаховий коледж індустрії моди Київського національного університету технологій та дизайну, м. Львів	154		66
ВСП «Чернігівський фаховий коледж інженерії та дизайну Київського національного університету технологій та дизайну», м. Чернігів	72		38
Разом	1071	255	228

У звітному періоді середній вік науково-педагогічних працівників Університету залишається на рівні 49 років.

Академічний потенціал КНУТД: 78 % викладачів мають наукові ступені, 65 % мають вчені звання.

Кадровий потенціал Університету відповідає Ліцензійним умовам щодо провадження освітньої діяльності.

Упродовж звітного періоду працівники та студенти Університету були відзначені нагородами різних рівнів.

В Університеті підтримувалася безперервність кадрового і професійного

зростання, створювалися умови для розвитку молодих науковців, залучення працівників до науково-дослідної діяльності, публікаційної активності та участі в грантових конкурсах. Удосконалювалися внутрішні процедури планування, обліку та моніторингу професійного розвитку персоналу.

У подальшій перспективі КНУТД планує розширення можливостей для безперервного професійного розвитку, зокрема через посилення внутрішніх програм навчання, розвиток наставництва, міжнародної співпраці, що сприятиме підвищенню конкурентоспроможності університету та якості освітніх послуг.

5.2. Ефективність підготовки науково-педагогічних кадрів через аспірантуру та докторантуру

Станом на 31.12.2025 р. в університеті проходило підготовку 354 аспірантів та докторантів, з-поміж них 247 українських аспірантів, 86 іноземні здобувачі освіти та 21 докторант.

У період з 04.08.2025 по 31.12.2025 в Університеті утворено 2 спеціалізовані вчені ради, з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук за 4 науковими спеціальностями та 2 разові спеціалізовані вчені ради для захисту докторів філософії.

Станом на 31.12.2025 року в Університеті утворено п'ять спеціалізованих вчених рад, з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук за 7 науковими спеціальностями та 27 разових спеціалізованих вчених рад для захисту докторів філософії.

У період з 04.07 2025 по 31.12.2025 року захищено 18 дисертаційних досліджень – на здобуття ступеня доктора філософії. На кінець 2025 року у спеціалізованих вчених радах Університету всього захищено 29 дисертаційних досліджень, із яких – 1 докторська дисертація, 2 кандидатські дисертації та 26 дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії. Ефективність аспірантури у 2025 році – 100 %, ефективність докторантури – 0 %

6. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО, ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ ТА СТРАТЕГІЧНЕ ПАРТНЕРСТВО

Упродовж серпня–грудня 2025 року Київський національний університет технологій та дизайну був активним майданчиком для розвитку міжнародного діалогу та поглиблення співпраці із закордонними партнерами. Важливим складником міжнародної діяльності університету стали візити іноземних делегацій, а також представників дипломатичних установ іноземних держав.

Так, у серпні 2025 року до Київського національного університету технологій та дизайну завітала почесна гостя – Надзвичайний і Повноважний Посол України в Султанаті. Мета візиту – познайомитися з науковим, освітнім та інноваційним потенціалом КНУТД, обговорити перспективи співпраці та пошук шляхів залучення бізнесу Оману до спільних проєктів. Візит став потужним імпульсом до міжнародної співпраці

23 грудня 2025 року університет з офіційним візитом відвідав Надзвичайний і Повноважний Посол Китайської Народної Республіки в Україні – Ма Шенкунь та представники Посольства КНР. Візит мав на меті зміцнення двосторонніх освітніх і наукових зв'язків, обговорення перспектив поглиблення співпраці між КНУТД та китайськими закладами вищої освіти та сприяння академічному обміну студентів і викладачів.

У рамках реалізації «Програми інтернаціоналізації» Університет успішно підвищував рівень міжнародного співробітництва у сфері освітньої та наукової діяльності, формуючи ефективну систему міжнародних взаємозв'язків, здатних сприяти виконанню стратегічних завдань закладу.

У 2025 році КНУТД продовжує представляти Україну як повноправний член Міжнародної асоціації університетів текстильного профілю Autex.

Одним із пріоритетних напрямів розвитку Київського національного університету технологій та дизайну є міжнародне співробітництво, інтернаціоналізація та формування стратегічних партнерств, що відповідає усталеній парадигмі розвитку сучасних закладів вищої освіти та спрямоване

на інтеграцію Університету до міжнародного освітнього й наукового простору, підвищення якості освітньої та наукової діяльності, а також посилення проєктної й інноваційної спроможності КНУТД.

Основні напрями співпраці: розвиток програм академічної мобільності (онлайн та офлайн); спільна участь у наукових та освітніх проєктах та дослідженнях; спільні наукові видання і публікації; спільна реалізація соціальних проєктів; обмін навчальними матеріалами, проведення гостьових лекцій як нашими викладачами в партнерських університетах, так і запрошених лекторів для наших студентів тощо.

З метою підвищення ефективності управління міжнародною діяльністю, узгодження наявних практик та покращення кількісних і якісних показників інтернаціоналізації, у звітному періоді започатковано процес інституціоналізації та систематизації міжнародної та проєктної діяльності шляхом створення у вересні 2025 року Офісу міжнародної та проєктної діяльності (ОМПД) та сайту (<https://knutd.edu.ua/internationalrelations/ompd/>), для покращення рівня поінформованості серед учасників освітнього та наукового процесу Університету.

Упродовж вересня – грудня 2025 року Офіс міжнародної та проєктної діяльності здійснював інформаційно-консультативну підтримку щодо можливостей академічної мобільності, участі у програмах для отримання міжнародних грантів для студентів, аспірантів та викладачів Університету.

Сформоване інформаційне підґрунтя сприяє уніфікації підходів до організації міжнародної та науково-проєктної діяльності, підвищенню прозорості процедур і зниженню адміністративних бар'єрів, а також слугує практичним інструментом підтримки науково-педагогічних працівників, молодих учених і здобувачів вищої освіти.

У звітний період КНУТД забезпечив участь та реалізацію низки проєктів, підтриманих міжнародними програмами, за результатами конкурсного відбору.

У 2025 році КНУТД успішно пройшов конкурсний відбір у складі міжнародного консорціуму в межах грантової програми Creative Europe, у зв'язку з чим заплановано участь університету в реалізації проєкту «OPEN RELIEF» у 2026–2028 роках. Проєкт спрямований на спільну (партисипативну) розробку продуктів для оперативного реагування в кризових ситуаціях та передбачає проведення міжнародних воркшопів за участю дизайнерів, митців, проєктувальників, а також осіб, які постраждали внаслідок криз і воєнних дій. Результати проєкту у вигляді цифрових рішень будуть поширені у відкритому доступі.

Впроваджується реалізація проєкту IMPACT-Campus: Knowledge Valorization Centres for Sustainable Entrepreneurship and Digital Transformation, що є загальноєвропейською ініціативою в межах EIT Higher Education Initiative програми Horizon Europe. Проєкт спрямований на трансформацію закладів вищої освіти у центри системних інновацій шляхом створення Центрів валоризації знань, розвитку сталого підприємництва, цифрової трансформації та посилення соціальної стійкості. Науковий керівник проєкту від КНУТД - д.е.н., професор Касич Алла Олександрівна.

Розпочато реалізацію запланованих проєктних заходів по проєкту Erasmus+ KA201183393 - InnovaTex (ERASMUS-EDU-2024-CBVET) «Innovation in Smart and Digital VET Skills for Advanced Textile Industry» («Інновації у сфері smart та цифрових навичок у професійній освіті для сучасної текстильної індустрії»). Проєкт спрямований на вдосконалення цифрових та smart-навичок у текстильному секторі України та Республіки Молдова шляхом створення міжнародної мережі професійного навчання у сфері цифрового та smart-текстилю з використанням зелених технологій, інноваційних, генеративних і адаптивних методів навчання. Науковий керівник проєкту від КНУТД - д.т.н., професор Пашкевич Калина Лівіанівна.

Здійснено запуск проєкту Erasmus+ KA2 ERASMUS-EDU-2024-VIRTEXCH, № 101193445 «Skills Enrichment for Adaptive Leadership in the New Reality» («Збагачення навичок адаптивного лідерства в новій реальності»), що

впроваджується у 2025-2028 роках у межах програми Erasmus+. Проєкт спрямований на розвиток навичок адаптивного лідерства у молоді та освітян шляхом використання інноваційних технологій віртуального навчання та практик віртуального обміну. Науковий керівник проєкту від КНУТД д.е.н., професор Касич Алла Олександрівна.

Ініційовано реалізацію проєкту Digital Europe «3D Printing for Sustainable Textiles and Fabrics» (3DP STeF), ID 101226215, спрямованого на розвиток цифрових і smart-навичок у текстильному секторі шляхом упровадження технологій 3D-друку та зелених практик. Проєкт передбачає створення спеціалізованих освітніх програм і мікрокредитних модулів для підготовки фахівців у сфері цифрового та сталого текстилю.

Науковий керівник - д.т.н., професор Первая Наталія Володимирівна.

Реалізується міжнародний науковий проєкт у межах Альянсу Q-Helix за Програмою підтримки європейських університетів «Наукові вектори». Проєкт спрямований на розвиток багаторівневої інноваційної екосистеми університету шляхом залучення здобувачів усіх рівнів вищої освіти та докторантів до наукових досліджень, розширення можливостей міжнародного нетворкінгу та доступу до інфраструктури Альянсу Q-Helix. Проєктна діяльність охоплює пріоритетні стратегічні напрями Альянсу, зокрема безпеку, охорону здоров'я, довкілля та розумний простір із застосуванням технологій штучного інтелекту. Науковий керівник проєкту від КНУТД - д.е.н., професор Ганущак-Єфіменко Людмила Михайлівна.

Впроваджено міжнародний освітній проєкт 3D4U, спрямований на подолання нестачі кваліфікованих фахівців у сфері 3D-концепцій для навчання моди в Україні шляхом створення центрів 3D-Концепцій у закладах вищої освіти. Проєкт орієнтований на підготовку висококваліфікованих і цифрово обізнаних спеціалістів, а також на інтернаціоналізацію та модернізацію українських ЗВО через інтеграцію в глобальний освітній простір сучасної fashion-освіти та впровадження інноваційних 3D-технологій у навчальний процес.

Ініційовано реалізацію проєкту Digital Europe «3D Printing for Sustainable Textiles and Fabrics» (3DP STeF), ID 101226215, спрямованого на розвиток цифрових і smart-навичок у текстильному секторі шляхом упровадження технологій 3D-друку та зелених практик. Проєкт передбачає створення спеціалізованих освітніх програм і мікрокредитних модулів для підготовки фахівців у сфері цифрового та сталого текстилю.

У звітному періоді КНУТД послідовно продовжує реалізацію міжнародних наукових грантів і проєктів, започаткованих у попередні роки.

Розподіл міжнародних проєктів КНУТД за ключовими програмами фінансування у 2025 році представлено на рисунку 1. Найбільшу частку становлять проєкти в межах програми Erasmus+, що свідчить про активну інтеграцію університету в європейський освітньо-науковий простір та пріоритетність розвитку академічної співпраці. Водночас наявність проєктів у межах програм Horizon Europe, Creative Europe, Digital Europe та інших міжнародних ініціатив підтверджує диверсифікацію джерел фінансування й комплексний характер міжнародної діяльності університету.



Рис. 1. Структура міжнародних проєктів КНУТД за програмами у % (2025)

Продовжує успішно реалізовуватися міжнародний проєкт 101103752 - GRAFITE «Graphite resilience for lithium-ion battery anodes through a sustainable European end-to-end supply chain» («Стійке постачання графіту для анодів літій-іонних акумуляторів завдяки сталому розвитку європейського ланцюга постачання») у межах програми Horizon Europe (HORIZON-CL5-2022-D2-01-01). Проєкт спрямований на створення сталого європейського ланцюга постачання промислового графіту та вуглецевих матеріалів для спеціалізованого використання, зокрема для виробництва анодів літій-іонних акумуляторів, призначених для електромобілів, а також вітрових і сонячних енергоустановок у сфері альтернативної енергетики. Науковий керівник проєкту від КНУТД д.т.н., доцент Хоменко Володимир Григорович.

Виконується проєкт Creative Europe № 101127950 «Fashion TEX - European Academy for Young Designers to Study Innovative Technologies in Digital Fashion Design» («Європейська академія Fashion TEX для молодих дизайнерів з вивчення інноваційних технологій у цифровому дизайні одягу»). Проєкт спрямований на розвиток цифрових компетентностей молодих дизайнерів та впровадження інноваційних технологій цифрового дизайну одягу в освітній процес. Науковий керівник від КНУТД - к.т.н., доцент Струмінська Тетяна Володимирівна.

Триває реалізація проєкту «SusWearTex: «Співробітництво країн Балтійського сусідства в ініціативах зі сталого виробництва робочого одягу», який реалізовувався у 2024-2026 роках. Проєкт спрямований на розвиток підходів до сталого виробництва текстилю для робочого одягу з використанням перероблених волокон та обмін кращими практиками між країнами Балтійського регіону. Науковий керівник - к.т.н., доцент Мельник Людмила Михайлівна.

У 2025 році успішно завершено реалізацію наступних міжнародних проєктів, виконання яких здійснювалося відповідно до затверджених календарних планів та досягло запланованих цілей і результатів:

1. «Inhibition of Bacterial Settlement and Biofilm Formation through Physical Control of the Environment (PHYBI)» (№ G6053) за програмою НАТО «Наука заради миру та безпеки», який реалізовувався у 2023-2025 роках. Проєкт був спрямований на дослідження механізмів інгібування осідання бактерій та формування біоплівки шляхом фізичного контролю навколишнього середовища. Науковий керівник - к.б.н., доцент Юнгін Ольга Сергіївна.

2. «Функціональні текстильні матеріали та вироби для потреб військових, медиків, госпітальєрів та цивільного населення (ORTOKNIT)», що реалізовувався у 2024-2025 роках. У межах проєкту проведено дослідження інгібування розвитку біоплівки із застосуванням фізичних технологій обробки металевих поверхонь, зокрема лазерного наномасштабування, катодного захисту та впливу електромагнітних хвиль. Науковий керівник д.т.н., професор Галавська Людмила Євгеніївна.

3. Спільного українсько-німецького науково-дослідного проєкту «Цифровізація розроблення новітніх реабілітаційних виробів для людей з особливими потребами (після ампутації кінцівки)». Проєкт спрямований на розроблення алгоритму проєктування реабілітаційного компресійного виробу для кукси з урахуванням індивідуальних анатомічних особливостей користувача та забезпечення необхідного фізіотерапевтичного ефекту, що стало основою цифровізації процесу створення реабілітаційних виробів. Науковий керівник - к.т.н., доцент Мельник Людмила Михайлівна.

4. Проєкт Erasmus+KA2 ERASMUS-EDU-2021-VIRTEXCH, № 101083856 «Virtual Youth Business Hubs International Network» («Міжнародна мережа віртуальних молодіжних бізнес-хабів»), який реалізовувався у 2022-2025 роках. Проєкт був спрямований на створення мережі віртуальних бізнес-центрів для розвитку підприємницьких навичок учнів старших класів, студентів коледжів та університетів, зокрема через онлайн-симуляції та асинхронні віртуальні біржі. Науковий керівник – к.е.н., доцент Цалко Тетяна Ростиславівна.

5. У 2025 році завершено реалізацію освітнього проєкту Erasmus+ за напрямом «Модуль Жан Моне» ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH, № 101127252 «Promoting European skills and approaches for sustainable bioeconomy in the context of acute challenges in Ukraine» (PESAB), що реалізовувався у 2023-2025 роках. Проєкт був спрямований на популяризацію знань про Європейський Союз та розвиток сталої біоекономіки в Україні шляхом упровадження навчального модуля і запровадження трьох дисциплін вільного вибору для здобувачів бакалаврського та магістерського рівнів. Науковий керівник - д.е.н., професор Пузирьова Поліна Володимирівна.

За звітний період КНУТД розширив співпрацю в межах Програми ЄС Erasmus+ KA171 з 15 до 19 закладів вищої освіти (університети - партнери).

Станом на 31.12.2025 року КНУТД реалізує Програму ЄС Erasmus+ KA171 академічної мобільності студентами та викладачами із такими закладами вищої освіти як: Ризький Технічний Університет (Латвія), Університет прикладних наук імені Левослава Ружичка у Вуковарі (Хорватія), Ушакський Університет (Туреччина), Естонський університет підприємництва та прикладних наук (Естонія), Університет прикладних наук PAR (Хорватія), Міжнародний Балканський Університет (Македонія), Сучасна Школа Бізнесу (Сербія), Університет прикладних наук імені Короля Міхая I (Румунія), Академія Мистецтв та дизайну імені Євгеніуша Гепперта (Польща), Університет прикладних наук RISEBA (Латвія), Мессінський Університет (Італія), Університет Фоджи (Італія), Гранадський Університет (Іспанія), Технічний Університет в Регенсбурзі (Німеччина), Міжнародна академія прикладних наук у м. Ломжа (Польща), Національний університет Узбекистану (Узбекистан) ім. Мірзо Улугбека, Університет економіки та інновацій у м. Люблін (Польща), Бакинський слов'янський університет (Азербайджан), Modern Business School (Сучасна Школа Бізнесу, MBS) м. Белград, (Сербія), Університет Самсун Ондокуз Маїс (ОМУ) (Туреччина)

Також у звітному періоді міжнародна діяльність університету реалізовувалася за напрямками, що передбачають участь здобувачів вищої

освіти, працівників та науково-педагогічних працівників у програмах академічної мобільності, міжнародних освітніх і наукових проєктах.

Зокрема, було реалізовано міжнародні студентські обміни в межах програми Erasmus+ KA171з Університетом прикладних наук імені Лавослава Ружички (VEVU), м. Вуковар (Республіка Хорватія). За результатами конкурсного відбору здобувачі факультету управління та бізнес-дизайну спеціальності 073 «Менеджмент» пройшли навчання у партнерському університеті.

Було здійснено академічну мобільність у межах міжнародної програми Erasmus+, Ключова дія 1 (KA1) «Mobility for learners and staff», у співпраці з Міжнародною академією прикладних наук у м. Ломжа (Республіка Польща).

Було виконано програму академічну мобільність у межах програми Erasmus+ «Learning mobility for higher education students and staff» у співпраці з Ostbayerische Technische Hochschule Regensburg (Федеративна Республіка Німеччина).

Було організовано та проведено академічну мобільність у дистанційному форматі у межах програми міжнародної академічної мобільності у співпраці з Technical University of Liberec (м. Ліберець, Чеська Республіка).

Було реалізовано програму академічної мобільності у співпраці з Університетом імені Адама Міцкевича в Познані (Adam Mickiewicz University, Poznan, Республіка Польща).

Також у звітному періоді було реалізовано участь здобувача вищої освіти третього рівня у короткостроковій академічній мобільності в межах освітньо-наукового проєкту Erasmus+, ERASMUS-EDU-2023-CBHE-STRND-2 «3D концепції моди для освіти в Україні» (3D4U).

Реалізовано дистанційну академічну мобільність у межах програми міжнародної освітньої академічної мобільності в рамках спільного проєкту COIL (Collaborative Online Learning) «Good life with clothes»,

Реалізовано програму академічної мобільності у співпраці з Мінгачевірським державним університетом (Азербайджан).

Міжнародна діяльність університету також охоплювала академічну мобільність викладачів та адміністративного персоналу, що здійснювалася за програмами міжнародної співпраці, зокрема програми Erasmus+ KA171 (Staff Training Mobility):

1. У співпраці з Міжнародною академією прикладних наук у м. Ломжа (Республіка Польща) КНУТД прийняв делегацію науково-педагогічних працівників партнерського закладу вищої освіти;
2. У співпраці з Modern Business School (м. Белград, Республіка Сербія);
3. У співпраці з Університетом Гранади (Королівство Іспанія);

Таким чином, близько 350 представників університету (НПП та здобувачів вищої освіти), взяли участь у міжнародних заходах академічної мобільності (стажування, практика, форуми, круглі столи, навчання тощо), за різними форматами участі.

Київський національний університет технологій та дизайну продовжує активну міжнародну діяльність та станом на звітний період має 65 чинних двосторонніх угод про науково-освітнє співробітництво з університетами та установами 27 країн світу.

КНУТД продовжує співпрацю в межах Мережі культурної співпраці «Ініціатива трьох морів» (3SICCN - Three Seas Initiative Cultural Cooperation Network). У звітному періоді представники університету взяли участь у заходах Міжнародного фестивалю сучасного мистецтва «Three Seas», що проходив у м. Краків (Республіка Польща), та здійснили представлення освітніх і дизайнерських проєктів КНУТД.

Представники Мережі культурної співпраці «Ініціатива трьох морів» (3SICCN - Three Seas Initiative Cultural Cooperation Network) долучаються до наукових та науково-практичних заходів КНУТД, зокрема міжнародних конференцій, що проводяться університетом.

У межах членства в глобальній європейській мережі ELIA (European League of Institutes of the Arts) КНУТД здійснює активну міжнародну співпрацю, спрямовану на розвиток вищої мистецької освіти, академічний

обмін і підтримку студентів та викладачів у галузях мистецтва і дизайну. Крім того, у звітному періоді представники університету долучалися до заходів мережі ELIA, зокрема інформаційних зустрічей та міжнародних наукових і науково-практичних конференцій, а також брали участь у програмах платформи UAх, у тому числі в реалізації стипендіальної програми UAх Abakanowicz Fellowship 2025 для студентів факультету дизайну. Крім того, представники європейській мережі залучалися до організації та проведення наукових заходів університету.

КНУТД продовжує та розширює реалізацію ініціативи в межах міжнародної програми Twinning британсько-українського партнерства за підтримки Cormack Consultancy Group. Відповідно до партнерства з Маріупольським державним університетом здійснюється реалізація проєкту з вивчення англійської мови «English4Ukraine», що забезпечує академічній спільноті можливість підвищення рівня володіння англійською мовою.

Впродовж звітнього періоду підписано Меморандум про співпрацю між КНУТД та Фондом трансферу технологій Steinbeis Transfer Center East-West Cooperation (Штутгарт, Німеччина), який передбачає розвиток співробітництва у сфері трансферу технологій, наукових досліджень та інноваційної діяльності, а також створення передумов для відкриття на базі КНУТД Центру трансферу технологій Steinbeis.

Важливим елементом розвитку стратегічних партнерств КНУТД стало укладення меморандуму про співпрацю із Державною організацією «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій», у межах якого на базі університету створено *Міжнародний Центр підтримки технологій та інновацій* (Technology and Innovation Support Center - TISC).

Міжнародний Центр підтримки технологій та інновацій (TISC) КНУТД інтегрований до національної мережі TISC, що функціонує у взаємодії з *Всесвітньою організацією інтелектуальної власності (WIPO)*, і в міжнародній практиці розглядається як ключовий інституційний інструмент розвитку університетських інноваційних екосистем. Для закладів вищої освіти TISC має стратегічне значення як платформа, що поєднує освіту, науку та інновації й

забезпечує доступ до міжнародної патентної інформації, експертної підтримки та глобальних інноваційних мереж.

Початок реалізації стратегічного партнерства в межах діяльності TISC спрямований на підвищення спроможності КНУТД у сфері створення, правової охорони та комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності, розвиток інноваційної культури в університетському середовищі, а також розширення співпраці з бізнесом, науковими установами, стартапами та міжнародними партнерами. Функціонування TISC створює додаткові можливості для залучення університету до міжнародних інноваційних проєктів і формування довгострокових стратегічних партнерств у межах глобального освітньо-наукового простору.

УНІВЕРСИТЕТ У РЕЙТИНГАХ

Важливим інструментом формування іміджу університету, через який зовнішнє середовище оцінює якість освітньо-наукових послуг, є міжнародні рейтинги.

Київський національний університет технологій та дизайну в 2025 році зайняв 499 позицію серед 620 європейських університетів та 10 позицію серед 18 українських ЗВО, які потрапили до рейтингу році **QS World University Rankings: Sustainability у 2025 році.**

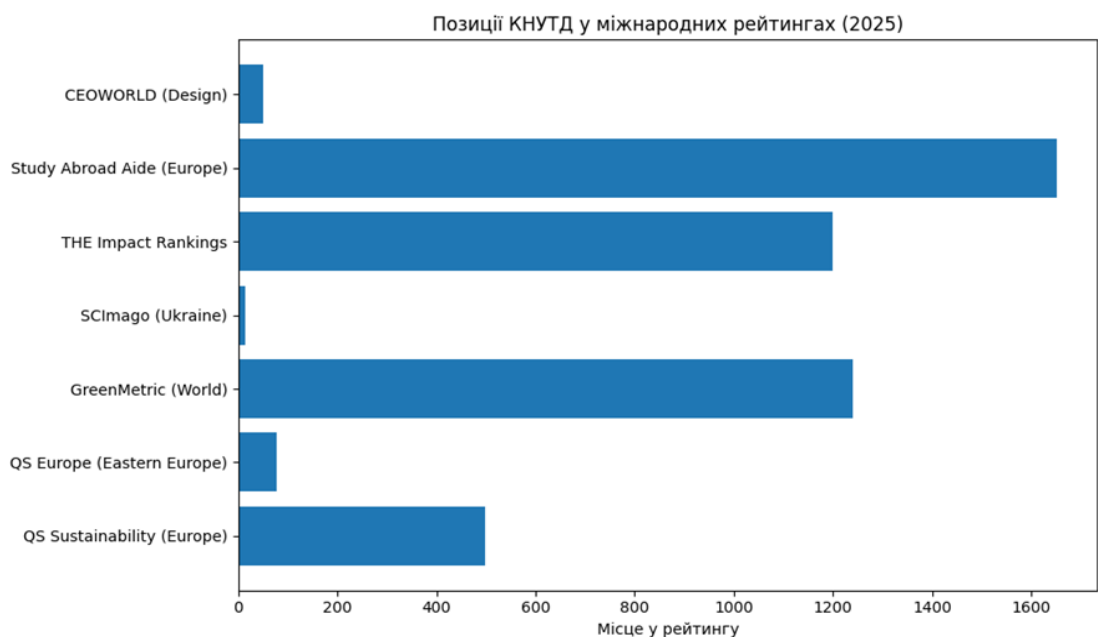


Рис. 2. Позиції КНУТД у міжнародних рейтингах (2025р.)

У грудні 2025 року університет оприлюднено дані світового рейтингу «**Green Metric World University Rankings**», де КНУТД посів 4 позицію з-поміж ЗВО України, 16 місце з-поміж 33 університетів України, а у загальному світовому рейтингу 1241 місце.

SCImago Institutions Ranking. Київський національний університет технологій та дизайну у 2025 році за результатами міжнародного науково-метричного рейтингу SCImago Institutions Rankings 2025 посідає 15 місце серед закладів вищої освіти України та 17 місце - серед усіх наукових установ України. Також на високому рівні відзначено досягнення КНУТД у таких наукових галузях: «Сільськогосподарські та біологічні науки», «Енергетика», «Екологічної науки» (Agricultural and Biological Sciences, Energy, Environmental Science), за якими університет є у десятці лідерів в Україні.

У 2025 р. Київський національний університет технологій та дизайну за результатами авторитетного міжнародного рейтингу **Times Higher Education - THE University Impact Rankings** 2025 знаходиться на 1001-1500 позиції в загальному переліку університетів, які роблять найбільший внесок у сталий розвиток. Найкращі та найвагоміші позиції КНУТД по показникам 5 - *Гендерна рівність*, 7 - *Доступна та чиста енергія*, 8 - *Гідна праця та економічне зростання*, 17 - *Партнерство для досягнення цілей*.

Відповідно до рейтингу американського журналу «**CEOWORLD Magazine**», який є провідним у світі бізнесу й технологій. Рейтинг 100 кращих медичних та фармацевтичних шкіл світу свідчить про постійно зростаючий успіх КНУТД, починаючи з 71 місця у 2017 році, досягли 61 місця у 2025 році, а також КНУТД зайняв почесне 51 місце серед 124 найкращих дизайнерських шкіл світу.

У щорічному [Рейтингу Кращих дизайнерських шкіл світу у 2025 році](#). Київський національний університет технологій та дизайну посів 51 місце з-поміж кращих світових шкіл моди та дизайну.

Результати участі КНУТД у провідних міжнародних рейтингах у 2025 році підтверджують стабільне зростання академічної репутації університету та

його конкурентоспроможність у європейському й світовому освітньо-науковому просторі. Високі позиції у рейтингах QS, SCImago, THE Impact та GreenMetric свідчать про ефективність реалізації стратегії сталого розвитку, інтернаціоналізації та науково-інноваційної діяльності університету.

Таким чином, у 2025 році Київський національний університет технологій та дизайну забезпечив системний розвиток міжнародного співробітництва, розширив географію партнерств, активізував участь у міжнародних освітніх і наукових програмах та посилив інституційну спроможність у сфері проєктної діяльності. Сукупність реалізованих ініціатив, грантових проєктів, програм академічної мобільності та стратегічних партнерств формує міцне підґрунтя для подальшої інтеграції КНУТД до глобального освітньо-наукового простору та підвищення його міжнародної впізнаваності й впливовості.

У рамках реалізації «Програми інтернаціоналізації» Університет підвищував рівень міжнародного співробітництва у сфері освітньої та наукової діяльності, формуючи ефективну систему міжнародних взаємозв'язків, здатних сприяти виконанню стратегічних завдань закладу, не зважаючи на виклики воєнного часу.

У звітному періоді КНУТД активно продовжував брати участь у діяльності міжнародних організацій, у деяких із них одноосібно представляючи науково-освітню спільноту України.

7. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ

7.1. Оцінка фінансово-економічного стану Університету

У звітному періоді діяльність університету була зосереджена на забезпеченні його стабільного функціонування, фінансової збалансованості та формуванні передумов для подальшого сталого розвитку. Управлінські рішення спрямовувалися на посилення фінансової стійкості закладу, диверсифікацію джерел надходжень і підвищення ефективності використання бюджетних та власних коштів.

Зведений бюджет університету у 2025 році становив 422,7 млн грн, з яких 165,6 млн грн (39 %) надійшли із загального фонду Державного бюджету, а 257,1 млн грн (61 %) – у вигляді власних надходжень спеціального фонду. Обсяг інших надходжень спеціального фонду склав 29,4 млн грн, що в цілому на 12,6 млн грн перевищує показник попереднього року, що свідчить про поступове зміцнення фінансової автономії університету.

Для забезпечення безперервної життєдіяльності та виконання основних функцій університету у звітному році здійснено поточні видатки на загальну суму 374,2 млн грн, у тому числі за рахунок загального фонду профінансовано 165,0 млн грн, за рахунок спеціального фонду – 209,2 млн грн. Фонд оплати праці з нарахуваннями за загальним та спеціальним фондами становив 275,9 млн грн, що дало змогу зберегти кадровий потенціал та забезпечити стабільну роботу колективу. Стипендіальний фонд для виплати академічних стипендій склав 27,2 млн грн.

Сформований бюджет університету дозволив спрямувати 31,6 млн грн на капітальні видатки, зокрема на оновлення матеріально-технічної бази. Із них 31,0 млн грн профінансовано за рахунок спеціального фонду та 0,6 млн грн – за рахунок загального фонду. Кошти були використані на технічне переоснащення наукових лабораторій, капітальний ремонт навчальних приміщень, придбання сучасного обладнання та матеріалів для освітньої й наукової діяльності.

Упродовж звітного періоду реалізовано комплекс організаційно-технічних заходів, що забезпечили безаварійну експлуатацію теплових і

енергетичних мереж, своєчасне проведення розрахунків за комунальні послуги, а також належні та безпечні умови праці для співробітників і здобувачів освіти. В університеті послідовно впроваджувалися підходи до раціонального використання бюджетних коштів, економії матеріальних і фінансових ресурсів, а також практичного застосування результатів наукових розробок та об'єктів інтелектуальної власності.

7.2. Дотримання вимог законодавства, забезпечення виконання в установлені терміни вимог органів, що забезпечують здійснення фінансового контролю та їхніх територіальних підрозділів

Під час проведення в Університеті контрольних заходів державними органами та їх територіальними підрозділами, що забезпечують здійснення фінансового контролю за дотриманням вимог законодавства, за звітний період університетом було забезпечено дотримання чинного законодавства та виконано вимоги їх органів в установлені строки. Інших порушень і недоліків не встановлено.

7.3. Подання на затвердження річного кошторису Університету

Основний фінансовий документ – кошторис доходів і видатків університету на 2025 рік складено відповідно до вимог Бюджетного кодексу України, Закону України «Про Державний бюджет України на 2025 рік», Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ», наказу Міністерства фінансів України «Про затвердження документів, що застосовуються у процесі виконання бюджету» (зі змінами і доповненнями) та на підставі лімітної довідки кошторис було подано і затверджено Міністерством освіти і науки України.

7.4. Ефективність та цільове використання коштів державного бюджету

Упродовж серпня–грудня 2025 року Київський національний університет технологій та дизайну здійснював фінансово-економічну діяльність у межах п'яти бюджетних програм: 2201160 «Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики»; 2201190 «Виплата

академічних стипендій студентам, аспірантам і докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти»; 2201420 «Підготовка кадрів закладами фахової передвищої освіти»; 2201390 «Підтримка пріоритетних напрямів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ»; 2201260 «Загальнодержавні заходи у сфері освіти».

Фінансування здійснювалося відповідно до затверджених Міністерством освіти і науки України кошторисів загального та спеціального фондів державного бюджету з дотриманням вимог законів України «Про освіту», «Про фахову передвищу освіту», «Про вищу освіту», «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні», Бюджетного кодексу України, Статуту КНУТД та інших нормативно-правових актів.

Бюджетні асигнування за загальним фондом у межах зазначених програм спрямовувалися насамперед на фінансування захищених статей видатків і забезпечення безперервного функціонування університету. Зокрема, кошти використовувалися на оплату праці з нарахуваннями, виплату академічних стипендій студентам, аспірантам і докторантам, оплату комунальних послуг, придбання матеріалів і обладнання для проведення наукових досліджень.

За підсумками 2025 року обсяг кошторисних асигнувань за загальним фондом становив 165,7 млн грн.

Спеціальний фонд університету у 2025 році формувався за рахунок власних надходжень та інших джерел спеціального фонду, отриманих у результаті освітньої діяльності, надання послуг з проживання в гуртожитках, виконання науково-дослідних і госпдоговірних робіт, реалізації грантових проєктів, передачі в оренду нерухомого майна, отримання спонсорської допомоги, а також з інших джерел, не заборонених чинним законодавством, відповідно до постанови Кабінету Міністрів України щодо переліку платних послуг, які можуть надаватися закладами освіти державної та комунальної форм власності.

У 2025 році кошторисні призначення за спеціальним фондом становили 261,7 млн грн, з яких 240,2 млн грн було використано відповідно до затверджених кошторисів і планів використання бюджетних коштів.

Кошти спеціального фонду спрямовувалися на реалізацію пріоритетних заходів, пов'язаних із виконанням основних функцій університету, розвиток освітньої та наукової діяльності, а також на придбання й оновлення основного капіталу. Структура видатків повністю відповідала вимогам економічної класифікації видатків бюджету згідно з Інструкцією, затвердженою Міністерством фінансів України.

З метою забезпечення прозорості та відкритості відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» університет забезпечує оприлюднення повної та достовірної інформації щодо цільового та ефективного використання бюджетних коштів на офіційному вебсайті КНУТД.

7.5. Виконання зобов'язань перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами

Університетом, відповідно до Податкового кодексу України, здійснювалось нарахування та своєчасне перерахування податку на додану вартість, податку на доходи фізичних осіб та військового збору, внесків на загальнообов'язкове державне соціальне страхування, плати за землю, екологічного податку.

Усі податки та збори, що нараховуються університетом в повному обсязі перераховуються на відповідні державні рахунки у встановлені терміни до територіальних органів Державної податкової служби України.

У 2025 році сплачено податків на загальну суму 58,4 млн грн, зокрема єдиного соціального внеску – 49,9 млн грн.

На кінець звітного періоду університетом виконано взяті на себе зобов'язання перед державним бюджетом, органами Пенсійного фонду України, державними соціальними фондами, та заборгованості в університеті перед ними станом на 01.01.2026 року немає.

7.6. Виконання кошторису, контроль стану розрахунків за спожиті послуги з енергопостачання та комунальні послуги

Кошторис доходів і видатків університету за загальним фондом виконано в повному обсязі відповідно до лімітних довідок, доведених Міністерством освіти і науки України.

Видатки Університету на оплату комунальних послуг здійснюються відповідно до бюджетних асигнувань затверджених кошторисом Університету та потреби в обсягах споживання з дотриманням запровадженої в Університеті програми «Підтримки заходів енергозбереження та енергоефективності Київського національного університету технологій та дизайну на 2024–2028 роки».

Видатки на комунальні послуги у 2025 році становили 5,4 млн грн за загальним фондом і 26,4 млн грн за спеціальним фондом.

Заборгованості станом на 01.01.2026 року з оплати комунальних послуг та послуг з енергопостачання немає.

7.7. Заходи щодо недопущення виникнення заборгованості із заробітної плати. Дотримання гарантій оплати праці, встановлених законодавством. Система стимулів і мотивацій працівників та здобувачів освіти

В Університеті забезпечується своєчасне та повне нарахування і виплата заробітної плати відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України щодо оплати праці працівників бюджетної сфери на основі Єдиної тарифної сітки, а також згідно зі штатним розписом Київського національного університету технологій та дизайну, затвердженим Міністерством освіти і науки України.

З метою підвищення ефективності системи мотивації науково-педагогічних працівників, у доповнення до чинних положень Університету про матеріальне заохочення та рейтингове оцінювання, протягом звітного періоду продовжував застосовуватись механізм встановлення надбавок до посадових окладів у розмірі до 50 % кожна. Надбавки надаються за досягнення визначених результатів, зокрема за рейтинговий показник не нижче $k = 1,20$, наявність публікацій у базах Scopus та Web of Science за останні п'ять років, а також за участь у залученні додаткових коштів до спеціального фонду університету.

В Університеті приділяється постійна увага як матеріальному, так і моральному стимулюванню працівників і студентів. Забезпечується неухильне дотримання державних гарантій щодо оплати праці та виплати стипендій відповідно до законодавства України й умов Колективного договору.

У 2025 році працівникам Університету, які перебували у складних життєвих обставинах, надавалась матеріальна допомога на загальну суму понад

107,0 тис.грн. Окрім цього, на заохочення студентів, їх оздоровлення, матеріальну підтримку здобувачів освіти з малозабезпечених та неповних сімей, дітей-сиріт, внутрішньо переміщених осіб, а також на харчування студентів-сиріт було спрямовано 6,1 млн грн.

Заборгованості станом на 01.01.2026 року з виплати заробітної плати та стипендії в університеті немає.

7.8. Виконання зобов'язань за розрахунками з юридичними та фізичними особами

Університет своєчасно і в повному обсязі розраховується з підприємствами, установами, організаціями, банками, постачальниками, іншими юридичними та фізичними особами відповідно до умов укладених контрактів, угод і договорів. Станом на 01.01.2026 року кредиторської заборгованості за видатками в університеті немає.

7.9. Ефективність використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), дотримання вимог законодавства під час надання в користування іншим особам зазначеного майна

Усі процедури з передачі частини приміщень у комерційну оренду, що тимчасово не використовується у освітній, навчально-виховній, навчально-виробничій, науковій діяльності університету, а також продовження термінів дії чинних договорів оренди державного майна проводились винятково на підставі отриманих погоджень від Міністерства освіти науки України та через електронні аукціони з використанням дворівневої торговельної системи Prozorro.

За звітний період на рахунки університету від надання в строкове користування приміщень та іншого майна надійшло 1,3 млн грн. Відповідно до державного бюджету спрямовано податок на додану вартість від надходжень від оренди нерухомого майна університету на загальну суму 261,3 тис. грн.

8. АДМІНІСТРАТИВНО-ГОСПОДАРСЬКЕ ТА МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

8.1. Загальний стан матеріально-технічного забезпечення Університету

Матеріально-технічна база Університету згідно зі Статутом університету охоплює будівлі, споруди, землю, комунікації, обладнання, транспортні засоби, службове житло та інші матеріальні цінності. Будівлі, споруди й приміщення Університету відповідають вимогам доступності згідно з Державними будівельними нормами і стандартами.

За історію існування Університет здобув не тільки велику за кількістю матеріально-технічну базу, а й розширив свою географію за місцем розташування.

Так, структура Університету охоплює Відокремлений структурний підрозділ «Фаховий коледж мистецтв та дизайну КНУТД» – у місті Києві, Відокремлений структурний підрозділ «Чернігівський фаховий коледж індустрії та дизайну КНУТД» – у місті Чернігові, Відокремлений структурний підрозділ «Львівський фаховий коледж індустрії моди КНУТД» – у місті Львові.

Загалом – це 15 навчальних корпусів загальною площею 74 471,5 м², 9 гуртожитків загальною площею 45 519,6 м² та 24 допоміжні споруди площею 3 789,7 м². Крім цих будівель університет має однокімнатну квартиру загальною площею 32,1 м², стадіон із біговими доріжками та повноцінним футбольним полем, спортивно-оздоровчий табір «Молодіжний», що розташований у с. Плюти, Обухівського району, Київської області та складні інженерні мережі.

8.2. Звітність про використання майна, закріпленого за закладом вищої освіти (переданого йому), зокрема майна, наданого у користування іншим особам

Університетом впродовж звітного періоду здійснювався постійний і ретельний контроль за фінансово-господарською діяльністю та ефективним управлінням майном, яке закріплене за Університетом на правах господарського відання та докладено всіх зусиль для його збереження й оновлення.

З метою впорядкування обліку об'єктів державної власності, проведення інвентаризації державного майна та на виконання постанов Кабінету Міністрів України «Про затвердження Положення про Єдиний реєстр об'єктів державної власності» (із змінами), «Про затвердження Методики проведення інвентаризації об'єктів державної власності» та наказу Міністерства освіти і науки України «Щодо запровадження автоматизованої системи «Юридичні особи» в навчальних закладах і установах МОН» від 19.01.2009 №23 Університет використовує автоматизовану систему «Юридичні особи».

Впродовж звітного періоду було забезпечено її належну експлуатацію, а необхідні форми звітності надаються винятково з її використанням.

Відповідно до Закону України «Про оренду державного та комунального майна» частина приміщень Університету, що тимчасово не використовується передано в оренду з метою надання послуг, пов'язаних із забезпеченням освітнього процесу або обслуговуванням учасників освітнього процесу.

Укладання договорів оренди майна провадиться відповідно до вимог чинного законодавства, зокрема Закону України «Про оренду державного та комунального майна» і здійснювалося регіональним відділенням Фонду державного майна України по місту Києву, за погодженням з Міністерством освіти і науки України.

Оперативне управління закріпленим за Університетом майном здійснюється, із своєчасним нарахуванням орендної плати та інших обов'язкових платежів, в тому числі до державного бюджету у вигляді ПДВ та земельного податку.

Для забезпечення законності в сфері орендних відносин наказом в.о. ректора КНУТД створено постійно діючу комісію, до компетенції якої віднесено питання використання нерухомого майна, яке перебуває на балансі Університету (передача в оренду), визначені відповідальні особи за проведення процедури з надання майна в оренду.

Укладання договорів оренди, їх продовження та використання орендованого майна здійснюється в межах чинного законодавства. Укладаються договори про відшкодування витрат балансоутримувача на утримання орендованого майна (у тому числі місць загального користування та прибудинкової території) та надання комунальних послуг орендарю.

Наразі, станом на 01.01.2026 року в Університеті наявні 22 чинних договорів оренди нерухомого майна, що належить до державної власності. Загальна площа орендованих приміщень становить 2 798,27 м².

9. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНА СИСТЕМА УНІВЕРСИТЕТУ

Основні задачі функціонування та розвитку інформаційно-комунікаційної системи університету передбачені Розділом 7 «Стратегії розвитку КНУТД в умовах воєнного стану та повоєнної відбудови України на 2024–2028 роки». Упродовж 2025 року реалізовано комплекс організаційних та технічних заходів, спрямованих на підвищення рівня цифрових компетентностей учасників освітнього процесу, упровадження сучасних інформаційних технологій в освітню, наукову та адміністративно-управлінську діяльність, забезпечення виконання акредитаційних вимог щодо провадження освітньої діяльності, посилення інформаційної присутності університету в мережі Інтернет, а також підвищення позицій КНУТД у міжнародних і загальноукраїнських рейтингах.

Технічну основу інформаційно-комунікаційної системи КНУТД становлять комп'ютерне, серверне та мультимедійне обладнання, а також розгалужена локальна обчислювальна мережа з доступом до мережі Інтернет, що охоплює всі навчальні корпуси, адміністративні приміщення, коледжі та гуртожитки університету. Підключення до мережі Інтернет здійснюється через виділені оптико-волоконні канали зв'язку, підведені до всіх об'єктів університетської інфраструктури, що забезпечує пропускну здатність до 1 Гбіт/с.

Функціонування інформаційно-комунікаційної інфраструктури підтримується системами резервного електроживлення університету та провайдерів телекомунікаційних послуг, що дозволяє забезпечувати безперервний доступ до мережі Інтернет в умовах планових і аварійних відключень електроенергії. Додатково для підвищення рівня надійності зв'язку використовуються два супутникові канали доступу до мережі Інтернет (Starlink), які забезпечують функціонування інформаційних сервісів у разі виникнення надзвичайних або аварійних ситуацій.

Зазначена інформаційно-комунікаційна інфраструктура забезпечує оперативний і надійний доступ співробітників та здобувачів освіти до інформаційних систем КНУТД, створює умови для проведення онлайн-

заходів, а також організації та реалізації освітнього процесу з дотриманням вимог безпеки як у очному, так і в дистанційному форматах.

У 2025 році суттєво поліпшено матеріально-технічну базу університету, а саме придбано:

1) 135 персональних комп'ютерів, включаючи моноблоки, неттопи та ноутбуки

(<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-02-04-016344-a>,
<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-03-04-014224-a>,
<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-04-16-012490-a>,

З них у період серпень-грудень 2025 року:

<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-07-03-012754-a>,
<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-09-02-012319-a>,
<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-11-07-013979-a>).

2) Серверне та мережеве обладнання
 (<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-07-28-001187-a>,
<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-07-28-002581-a>,

З них у період серпень-грудень 2025 року:

<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-06-18-004127-a>,
<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-12-24-012326-a>).

3) Спеціалізоване програмне забезпечення для освітньої та наукової діяльності – ліцензії на програмні продукти: Style3D Studio, Clo3D, CAD/LAY Assyst, Microsoft M365 A5 (<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-06-06-006348-a>,

З них у період серпень-грудень 2025 року:

<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-07-07-007357-a>,
<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-08-15-009911-a>,
<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-09-03-002469-a>).

4) Проведено ремонт комп'ютерного обладнання, що було пошкоджене внаслідок вибуху дрону біля будівлі Фахового коледжу мистецтв та дизайну КНУТД (<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-07-07-008403-a>,

З них у період серпень-грудень 2025 року:

<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-12-26-014563-a>).

1) 16 багатофункціональних пристроїв

(<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-06-13-010932-a>).

2) 6 комплектів мультимедійного обладнання для лекційних аудиторій
(<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-05-26-011750-a>).

3) Конференц систему для проведення освітніх, наукових та інших заходів, зокрема, в дистанційному режимі
(<https://prozorro.gov.ua/uk/tender/UA-2025-02-07-012513-a>).

Корпуси університету, гуртожитки та коледжі підключені до телефонної мережі (Укртелеком). Регулярно виконуються роботи з забезпечення її належного функціонування та ремонту обладнання.

В освітньому та науковому процесах широко застосовуються хмарні сервіси й комунікаційні платформи, зокрема Google Workspace, Zoom, Google Meet, Microsoft Teams. Зазначені сервіси ефективно доповнюють функціональні можливості МСОП та сприяють підвищенню ефективності взаємодії між учасниками освітнього процесу. Крім того, КНУТД бере участь у міжнародних програмах, які забезпечують безкоштовний доступ до ліцензійних програмних продуктів і провідних світових освітніх платформ, зокрема Google Cloud Skills Boost, Grammarly, SimLab VR Studio, Udemy. Це, своєю чергою, створює додаткові можливості для здобувачів освіти щодо набуття знань у межах неформальної та інформальної освіти.

Зазначені заходи дозволили розширити можливості університету у проведенні освітнього процесу, наукових досліджень, адміністративної та господарської діяльності, забезпечити стабільну та ефективну роботу інформаційних систем університету, а саме:

- 1) Модульного середовища освітнього процесу.
- 2) Системи фінансового менеджменту.
- 3) Системи електронного документообігу.
- 4) Автоматизованої системи управління закладом освіти.
- 5) Єдиної державної електронної бази з питань освіти.
- 6) Системи «Електронний журнал».
- 7) Системи «Антиплагіат».

- 8) Офіційного сайту університету.
- 9) Електронного репозитарію науково-технічної бібліотеки.

З метою забезпечення безперервної роботи інформаційних систем в умовах відключень електроенергії МСОП, електронного журналу та інших інформаційні системи перенесені на сервери, що розташовані у країнах ЄС.

Загальна сума залучених у 2025 році коштів на розвиток інформаційно-комунікаційних систем в університеті склала понад 7 671 тис. грн., що включає витрати на придбання комп'ютерного, мультимедійного та мережевого обладнання, оплату доступу до ЄДЕБО, мережі Інтернет, телефонної мережі, замовлення та виготовлення студентських квитків, заправку та відновлення картриджів, доступу до системи «Антиплагіат», системи взаємодії органів виконавчої влади, технічної підтримки системи електронного документообігу. Співробітниками університету здійснювалися роботи з налаштування, ремонту, технічного обслуговування, оновлення та впровадження програмного забезпечення, монтажу мережевої інфраструктури, а також налаштування та супроводу інформаційних систем.

.

ЗАВЕРШАЛЬНА ЧАСТИНА

Підбиваючи підсумки діяльності Київського національного університету технологій та дизайну у 2025 році, слід наголосити, що звітний період із серпня по грудень став для Університету етапом управлінського перезавантаження та формування основ для подальших системних змін. В умовах воєнного стану, обмежених ресурсів і підвищеної відповідальності перед державою та суспільством ключовим завданням було не лише забезпечення стабільного функціонування Університету, а й започаткування процесів його якісного оновлення.

Звітний період засвідчив згуртованість колективу, його готовність працювати в умовах високої невизначеності та спільно відповідати на виклики часу. Це дозволило об'єктивно оцінити наявні ресурси, удосконалити управлінські практики, покращити фінансовий стан і кадрову структуру Університету, що, у свою чергу, стало підґрунтям для визначення пріоритетів для подальших перетворень. Започатковані у цей період процеси не є разовими рішеннями, їх спрямовано на формування більш ефективної, прозорої та результативної моделі управління.

Виклики воєнного часу актуалізували необхідність переходу від моделі функціонування до моделі розвитку. Для КНУТД це означає впровадження сучасних підходів до університетського менеджменту, відповідального фінансового управління, оновлення кадрової політики та створення умов для розвитку науки, інновацій і підприємницьких ініціатив. Університет розглядає ці зміни як стратегічну інвестицію у власну стійкість та конкурентоспроможність у післявоєнний період.

Стратегічно важливими та пріоритетними завданнями на наступний період визначено:

1. Активізація набору здобувачів освіти та підвищення привабливості освітніх програм.

Запровадити сучасні маркетингові інструменти для формування позитивного іміджу університету та престижу навчання.

Посилити роботу з абітурієнтами, зокрема через партнерства із закладами середньої освіти, онлайн-курси, профорієнтацію.

2. Забезпечення фінансової стабільності та диверсифікація джерел доходів.

- Розробити та реалізувати комплексну політику фінансового планування;
- Активізувати грантову діяльність, комерційні наукові проєкти, партнерські програми з бізнесом;
- Запровадити нові механізми залучення коштів через освітні послуги, додаткові програми, корпоративні навчання.

3. Посилення управлінської спроможності та впровадження сучасних моделей менеджменту

- Удосконалити внутрішні управлінські процеси на основі прозорості, підзвітності та результативності;
- Упровадити систему стратегічного планування та моніторингу результатів діяльності Університету;

4. Формування та реалізація сучасної кадрової політики

- Розробити мотиваційні механізми для збереження та розвитку науково-педагогічних кадрів;
- Підтримувати професійний розвиток викладачів та адміністрації через навчання, стажування, участь у міжнародних програмах;
- Удосконалити систему оцінювання, що поєднує якість викладання й наукові досягнення.

5 Удосконалення освітнього процесу з орієнтацією на компетентності майбутнього.

- Підсилити практичну та міждисциплінарну спрямованість освітніх програм;
- Інтенсифікувати трансфер знань – тісна співпраця з роботодавцями, стажування, дуальна освіта;

6. Розвиток наукової, дослідницької та інноваційної діяльності.

- Підтримувати інноваційний екосистемний розвиток: стартап-програми, технологічні хаби, інноваційні лабораторії;

- Розвивати співпрацю з міжнародними науковими центрами.

7. Розширення партнерських відносин і міжнародної присутності.

- Активізувати міжнародні академічні обміни, подвійні дипломи, спільні програми з університетами-партнерами;

- Представляти Університет на міжнародних майданчиках, освітніх і наукових форумах.

Маючи чітке бачення змін, згуртований колектив і усвідомлення спільної відповідальності за результат, Київський національний університет технологій та дизайну здатний трансформуватися у сучасний, фінансово спроможний та інноваційний заклад вищої освіти, що відповідатиме викликам воєнного часу та стане активним учасником повоєнного відновлення України.

Реалізація цих завдань потребує консолідації зусиль усього колективу, відкритого діалогу та готовності до змін задля розвитку Університету й нашої держави.

Разом – до Перемоги та відновлення України!

З повагою

в.о. ректора КНУТД

Олександра ОЛЬШАНСЬКА

