

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ТЕХНОЛОГІЙ ТА ДИЗАЙНУ

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова Вченої ради КНУТД

І.М.Трищенко

(протокол від «27» _____ 2019 р. № 2)



ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Ступінь вищої освіти магістр

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Кваліфікація магістр менеджменту

Київ 2019 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

Освітньо-професійної програми

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Ступінь вищої освіти магістр

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

РЕЦЕНЗІЇ ЗОВНІШНІХ СТЕЙКХОЛДЕРІВ:

1) Кабаков Ю.Б., директор органу сертифікації персоналу Української Асоціації якості

2) Горохова Л.П., директор Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес освіти

ПЕРЕДМОВА

РОЗРОБЛЕНО: Київський національний університет технологій та дизайну

РОЗРОБНИКИ:

Гарант освітньої програми: Павленко І.А., д.е.н., професор, професор кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну

Члени робочої групи:

1. Цалко Т.Р., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну

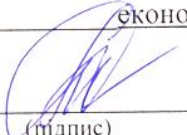
2. Федоряк Р.М., к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну

3. Бігун М.С., студентка кафедри менеджменту факультету економіки та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну

Схвалено Вченою радою факультету економіки та бізнесу

Протокол від «18» листопада 2019 року № 4

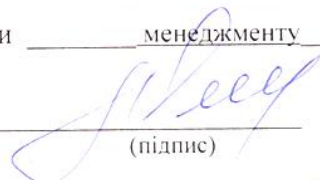
Декан факультету економіки та бізнесу

18.11.19 (дата)  (підпис) О.В. Ольшанська

Обговорено та рекомендовано на засіданні кафедри менеджменту

Протокол від «18» листопада 2019 року № 4

Завідувач кафедри менеджменту

18.11.2019 (дата)  (підпис) А.О.Касич

Гарант освітньої програми  (підпис) І.А. Павленко

Введено в дію наказом КНУТД від «03» 12 2019 року № 271

Відповідно до стандарту вищої освіти. Наказ МОНУ «Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти» від «10» липня 2019 р. № 959.

 7

1. Профіль освітньо-професійної програми зі спеціальності 073 Менеджмент

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Київський національний університет технологій та дизайну Кафедра менеджменту
Ступінь вищої освіти та кваліфікація мовою оригіналу	Рівень вищої освіти – другий (магістерський) Ступінь вищої освіти – магістр Галузь знань – 07 Управління та адміністрування Спеціальність – 073 Менеджмент
Офіційна назва освітньої програми	Управління інноваційною діяльністю
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію освітньо-професійної програми УД № 11007781 від 08.01.2019
Цикл/рівень	Національна рамка кваліфікацій України – восьмий рівень
Передумови	Ступінь бакалавра або освітньо-кваліфікаційний рівень спеціаліста
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	До 1 липня 2024 р.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://knutd.edu.ua/ekts/
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка фахівців, які володіють глибокими теоретичними знаннями, а також базовими й професійними компетентностями щодо забезпечення ефективного управління інноваційною діяльністю на основі врахування існуючих наукових концепцій та підходів, та впровадження сучасних моделей інноваційного розвитку підприємства.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область	Програма орієнтована на формування у здобувачів компетентностей щодо набуття глибоких знань, умінь та навичок зі спеціальності 073 Менеджмент. Обов'язкові навчальні освітні компоненти – 73%, з них: дисципліни загальної підготовки – 6 %, професійної підготовки – 50%, практична підготовка – 12%, вивчення іноземної мови – 6%, дипломне проєктування – 26%. Дисципліни вільного вибору студента – 27%.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма підготовки магістра
Основний фокус програми	Загальна програма: Управління інноваційною діяльністю. Акцент робиться на формуванні та розвитку професійних компетентностей у сфері менеджменту на основі вивчення теоретичних та методичних положень, організаційних та практичних інструментів управління інноваційною діяльністю економічних суб'єктів різних організаційно-правових форм та видів діяльності.
Особливості освітньої програми	Передбачається викладання окремих дисциплін англійською мовою.

4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання		
Придатність до працевлаштування	Випускник є придатним для працевлаштування на підприємствах, в організаціях та установах, що функціонують в межах всіх основних видів економічної діяльності (добувної та переробної промисловості, будівництва, сільського господарства, фінансової діяльності тощо). Фахівець може обіймати первинні посади: менеджер (управитель) з адміністративної діяльності; менеджер (управитель) з персоналу; менеджер (управитель) з питань регіонального розвитку; менеджер (управитель) з постачання; керівник урядового органу державного управління; керівник підприємства (установи, організації); керівник структурного підрозділу - головний спеціаліст.	
Подальше навчання	Навчання впродовж життя для вдосконалення професійної, наукової та інших видів діяльності. Можливість продовження підготовки за освітньо-науковою програмою третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (доктор філософії).	
5 – Викладання та оцінювання		
Викладання та навчання	Використовується студентоцентроване та проблемноорієнтоване навчання, навчання через науково-дослідну практику та самонавчання. Система методів навчання базується на принципах цілеспрямованості, бінарності – активної безпосередньої участі науково-педагогічного працівника і здобувача вищої освіти. Форми організації освітнього процесу: лекція; семінарське, практичне заняття; практична підготовка; самостійна робота; консультації; розробка фахових робіт.	
Оцінювання	Усні та письмові екзамени, тестування, есе, презентації, звіти, курсові роботи, дипломна магістерська робота.	
6 – Програмні компетентності		
Інтегральна компетентність (ІК)	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.	
Загальні компетентності	ЗК 1	Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
	ЗК 2	Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).
	ЗК 3	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.
	ЗК 4	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
	ЗК 5	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
	ЗК 6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
	ЗК 7	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
Спеціальні (фахові) компетентності	ФК 1	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.
	ФК 2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.
	ФК 3	Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.
	ФК 4	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

	ФК 5	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
	ФК 6	Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.
	ФК 7	Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.
	ФК 8	Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.
	ФК 9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.
	ФК 10	Здатність до управління організацією та її розвитком.
	ФК 11	Здатність вести дослідницьку діяльність, включаючи аналіз проблем, постановку цілей і завдань, вибір способу й методів дослідження, а також оцінку його якості.
	ФК12	Здатність визначати критерії діяльності підприємства та аналізувати вплив результатів його діяльності на навколишнє середовище для виявлення перспектив.
	ФК13	Здатність використовувати існуючі і нові технології, знати їх вплив на нові / майбутні ринки.
	ФК 14	Здатність використовувати принципи інженерної справи, проєктування та їх зв'язку з бізнесом та/або управлінням знаннями.

7 – Програмні результати навчання

Знання та розуміння:

ПРН 1	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
ПРН 2	Знати теорії, методи і функції менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
ПРН 3	Знати методологію системних досліджень, методів дослідження та аналізу складних об'єктів та процесів, розуміти їх складність, їх різноманітність, багатофункціональність для розв'язання прикладних завдань в галузі професійної діяльності.
ПРН 4	Розуміння сутності процесу розвитку інноваційної діяльності суб'єктів господарювання та механізму управління інноваціями
ПРН 5	Розуміти необхідність координації взаємодії співробітників в процесі управління інноваційною діяльністю підприємств

Застосування знань та розуміння (уміння):

ПРН 6	Проєктувати ефективні системи управління організаціями.
ПРН 7	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
ПРН 8	Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;
ПРН 9	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах
ПРН 10	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність

ПРН 11	Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.
ПРН 12	Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;
ПРН 13	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
ПРН 14	Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;
ПРН 15	Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.
ПРН 16	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).
ПРН 17	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
ПРН 18	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.
ПРН 19	Уміти розробляти ефективні організаційні структури управління інноваційною діяльністю підприємства.
ПРН 20	Уміти враховувати та визначати ризики інноваційної діяльності.
Формування суджень:	
ПРН 21	Розробка та впровадження інновацій, вирішення складних проблем у професійній діяльності, враховуючи взаємозв'язок і взаємодію з іншими сферами діяльності.
ПРН 22	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.
ПРН 23	Розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних та зарубіжних практик діяльності підприємства та організацій.
ПРН 24	Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.
ПРН 25	Встановлювати та використовувати відповідно до ситуації методологію та інструментарій управління: інноваціями, ризиками, проєктами, змінами, якістю.
ПРН 26	Ініціювати, розробляти та впроваджувати інновації на різних рівнях управління та адміністрування.
ПРН 27	Визначати та реалізовувати ефективні форми трансферу технологій.
ПРН 28	Використовувати сучасні методи наукового пізнання і здійснювати наукові дослідження в сфері інноваційного менеджменту.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Всі науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму за кваліфікацією відповідають профілю і напряду дисциплін, що викладаються, мають необхідний стаж педагогічної роботи та досвід практичної роботи. В процесі організації навчання залучаються професіонали з досвідом дослідницької/управлінської/інноваційної/роботи та/або роботи за фахом та іноземні лектори.

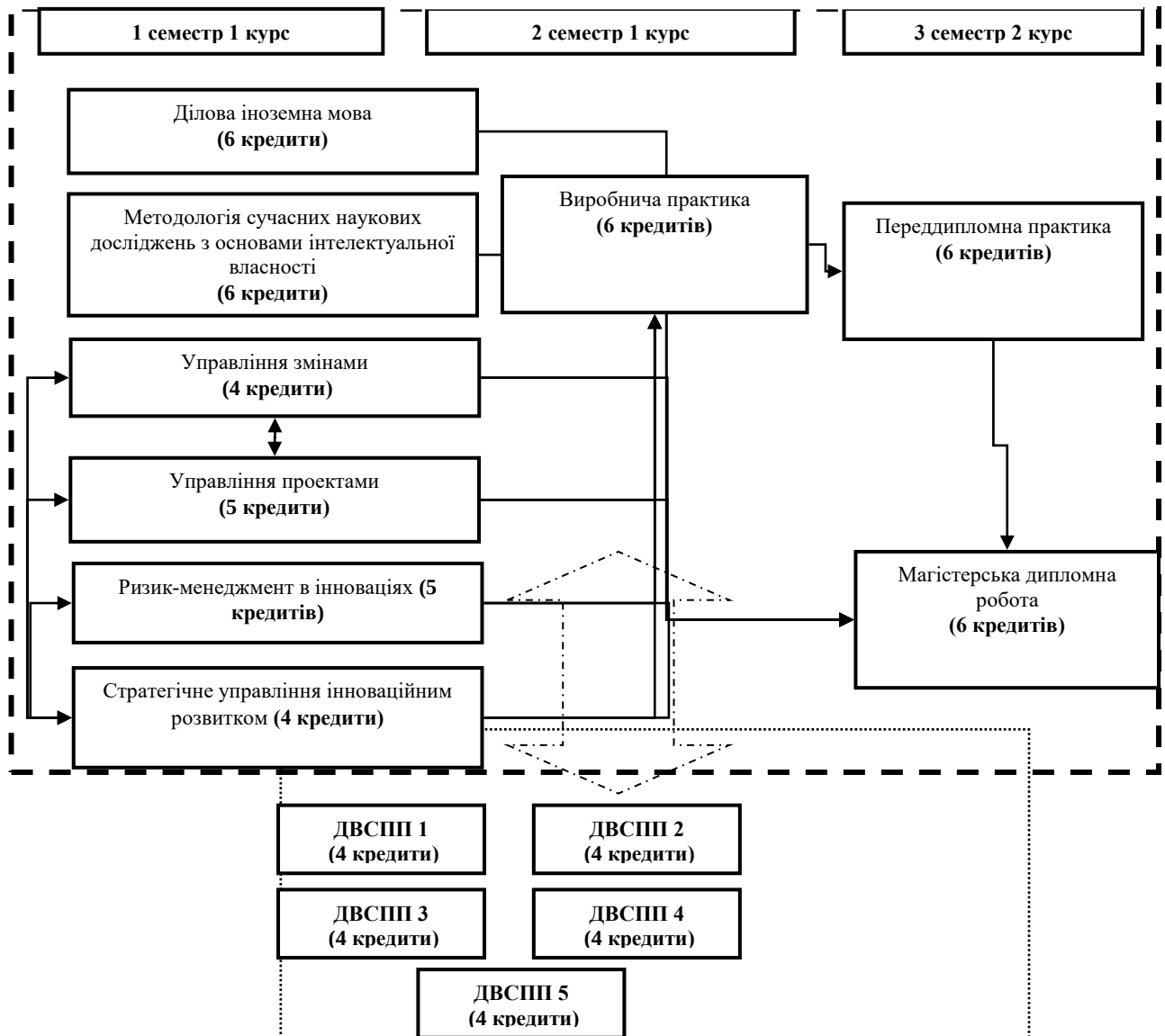
Матеріально-технічне забезпечення	Матеріально-технічне забезпечення кафедри дозволяє повністю забезпечити освітній процес протягом всього циклу підготовки магістрів зі спеціальності 073 Менеджмент. Стан приміщень засвідчено санітарно-технічними паспортами, що відповідають чинним нормативним актам.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Програма повністю забезпечена навчально-методичним комплексом з усіх компонентів освітньої програми, наявність яких представлена у модульному середовищі освітнього процесу Університету.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Передбачає можливість академічної мобільності за деякими компонентами освітньої програми, що забезпечують набуття загальних компетентностей.
Міжнародна кредитна мобільність	Програма розвиває перспективи участі та стажування у науково-дослідних проєктах та програмах академічної мобільності за кордоном. Виконується в активному дослідницькому середовищі, є мобільною за програмою «Подвійний диплом».
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Основні компоненти освітньої програми забезпечені навчально-методичним комплексом для іноземних студентів російською та англійською мовами.

2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1 Перелік компонентів освітньо-професійної програми другого (магістерського) рівня вищої освіти

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові роботи, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти			
Цикл загальної підготовки			
ОК 1	Ділова іноземна мова	6	залік
ОК 2	Методологія сучасних наукових досліджень з основами інтелектуальної власності	6	екзамен
Всього з циклу		12	
Цикл професійної підготовки			
ОК 3	Управління змінами	4	екзамен
ОК 4	Управління проєктами	5	екзамен
ОК 5	Ризик-менеджмент в інноваціях	5	екзамен
ОК 6	Стратегічне управління інноваційним розвитком	4	залік
ОК 7	Практична підготовка	12	залік
ОК 8	Дипломна магістерська робота	24	атестація
Всього з циклу		54	
Загальний обсяг обов'язкових компонентів		66	
Вибіркові компоненти			
ДВСПП	Дисципліни спеціальної професійної підготовки	24	залік/екзамен
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

2.2 Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми Управління інноваційною діяльністю зі спеціальності 073 Менеджмент



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація випускника освітньої програми проводиться у формі публічного захисту дипломної магістерської роботи
Документ про вищу освіту	Диплом державного зразка про присудження ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр менеджменту

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми Управління інноваційною діяльністю

	3К 1	3К 2	3К 3	3К 4	3К 5	3К 6	3К 7	ФК 1	ФК 2	ФК 3	ФК 4	ФК 5	ФК 6	ФК 7	ФК 8	ФК 9	ФК 10	ФК 11	ФК 12	ФК 13	ФК 14
ОК1					+																
ОК2	+						+	+		+							+				
ОК3			+			+		+	+	+						+	+	+	+	+	+
ОК4			+	+		+		+	+			+		+		+	+	+	+	+	+
ОК5	+	+			+	+		+				+	+		+	+		+	+	+	+
ОК6		+	+	+	+			+	+	+		+	+	+	+			+	+		
ОК7	+							+							+	+	+		+		+
ОК8	+							+				+	+	+					+		
БК Б.1																+					
БК Б.2																+					
БК Б.3																+					
БК Б.4	+							+				+			+	+	+				
БК Б.5	+							+				+			+	+	+				
БК Б.6	+					+															
БК Б.7	+			+							+										+
БК Б.8	+	+						+									+		+		
БК Б.9				+												+					+
БК Б.10								+									+				
БК Б.11	+											+			+						
БК Б.12	+	+										+	+		+				+		
БК Б.13	+											+			+						
БК Б.14													+			+					
БК Б.15		+										+			+	+			+		
БК Б.16				+										+							+
БК Б.17		+		+															+		+
БК Б.18																+					
БК Б.19				+																	+
БК Б.20				+																	+
БК Б.21				+												+					+
БК Б.22																					
БК Б.23	+							+		+						+	+				
БК Б.24	+							+		+						+	+				
БК Б.25	+							+		+						+	+				
БК Б.26																					
БК Б.27																					
БК Б.28	+							+				+			+	+	+				
БК Б.29																+					
БК Б.30	+																				
БК Б.31		+																	+		
БК Б.32	+																				
БК Б.33		+														+			+		
БК Б.34	+																				
БК Б.35																+					
БК Б.36		+														+			+		
БК Б.37	+						+	+								+	+				
БК Б.38	+						+	+								+	+				
БК Б.39	+	+		+		+	+	+			+		+	+		+	+		+		+
БК Б.40																					
БК Б.41					+					+											
БК Б.42	+																				
БК Б.43		+																	+		

	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ФК 1	ФК 2	ФК 3	ФК 4	ФК 5	ФК 6	ФК 7	ФК 8	ФК 9	ФК 10	ФК 11	ФК 12	ФК 13	ФК 14
ВК Б.44		+																	+		
ВК Б.45		+								+						+			+		
ВК Б.46	+																				
ВК Б.47		+																	+		
ВК Б.48					+																
ВК Б.49		+																	+		
ВК Б.50		+																	+		
ВК Б.51		+																	+		
ВК Б.52																					
ВК Б.53	+		+					+	+							+	+	+		+	
ВК Б.54	+		+	+				+	+		+			+		+	+	+		+	+
ВК Б.55	+		+					+	+			+			+	+	+	+		+	
ВК Б.56	+							+				+			+	+	+				
ВК Б.57		+																	+		
ВК Б.58														+							
ВК Б.59		+																	+		
ВК Б.60														+							
ВК Б.61		+																	+		
ВК Б.62	+							+		+						+	+				
ВК Б.63	+							+								+	+				
ВК Б.64	+							+				+			+	+	+				
ВК Б.65	+							+								+	+				
ВК Б.66	+							+								+	+				
ВК Б.67	+			+				+			+			+		+	+				+
ВК Б.68																					
ВК Б.69									+						+			+			
ВК Б.70		+							+									+	+		
ВК Б.71									+			+			+			+			
ВК Б.72		+													+				+		
ВК Б.73				+		+															+
ВК Б.74		+														+			+		
ВК Б.75	+	+																	+		
ВК Б.76																					
ВК Б.77																					
ВК Б.78	+							+		+						+	+				
ВК Б.80	+							+		+						+	+				
ВК Б.81	+							+								+	+				
ВК Б.82	+		+					+	+	+						+	+	+		+	
ВК Б.83	+							+								+	+				
ВК Б.84	+	+		+			+	+			+		+	+		+	+		+		+
ВК Б.85																					
ВК Б.86									+									+			
ВК Б.87		+				+													+		
ВК Б.88				+																	+
ВК Б.89								+								+	+				
ВК Б.90								+								+	+				

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньо-професійної програми Управління інноваційною діяльністю

	ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13	ПРН 14	ПРН 15	ПРН 16	ПРН 17	ПРН 18	ПРН 19	ПРН 20	ПРН 21	ПРН 22	ПРН 23	ПРН 24	ПРН 25	ПРН 26	ПРН 27	ПРН 28
OK1																												
OK2		+	+									+	+		+								+	+				+
OK3	+	+	+				+			+		+			+	+							+			+	+	
OK4	+					+	+	+	+	+		+				+	+		+			+	+			+	+	
OK5	+		+		+					+	+		+	+			+	+		+	+	+	+				+	+
OK6	+		+	+			+	+	+	+	+			+	+		+	+	+	+	+		+		+			+
OK7	+			+	+	+			+	+	+	+	+					+	+	+	+				+	+	+	+
OK78	+			+		+			+	+				+	+				+	+	+	+					+	+
БК Б.1				+																							+	
БК Б.2		+		+																							+	
БК Б.3		+																										
БК Б.4					+														+	+								
БК Б.5					+														+	+					+			
БК Б.6		+																	+									
БК Б.7		+	+																+									
БК Б.8		+																	+									
БК Б.9								+															+					
БК Б.10								+															+					
БК Б.11		+			+														+	+					+			
БК Б.12		+																	+	+								
БК Б.13		+						+											+	+								
БК Б.14								+											+									
БК Б.15	+				+														+	+								
БК Б.16	+	+											+															
БК Б.17		+											+															
БК Б.18		+																										
БК Б.19		+																	+									
БК Б.20		+																	+									
БК Б.21		+																	+									
БК Б.22	+	+	+	+		+													+							+	+	
БК Б.23	+	+	+	+		+													+	+	+					+	+	
БК Б.24		+	+			+													+	+	+							
БК Б.25		+	+			+													+	+	+							
БК Б.26																+												
БК Б.27										+						+												
БК Б.28					+					+									+	+								
БК Б.29		+								+									+									
БК Б.30		+																	+									
БК Б.31														+					+									
БК Б.32														+														
БК Б.33	+													+														
БК Б.34	+	+												+														
БК Б.35	+	+																										
БК Б.36		+																	+									
БК Б.37	+	+	+	+														+	+	+					+	+		+
БК Б.38	+		+	+														+	+						+		+	
БК Б.39			+	+			+									+	+	+	+	+								
БК Б.40			+	+																+								
БК Б.41		+																										

6. Каталог дисциплін вільного вибору студентів спеціальної професійної підготовки здобувачів освітнього ступеня магістр факультету економіки та бізнесу (ДВСПП)

Шифр блоку дисциплін	№ з/п	Назва дисципліни	Шифр кафедри, яка викладає дисципліну
1	2	3	4
ДВСПП 1 2 сем. (4 кр.)	ВК Б.1	Облік та оподаткування валютно-кредитних операцій	ОА
	ВК Б.2	Міжнародний облік та оподаткування	ОА
	ВК Б.3	Управління Інтернет-проектами	ЕКМр
	ВК Б.4	Стратегія та планування у цифровому маркетингу	ЕКМр
	ВК Б.5	Маркетинговий менеджмент	ЕКМр
	ВК Б.6	Маркетинговий аудит	ЕКМр
	ВК Б.7	Управління конкурентними перевагами	Мн
	ВК Б.8	Інвестиційна політика	ФФЕБ
	ВК Б.9	Фінансова санація підприємств	ФФЕБ
	ВК Б.10	Організація діяльності фахівців з фінансово-економічної безпеки	ФФЕБ
	ВК Б.11	Макрофінансовий аналіз	ФФЕБ
	ВК Б.12	Міжнародний менеджмент	Мн
	ВК Б.13	Управління туристичною фірмою	Мн
	ВК Б.14	Економічна політика	БЕТ
	ВК Б.15	Стратегії економічного розвитку	БЕТ
ДВСПП 2 2 сем. (4 кр.)	ВК Б.16	Аудит транснаціональних корпорацій	ОА
	ВК Б.17	Облік та оподаткування валютно-кредитних операцій	ОА
	ВК Б.18	Маркетинг соціальних мереж	ЕКМр
	ВК Б.19	Медіа реклама в Інтернеті	ЕКМр
	ВК Б.20	Комерційна діяльність посередницьких організацій	ЕКМр
	ВК Б.21	Комерціалізація	ЕКМр
	ВК Б.22	Управління інноваціями та трансфер технологій	Мн
	ВК Б.23	Управління венчурною діяльністю	Мн
	ВК Б.24	Антикризовий та ризик-менеджмент	Мн
	ВК Б.25	Управління ризиками	Мн
	ВК Б.26	Страховий менеджмент	ФФЕБ
	ВК Б.27	Страховання бізнесу та діяльність міжнародних страхових компаній	ФФЕБ
	ВК Б.28	Основи національної безпеки України	ФФЕБ
	ВК Б.29	Безпека банківської діяльності	ФФЕБ
	ВК Б.30	Макроекономічний розвиток країн	БЕТ
ДВСПП 3 2 сем. (4 кр.)	ВК Б.31	Обліково-аналітичне забезпечення трансфертного ціноутворення	ОА
	ВК Б.32	Міжнародне оподаткування	ОА
	ВК Б.33	Data mining у маркетингу	ЕКМр
	ВК Б.34	Контекстна реклама	ЕКМр
	ВК Б.35	Копірайтинг	ЕКМр
	ВК Б.36	Рекламна справа	ЕКМр
	ВК Б.37	Креативний менеджмент	Мн
	ВК Б.38	Event менеджмент	Мн
	ВК Б.39	Менеджмент бізнес-процесів	Мн
	ВК Б.40	Управління виробничою діяльністю	Мн
	ВК Б.41	Фінансова оцінка	ФФЕБ
	ВК Б.42	Методи аналізу сфери фінансів, банківського бізнесу та страхування	ФФЕБ
	ВК Б.43	Управління системами безпеки бізнесу	ФФЕБ
	ВК Б.44	Аналітичний інструментарій фінансово-економічної безпеки	ФФЕБ
	ВК Б.45	Бізнес-консалтинг	БЕТ
	ВК Б.46	Мережевий бізнес	БЕТ

Шифр блоку дисциплін	№ з/п	Назва дисципліни	Шифр кафедри, яка викладає дисципліну
1	2	3	4
ДВСПП 4 2 сем. (4 кр.)	ВК Б.47	Облік міжнародних договорів	ОА
	ВК Б.48	Міжнародний консалтинг	ОА
	ВК Б.49	Пошукова оптимізація	ЕКМр
	ВК Б.50	Оптимізація конверсій	ЕКМр
	ВК Б.51	Маркетинговий менеджмент	ЕКМр
	ВК Б.52	Управління рекламною діяльністю	ЕКМр
	ВК Б.53	Комунікаційний менеджмент та консалтинг в інноваційній діяльності	Мн
	ВК Б.54	Інформаційно-комунікаційний менеджмент в інноваціях	Мн
	ВК Б.55	Організаційне проєктування	Мн
	ВК Б.56	Управління організаційними змінами	Мн
	ВК Б.57	Державне регулювання ринку фінансових послуг	ФФЕБ
	ВК Б.58	Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції	ФФЕБ
	ВК Б.59	Міжнародні стандарти та нормативне забезпечення фінансово-економічної безпеки	ФФЕБ
	ВК Б.60	Безпека фінансово-кредитних установ	ФФЕБ
	ВК Б.61	Технології партнерства у бізнесі	БЕТ
	ВК Б.62	Поведінкова економіка	БЕТ
ДВСПП 5 2 сем. (4 кр.)	ВК Б.63	Трансфертне ціноутворення в обліку	ОА
	ВК Б.64	Стратегічний управлінський облік	ОА
	ВК Б.65	Веб-аналітика	ЕКМр
	ВК Б.66	Мобільний маркетинг	ЕКМр
	ВК Б.67	Цифрові технології у маркетингу	ЕКМр
	ВК Б.68	Рекламні технології	ЕКМр
	ВК Б.69	Міжнародний менеджмент	Мн
	ВК Б.70	Управління зовнішньоекономічною діяльністю	Мн
	ВК Б.71	Стратегічний фінансовий менеджмент	ФФЕБ
	ВК Б.72	Макрофінансовий аналіз	ФФЕБ
	ВК Б.73	Організація та управління інформаційною безпекою	ФФЕБ
	ВК Б.74	Організація та управління майновою безпекою	ФФЕБ
	ВК Б.75	Міжнародна комерційна діяльність	БЕТ
	ВК Б.76	Бренд-менеджмент	ЕКМр
	ВК Б.77	Курортний туropolерейтинг	БЕТ
ДВСПП 6 2 сем. (4 кр.)	ВК Б.78	Моделювання оптимізаційних процесів аудиту-консалтингу	ОА
	ВК Б.79	Імітаційне моделювання аудиту-консалтингу	ОА
	ВК Б.80	Ефективність ІТ-рішень	ЕКМр
	ВК Б.81	Канали цифрового маркетингу	ЕКМр
	ВК Б.82	Кризові комунікації	ЕКМр
	ВК Б.83	Ділові переговори	ЕКМр
	ВК Б.84	Управління діяльністю економічних суб'єктів	Мн
	ВК Б.85	Менеджмент в секторах економіки	Мн
	ВК Б.86	Податковий менеджмент	ФФЕБ
	ВК Б.87	Державний фінансовий контроль	ФФЕБ
	ВК Б.88	Страховий менеджмент	ФФЕБ
	ВК Б.89	Фінансова безпека страхових компаній	ФФЕБ
	ВК Б.90	Кон'юнктура світових ринків	БЕТ