

**Рішення спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Олефіренко Костянтин Сергійович, 1990 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2013 році Донецький національний технічний університет за спеціальністю «Телекомунікаційні системи та мережі», аспірант денної форми здобуття вищої освіти Київського національного університету технологій та дизайну, Міністерства освіти і науки України, м. Київ з 2022 року до цього часу, виконав акредитовану освітньо-наукову програму Менеджмент.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського національного університету технологій та дизайну від 02.07.2026 № 246 у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – Світлани БОНДАРЕНКО, доктора економічних наук, доцента, професора кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну;

Рецензента – Олени БУДЯКОВОЇ, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економіки Київського національного університету технологій та дизайну;

Офіційних опонентів – Тетяни ВОРОНЬКО-НЕВІДНИЧОЇ, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету;

Тетяни МЕТІЛЬ, кандидата економічних наук, доцента, завідувача кафедри управління підприємницькою та туристичною діяльністю Ізмаїльського державного гуманітарного університету;

Ірини ДВОРНИК, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри бізнес-економіки та підприємництва Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана

на засіданні «03» вересня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Костянтину ОЛЕФІРЕНКУ на підставі публічного захисту дисертації «Стратегічне управління стійким розвитком підприємств промисловості в умовах післявоєнного відновлення» за спеціальністю 073 Менеджмент.

Дисертацію виконано у Київському національному університеті технологій та дизайну, Міністерство освіти і науки України, м. Київ.

Науковий керівник Ірина ТАРАСЕНКО, доктор економічних наук, професор.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису; основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості полягають у розробці комплексного підходу до імплементації принципів сталого розвитку та формування системи стратегічного управління стійким розвитком промислового підприємства. Отримані у процесі дослідження наукові результати полягають у такому:

уперше:

– обґрунтовано концепцію стратегічного управління стійким розвитком промислових підприємств в умовах післявоєнного відновлення, що передбачає визначення її мети, вихідних положень, базових підходів, принципів і завдань реалізації, а також комплексу заходів та інструментів практичного впровадження,

спрямованих на забезпечення стратегічної орієнтації діяльності підприємств, збереження та зміцнення їх потенціалу;

удосконалено:

- методичні положення аналізу стійкого розвитку підприємства, які, на відміну від існуючих, ґрунтуються на дворівневому підході до його оцінювання: на першому рівні визначаються результативні характеристики стійкого розвитку, на другому – характеристики потенціалу його забезпечення. Застосування такого підходу дає змогу встановити вплив внутрішніх ресурсів та ефективності управління ними на процеси забезпечення стійкого розвитку підприємства і сформувати інформаційну основу для розроблення відповідної стратегії з урахуванням умов функціонування підприємства;

- методичні рекомендації щодо формування стратегії стійкого розвитку промислових підприємств в умовах післявоєнного відновлення, які передбачають комплексне врахування місії, концептуальних засад, стратегічних пріоритетів, часового горизонту, основних векторів розвитку, джерел фінансування та ключових показників результативності. Запропоновані рекомендації забезпечують спрямованість стратегічних рішень на трансформаційні процеси та адаптацію підприємств до умов воєнного і післявоєнного періодів;

- класифікацію факторів впливу на стійкий розвиток промислових підприємств, представлену у формі матриці взаємозв'язку зовнішніх і внутрішніх чинників із економічною, екологічною, соціальною та управлінською складовими стійкого розвитку, що дає змогу конкретизувати характер і механізми їх впливу та підвищити обґрунтованість управлінських рішень і механізмів забезпечення стійкого розвитку підприємств;

набули подальшого розвитку:

- теоретичне обґрунтування спрямованості стратегічного управління на імплементацію принципів сталого розвитку у практику функціонування промислових підприємств на основі положень теорій розвитку підприємства (теорій життєвого циклу організації, корпоративної соціальної відповідальності, ресурсної теорії, зеленої економіки та потрійного результату) і теорій менеджменту (прийняття управлінських рішень, системної, ситуаційної та стратегічного менеджменту), що забезпечує цілісне розуміння ролі імплементації принципів сталого розвитку у діяльність промислових підприємств та створює теоретичне підґрунтя для формування ефективних механізмів управління в умовах війни та повоєнного відновлення;

- обґрунтування комплексу механізмів стратегічного управління стійким розвитком підприємства, систематизованих за критеріями функціонального призначення та характеру управлінського впливу (механізми першого рівня), а також характеру розвитку і змісту стратегічних змін (механізми другого рівня). Їх комплексне застосування забезпечує узгоджене врахування економічних, соціальних та екологічних векторів розвитку підприємства та дає змогу формувати відповідні управлінські впливи залежно від характеру необхідних змін – стабілізації, адаптації, удосконалення, модернізації, трансформації та інноватизації;

- категоріальне поле теорії стратегічного управління та концепції сталого розвитку шляхом авторського трактування понять «стійкий розвиток

підприємства», «стратегічне управління стійким розвитком підприємства», «економічна стійкість», «екологічна стійкість», «соціальна стійкість», «організаційна стійкість» та «управлінська стійкість». Запропоновані трактування дають змогу систематизувати взаємозв'язки між складовими стійкого розвитку підприємства, визначити їх причинно-наслідкову взаємодію та створюють теоретичне підґрунтя для формування довгострокової стратегії і визначення послідовності її реалізації.

За темою дисертації опубліковано 13 наукових праць, в яких відображені основні результати дисертації, з них 6 статей у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України категорії Б, 7 тез доповідей у збірниках матеріалів конференцій. Наукові публікації відповідають вимогам п. 8-9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44.

Наукові праці, у яких відображені основні наукові результати дисертації:

1. Olefirenko K. Development of the theory of strategic management of sustainable development of an enterprise. *Журнал стратегічних економічних досліджень*. 2025. № 6. DOI: <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2025.6.8>.

2. Olefirenko K. Analysis of Industry as an Information Basis for Managing the Sustainable Development of an Enterprise. *Economic Sustainability and Business Practices*, 2026, 3(2), С. 1-7. (0,63 друк. арк.). DOI: <https://doi.org/10.21272/esbp.2026.2-01>.

3. Olefirenko K. Information and analytical support for strategic management of sustainable development of industrial enterprises. *Журнал стратегічних економічних досліджень*. 2026. № 1 (30). DOI: <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2026.1.7>.

4. Тарасенко І. О., Олефіренко К.С., Полозова Т. В., Мурзабулатова О. В. Стратегічне управління стійким розвитком промислових підприємств в умовах післявоєнного відновлення України. *Економіка. Фінанси. Право*. 2023. № 7. С. 73-77. DOI: <https://doi.org/10.37634/efp.2023.7.15>.

5. Tarasenko I., Olefirenko K. Sustainable development of industrial enterprises as an object of strategic management. *Economic Sustainability and Business Practices*, 2025, 2(2), С. 9-14. DOI: <https://doi.org/10.21272/esbp.2025.2-02>.

6. Тарасенко І., Олефіренко К. Формування стратегії стійкого розвитку підприємств у період війни та через призму завдань повоєнного відновлення. *Економіка та суспільство*, 2026, (86). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-86-75>.

У дискусії взяли участь та висловили зауваження:

Бондаренко Світлана Михайлівна, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, без зауважень;

Будякова Олена Юріївна, рецензент разової спеціалізованої вченої ради, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, без зауважень;

Воронько-Невіднича Тетяна Вікторівна, офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту ім. І. А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету. Оцінка позитивна, без зауважень;

Метіль Тетяна Костянтинівна, офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради, кандидат економічних наук, доцент, завідувачка кафедри управління підприємницькою та туристичною діяльністю Ізмаїльського державного гуманітарного університету. Оцінка позитивна, без зауважень;

Дворник Ірина Вікторівна, офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри бізнес-економіки та підприємництва Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана. Оцінка позитивна, без зауважень;

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» - 0.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Олефіренку Костянтину Сергійовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова спеціалізованої
вченої ради PhD 16133



Світлана БОНДАРЕНКО