

**Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Ольшанський Гліб Владиславович 1986 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2009 році Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана за спеціальністю «Міжнародна економіка», аспірант денної форми здобуття вищої освіти Київського національного університету технологій та дизайну, Міністерства освіти і науки України, м. Київ з 2022 року до цього часу, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського національного університету технологій та дизайну від 01.07.2026 р. № 239, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

Поліни ПУЗИРЬОВОЇ, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри економіки Київського національного університету технологій та дизайну.

Рецензента:

Андрія ЗОЛКОВЕРА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів Київського національного університету технологій та дизайну.

Офіційних опонентів:

Ірини ТРУНІНОЇ, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри менеджменту і маркетингу Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського;

Олега ШВИДАНЕНКО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри міжнародної економіки, директора Інституту глобальної економічної політики Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана;

Марини КОРЖ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри світової економіки Державного торговельно-економічного університету,

на засіданні 3 вересня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Глібу ОЛЬШАНСЬКОМУ на підставі публічного захисту дисертації «Стратегічне управління діяльністю міжнародних корпорацій в умовах глобальних викликів» за спеціальністю 073 Менеджмент.

Дисертацію виконано у Київському національному університеті технологій та дизайну Міністерства освіти і науки України, м. Київ.

Науковий керівник: Алла КАСИЧ, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису; основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості

полягають у розв'язанні важливої наукової проблеми обґрунтування теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо стратегічного управління діяльністю міжнародних корпорацій в умовах глобальних викликів на основі концептуального підходу до формування адаптивно-резильєнтного організаційного механізму. При цьому:

уперше:

- розроблено концептуальний підхід до формування інтегрованого адаптивно-резильєнтного організаційного механізму стратегічного управління міжнародними корпораціями в умовах глобальної турбулентності, який базується на синхронізації структурного, ресурсного, функціонального, інституційного та цифрово-аналітичного контурів управління в межах єдиної системи координації та підтримки управлінських рішень, що дозволяє узгоджувати діяльність транснаціональних підрозділів, мінімізувати системні ризики та забезпечувати стійкість глобальних ланцюгів створення вартості;

удосконалено:

- концептуальну матрицю поступального розвитку управління, яка дозволяє систематизувати логіку еволюції стратегічного управління під впливом глобальних викликів, що на відміну від існуючих, відображає перехід від орієнтації на контроль і прогнозування до управління в умовах невизначеності, цифрових трансформацій та вимог сталого розвитку;

- науковий підхід до формування алгоритму інтегральної оцінки, який відрізняється підходами до стратегічного моніторингу, прийняття управлінських рішень, забезпечення довгострокової конкурентоспроможності та рівня економічної безпеки, що дозволяє комплексно визначити ефективність стратегічного управління міжнародної корпорації;

- науково-методичний підхід до оцінювання стратегічних орієнтирів міжнародних корпорацій, що на відміну від наявних, враховує їх внесок у вирішення ключових глобальних викликів (кліматичні зміни, водні ресурси, біорізноманіття, демографічні зміни, вирубка лісів та бідність) і дозволяє визначати рівень стратегічної зрілості корпорацій у сфері сталого розвитку;

- методичні засади формування гібридних глобально-локальних стратегій агропромислових корпорацій, які на відміну від існуючих, базуються на поєднанні міжнародної інтеграції, локальної адаптації, соціальної відповідальності та принципів сталого розвитку, що дозволить підвищити довгострокову стійкість й ефективність функціонування корпорацій в умовах глобальної невизначеності;

набули подальшого розвитку:

- понятійно-категоріальний апарат, який відрізняється в частині переосмислення стратегічного управління як безперервного багаторівневого процесу стратегічної оцінки, вибору та реалізації рішень щодо портфеля бізнесів і ринків, конфігурації глобальних ресурсів і компетенцій, а також координації штаб-квартири та закордонних підрозділів з метою формування й відновлення стійких конкурентних переваг, що надало змогу забезпечити довгострокову економічну стійкість корпорації в умовах турбулентності

міжнародного середовища;

- науково-методичний підхід до класифікації чинників стратегічного розвитку міжнародних корпорацій за макро-, мезо- та мікрорівнями впливу, що забезпечує комплексне врахування інституційних, галузевих, регіональних та внутрішньокорпоративних детермінант у процесі стратегічного управління;

- архітектоніка формування адаптивної стратегії розвитку міжнародних корпорацій в умовах глобальних викликів, яка на відміну від наявних, базується на інтеграції ESG-, CSR- та SDGs-стратегій, глобальних стратегічних альянсів, стратегічного управління ризиками та гібридних глобально-локальних стратегій у єдину систему стратегічного управління;

- структурно-логічний підхід до трансформації парадигм стратегічного управління міжнародними корпораціями в умовах цифровізації, глобалізації та сталого розвитку, який на відміну від існуючих підходів, ґрунтується на інтеграції цифрових технологій, data-driven управління, ESG-інструментів та механізмів стратегічної резильєнтності в синергічну Digital-ESG систему стратегічного управління, що забезпечує підвищення адаптивності, стійкості та довгострокової конкурентоспроможності міжнародних корпорацій.

Здобувач має 17 наукових публікацій, зокрема 6 статей опубліковані у фахових наукових виданнях України (з них 5 одноосібно), один розділ у колективній монографії та 10 публікацій апробаційного характеру:

1. Ольшанський Г. В. Адаптивне управління міжнародними компаніями в трансформаційному періоді глобальної економіки. *Актуальні проблеми економіки*. 2026. № 1 (295). С. 199-208. <https://doi.org/10.32752/1993-6788-2026-1-295-199-208> (0,75 друк. арк.).

2. Ольшанський Г. В. Особливості формування транснаціональної стратегії міжнародної корпорації в умовах цифровізації глобальних ринків. *Вісник університету «Україна»*. 2025. №15(42). С.176-185. URL: <https://doi.org/10.36994/2707-4110-2025-15-42-16> (0,8 друк. арк.).

3. Ольшанський Г. В. Стратегічні підходи до управління міжнародними корпораціями в умовах глобальних викликів. *Економіка та підприємництво*. 2025. №2. С.219-231. <https://doi.org/10.33111/EE.2025.55.OlshanskyiH>. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/35164dd1-4119-4ac7-bebd-1cc3e7ba6177/content> (0,7 друк. арк.).

4. Olshanskyi H. Key factors of influence on the strategic activity of international business in conditions of risk. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2024. №11(282). С.10-17. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14824751>. URL: <https://dndiime.org.ua/wp-content/uploads/2025/02/11-282-2024.pdf> (0,77 друк. арк.).

5. Хмелевський М. О., Ольшанський Г. В. Стратегічне управління міжнародними корпораціями в умовах глобалізації. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2023. №10(269). С.13-20. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10403144>. URL: <https://dndiime.org.ua/wp-content/uploads/2024/12/10-269-2023.pdf> (0,78 друк. арк.). Особистий внесок автора: виділено ключові аспекти, які впливають на ефективне функціонування корпоративного сектора в контексті європейського напрямку

розвитку України (0,5 друк. арк.).

6. Ольшанський Г. В. Конкурентні переваги регіонів в умовах глобальної регіональної асиметричності. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2016. №10. С. 78-82. URL: <https://dndiime.org.ua/wp-content/uploads/2024/12/10-185-2016.pdf> (0,55 друк. арк.).

У дискусії взяли участь та висловили зауваження:

Поліна ПУЗИРЬОВА, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Андрій ЗОЛКОВЕР, рецензент разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Ірина ТРУНІНА, офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту і маркетингу Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Олег ШВИДАНЕНКО, офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки, директор Інституту глобальної економічної політики Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана». Оцінка позитивна, зауважень немає.

Марина КОРЖ, офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри світової економіки Державного торговельно-економічного університету. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD15976 присуджує Ольшанському Глібу Владиславовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради

Поліна ПУЗИРЬОВА

