

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Рабчук Сергій Віталійович, 1974 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 1997 році ВЗО «Українсько-фінський інститут менеджменту і бізнесу за спеціальністю Фінанси та кредит, працює ТОВ «БОНДАРЕВ» Україна, 07201, Київська обл., Вишгородський р-н, селище Іванків, вул. Заводська, будинок 49, виконав освітньо-наукову програму за спеціальністю 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського національного університету технологій та дизайну м. Києва від «30» червня 2026 року № 229, у складі:

Голови разової

спеціалізованої вченої ради – Євгенії ХАУСТОВОЇ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки Київського національного університету технологій та дизайну;

Рецензентів – Світлани БЕБКО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри маркетингу Київського національного університету технологій та дизайну;

– Тетяни ВЛАСЮК, кандидата економічних наук, доцента, декана факультету економіки та управління Київського національного університету технологій та дизайну;

Офіційних опонентів – Інни СОХАНЬ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумського національного аграрного університету;

– Софії МІНЕНКО, доктор філософії в галузі менеджменту, доцент, завідувач аспірантури та докторантури Державного біотехнологічного університету,

На засіданні «28» серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Рабчуку Сергію на підставі публічного захисту дисертації «Адаптивний мотиваційний механізм активізації бізнесу в інноваційних кластерах» за спеціальністю 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

Дисертацію виконано у Київському національному університету технологій та дизайну м. Києва.

Науковий керівник Анна Орел, доктор економічних наук, професор кафедри маркетингу. Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису; основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості полягають у теоретико-методологічному обґрунтуванні та розробці адаптивного мотиваційного механізму активізації бізнесу в інноваційних кластерах, спрямованого на забезпечення економічної стійкості підприємств, підвищення рівня їх адаптивності та результативності інноваційної діяльності. Отримані у процесі дослідження наукові результати в сукупності дозволили сформулювати концептуальні, методологічні та прикладні засади функціонування адаптаційного механізму інноваційної діяльності підприємств в умовах кластерної інтеграції. При цьому удосконалено:

- концептуальні засади формування кластерних утворень шляхом визначення інноваційного кластера як мережевої інноваційної екосистеми та обґрунтування положення про те, що його інноваційність забезпечується кластероутворюючими видами продукції та послуг, а ефективність функціонування передбачає розширення

мережових взаємозв'язків між учасниками кластеру;

- теоретико-методологічні положення щодо управління інноваційною діяльністю в кризових умовах на основі переходу від традиційних підходів до проактивного адаптаційного механізму інноваційної діяльності, що ґрунтується на принципах синергії, гнучкості та кластерної децентралізації;
- структурно-функціональну декомпозицію адаптаційного механізму інноваційної діяльності шляхом виокремлення чотирьох взаємопов'язаних блоків: інституційно-правового, ресурсного, процесно-функціонального та кіберфізичного (Data-Hub), взаємодія яких забезпечує комплексне управління інноваційним розвитком та економічною стійкістю підприємств в умовах кластерної інтеграції;
- методологічні підходи до інтеграції великих рітейл-компаній як якірних хабів в архітектуру інноваційного кластера шляхом визначення їх ключових функцій: логістично-інфраструктурного хабу, фасилітатора людського капіталу, агрегатора попиту та постачальника ринкових даних, що сприяє підвищенню стійкості кластерних утворень та ефективності взаємодії їх учасників.

Набули подальшого розвитку:

- методологічні засади визначення стратегії адаптації бізнес-одиниць у кластері на основі комплексного оцінювання їх адаптаційного потенціалу та рівня адаптованості за критеріями гнучкості, мобільності та стійкості, що забезпечує обґрунтований вибір превентивної або активної стратегії розвитку;
- економіко-математичне моделювання ефективності управління інноваційно орієнтованими підприємствами на основі моделі лонгітюдних даних із фіксованими ефектами, що дозволяє оцінювати та прогнозувати індивідуальні ефекти управління, а також обґрунтовувати синергетичний ефект кластерної взаємодії для підвищення економічної результативності підприємств).

За темою дисертації опубліковано 19 наукових праць, в яких відображені основні результати дисертації, з них 6 статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України категорії Б, 1 статті у періодичних наукових виданнях, що входить до наукометричної бази Scopus, 12 тез доповідей у збірниках матеріалів міжнародних конференцій. Наукові публікації відповідають вимогам п. 8-9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. №44.

Наукові праці, у яких відображені основні наукові результати дисертації:

1. Рабчук С.В., Янечко С.В., Поповиченко Г.С., Самойлик Ю.В. Організаційно-економічні ініціативи в управлінні проектами енергозбереження в умовах автономії закладів освіти, диджиталізації та децентралізації системи провайдингу енергетичних інновацій. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. № 4. С.121 – 127.
2. Рабчук С.В., Янечко С.В., Щур О.В., Самойлик Ю.В. Упровадження енергоощадних проєктів в рамках стратегії енергетичного менеджменту на об'єктах бюджетної сфери. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. № 3. С. 355 – 359.
3. Рабчук С.В. Моделювання системи управління ефективністю операційної діяльності інноваційно орієнтованих підприємств в умовах динамічних змін. Актуальні проблеми економіки. 2024. № 7 (277). С. 45-55.
4. Рабчук С.В. Прогнозування ефективності управління операційною діяльністю інноваційно-орієнтованих підприємств. Актуальні проблеми економіки. 2024. № 8 (278). С. 159-172.
5. Рабчук С.В., Орел А.М. Основи та формування кластерної концепції бізнес-середовища. Журнал Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 7. С. 60-65.

6.Орел А.М., Рабчук С.В. Цифрова трансформація як основа побудови інноваційного кластера. Економіка та суспільство. 2025. № 80.

7.Raja Kamal, C.H., Sudha, R., Shalini, K.C., Anna, O., Diachenko, V., Rabchuk, S. (2026). Navigating Globalization Through Effective Change Management: The Role of Leadership, Technology, and Employee Engagement in Large Organizations. In: El Khoury, R. (eds) Business Models of the Future. Studies in Systems, Decision and Control, vol 238. Springer, Cham. (Scopus).

Опубліковані праці апробаційного характеру:

1.Рабчук С., Гнатенко І., Алексеєнко А. Підтримка інновацій та підприємництва як необхідна умова соціально-економічного розвитку країни. Проблеми інтеграції освіти, науки та бізнесу в умовах глобалізації: тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції, м. Київ, КНУТД, 6 жовтня 2023 р. С.130-132.

2.Рабчук С., Гнатенко І., Алексеєнко А. Актуалізація інноваційного потенціалу підприємницьких структур бізнесу в умовах глобалізаційних зрушень. Управління бізнес процесами та технологічними інноваціями в сучасних умовах та в післявоєнний період: збірник тез доповідей міжнародної наукової конференції. Ч.1 К:НТУ, 10-11 жовтня, 2023. С. 64-68.

3.Рабчук С. В., Алексеєнко А.С., Дідур О. Л. Фінансовий менеджмент інноваційно активних суб'єктів підприємництва в умовах нівелювання безпекових викликів. Домінанти соціально-економічного розвитку України у нових реаліях: II Всеукраїнська науково-практична конференція молодих учених та студентів, м. Київ, КНУТД, 29 березня 2024 року. С. 87-90.

4.Рабчук С.В. Мотиваційно-адаптивний механізм активізації бізнесу галузевого розвитку аграрних товаровиробників. Пріоритети розвитку тваринництва в умовах війни та повоєнного відновлення. Міжнародна науково-практична онлайн конференція. Національна академія аграрних наук України інститут тваринництва НААН. 15 листопада 2024 року. С. 57-59.

5.Orel Anna, Raja Kamal C H, R Sudha, Shalini K C, Victor Diachenko, Serhii Rabchuk. Navigating Globalization through Effective Change Management: The Role of Leadership, Technology, and Employee Engagement in Large Organizations. The International Conference on Business and Technology (ICBTOxford'2024), University of Oxford, Oxford – United Kingdom, November 21-22, 2024.

6.Рабчук С.В., Орел А.М. Адаптація світового досвіду мотивації бізнесу в інноваційних кластерах до умов України. Управління розвитком соціально-економічних систем. IX Міжнародна науково-практична конференція (присвячена пам'яті професора Григорія Євтієвича Мазнева). Державний біотехнологічний університет. Ч. 2. 6-7 березня, 2025 р. С.227-230.

7.Рабчук С.В., Орел А.М. Підприємець як генератор прибутку маркетингової діяльності активізації бізнесу. Науковий вимір осмислення та пошуки оптимальних моделей розвитку України: маркетинговий, економічний, фінансовий управлінський, та правові аспекти. II Міжнародна науково-практична конференція, м. Київ, 19 березня 2025 року. Академії праці, соціальних відносин і туризму.

8.Орел А.М., Рабчук С.В. Мотиваційні фактори розвитку бізнесу в умовах інноваційних кластерів. Домінанти соціально-економічного розвитку України в нових реаліях. Матеріали III Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених та студентів. Київ: КНУТД, 28 березня 2025 р. С. 193-195.

9.Рабчук С.В., Орел А.М. Вплив адаптивного мотиваційного механізму на конкурентоспроможність підприємств у кластері. Імперативи економічного зростання в контексті реалізації глобальних цілей сталого розвитку. VI Міжнародна науково-практична

інтернет-конференція. Київ: КНУТД, 29 квітня 2025 р. С.128-130.

10. Рабчук С.В., Орел А.М. Виклики і перспективи модернізації маркетингової освіти та бізнес-мотивації в інноваційних кластерах України. Інноваційна екосистема для відбудови України: інтеграція науки, освіти та бізнесу. Міжнародна науково-практична конференція. 3 жовтня 2025 р., м. Київ, КНУТД. С. 191-192.

11. Anna Orel, Serhii Rabchuk. Digital communications as a driver for entrepreneurship activation in innovation clusters. SKILLS FOR FUTURE: Conference Proceedings / Gen. edit. Olha Prokopenko, Anne Neroda, Tallinn: Teadmus OÜ, 2025, 47 p. Abstracts of the 13th annual Entrepreneurship and Innovation Conference (October 2, 2025). Section 6. Future Skills for Innovation and Entrepreneurship Ecosystems. Pp.44-45.).

12. Орел А.М., Рабчук С.В. Інноваційні кластери як інструмент адаптивної мотивації міжнародного бізнесу в умовах глобальних викликів і ризиків. Міжнародний бізнес і логістика: ризики, безпека, управлінські рішення. І Міжнародна науково-практична конференція. Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». 5 березня 2026 р. С. 123-124.

У дискусії взяли участь та висловили зауваження:

– Хаустова Євгенія Борисівна, голова спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, без зауважень.

– Бебко Світлана Вікторівна, рецензент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри маркетингу Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, без зауважень.

– Власюк Тетяна Миколаївна, рецензент, кандидат економічних наук, доцент, декан факультету економіки та управління Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, без зауважень.

– Сохань Інна Віталіївна, опонент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту імені професора Л.І. Михайлової Сумського національного аграрного університету. Оцінка позитивна, без зауважень.

– Міненко Софія Іванівна, опонент, доктор філософії в галузі менеджменту, доцент, завідувач аспірантури та докторантури Державного біотехнологічного університету. Оцінка позитивна, без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Рабчуку Сергію Віталійовичу ступінь доктора філософії з галузі знань – 07-Управління та адміністрування за спеціальністю 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність.

Відеозапис трансляції захисту дисертації дописється.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Євгенія ХАУСТОВА