

**Рішення  
разової спеціалізованої вченої ради  
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Рибка Олег Віталійович, 1971 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2017 році Миколаївський міжрегіональний інститут розвитку людини Вищого навчального закладу «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна» за спеціальністю Менеджмент організацій і адміністрування, аспірант денної форми здобуття вищої освіти Київського національного університету технологій та дизайну, Міністерства освіти і науки України, м. Київ з 2023 року до цього часу, виконав акредитовану освітньо-наукову програму Менеджмент.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського національного університету технологій та дизайну від «08» липня 2025 року № 237, у складі:

Голови разової

спеціалізованої вченої ради – Людмили ГАНУЩАК-СФІМЕНКО, доктора економічних наук, професора, проректора з наукової та міжнародної діяльності Київського національного університету технологій та дизайну;

Рецензентів – Ірини ГНАТЕНКО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри підприємництва та бізнесу Київського національного університету технологій та дизайну;

Офіційних опонентів – Юрія ДАНЬКА, доктора економічних наук, професора, проректора з наукової та міжнародної діяльності Сумського національного аграрного університету;

- Жанни ЖИГАЛКЕВИЧ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри промислового маркетингу Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»;
- Вікторії ГОТРИ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки та підприємництва Ужгородського національного університету,

на засіданні «03» вересня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Олегу РИБЦІ на підставі публічного захисту дисертації «Формування інноваційної моделі управління розвитком державно-приватного партнерства в умовах післявоєнного відновлення економіки» за спеціальністю 073 Менеджмент.

Дисертацію виконано у Київському національному університеті технологій та дизайну, Міністерство освіти і науки України, м. Київ.

Науковий керівник Світлана БЕБКО, доктор економічних наук, доцент.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису; основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості полягає у формуванні інноваційної моделі управління розвитком державно-приватного партнерства в умовах післявоєнного відновлення економіки. При цьому *вперше*:

- розроблено концептуальний підхід щодо формування інноваційної моделі управління розвитком державно-приватного партнерства в умовах повоєнного відновлення в аспекті ефективного об'єднання активів державного та приватного партнерств на засадах адаптивності / дисипативності на макро-, мезо- та локальних рівнях, що ґрунтуються на синергії їх компетенцій, об'єднанні ресурсів та оптимальній алокації ризиків, інтеграції повного життєвого циклу для забезпечення соціально-економічної ефективності; *удосконалено*:

- науково-методичні засади реалізації системного підходу у формуванні інноваційного управління розвитком державно-приватного партнерства, в яких міститься комплекс фундаментальних і прикладних наукових досліджень, технологічних удосконалень, організаційно-правових заходів, інвестиційних проектів і трансферу технологій, що створює

міцний фундамент для ефективного переходу до інноваційно-орієнтованої моделі управління розвитком державно-приватного партнерства;

– науково-методичні положення інноваційного управління розвитком державно-приватного партнерства, які базуються на імплементації принципів сталого розвитку за методологією ЄЕК ООН («PPPs for the SDGs»), що дозволяє поступовий перехід до сервісно-орієнтованої парадигми публічного управління Government 5.0., та перетворює державно-приватне партнерство з інструменту створення фізичних активів на механізм досягнення довгострокових соціально-економічних та екологічних цілей;

– структуру механізму та комплексний інструментарій інноваційного управління розвитком державно-приватного партнерства, що доповнюється інституційним забезпеченням, дозволяє систематизувати дію чотирьох взаємопов'язаних блоків (організаційно-правового, фінансово-економічного, інноваційно-цифрового, соціально-комунікаційного), синергетично націленій на вирішення ключових проблем післявоєнної відбудови. Така інтегрована архітектура дозволяє трансформувати державно-приватне партнерство із суто фінансового інструменту на стійкий до зовнішніх потрясінь механізм, здатний ефективно реагувати на унікальні виклики воєнного стану та стати стратегічним драйвером модернізації повоєнної відбудови економіки України;

*дістало подальшого розвитку:*

– теоретико-методологічний базис інноваційного управління розвитком державно-приватного партнерства, що визначено як концептуальна інституціоналізована система довгострокових, формалізованих відносин між публічними та приватними партнерами, що ґрунтуються на синергії їхніх компетенцій, об'єднанні ресурсів та оптимальній алокації ризиків;

– науково-методичні положення аналізу інноваційної проектної кооперації державно-приватного партнерства, які базуються на моделі управління стійким розвитком, що дозволяє уникнути фінансових втрат і забезпечити послідовний розвиток державно-приватного партнерства зі збереженням стійкості в умовах повоєнного відновлення.

За темою дисертації опубліковано б наукових праць, в яких відображені основні результати дисертації, з них 3 статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України категорії Б, 1 стаття у міжнародному науковому виданні, 2 тез доповідей у збірках матеріалів міжнародних конференцій. Наукові публікації відповідають вимогам п. 8-9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. №44.

Наукові праці, у яких відображені основні наукові результати дисертації:

1. Rybka, O. V. (2024). Methods for assessing the effectiveness of public-private partnership management. Journal of Strategic Economic Research, No. 6 (23), P. 88– 94.
2. Rybka, O. (2024). Analysis of the state of innovative project cooperation publicprivate partnership. Management, No. 2(40), P. 102–112.
3. Rybka, O. (2025). Implement world experience in managing the development of public-private partnerships. Journal of Strategic Economic Research, No. 1 (25), 130– 135.
4. Rybka, O. (2025). Formation of an innovative model of management of the development of public-private partnership in the conditions of post-war reconstruction. European Science, No. 1, P. 19–22.

У дискусії взяли участь та висловили зауваження:

- Ганущак-Єфіменко Людмила Михайлівна, доктор економічних наук, професор, проректор з наукової та міжнародної діяльності Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, без зауважень.
- Гнатенко Ірина Анатоліївна, рецензент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри підприємництва та бізнесу Київського національного університету технологій та

– Данько Юрій Іванович, опонент, доктор економічних наук, професор, проректор з наукової т

а Жигалкевич Жанна Михайлівна, опонент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри промислового маркетингу Національного технічного університету України

«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Оцінка позитивна, без зауважень.

– Готра Вікторія Вікторівна, опонент, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки і підприємництва Ужгородського національного університету. Оцінка позитивна, без зауважень.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Рибці Олегу Віталійовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради

Людмила ГАНУЩАК-СФІМЕНКО

