

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Щур Олександр Володимирович, 1998 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2021 році Київський національний університет імені Тараса Шевченка за спеціальністю 081 Право, аспірант заочної форми здобуття вищої освіти Київського національного університету технологій та дизайну, Міністерства освіти і науки України, м. Київ з 2022 року до цього часу, виконав акредитовану освітньо-наукову програму Менеджмент.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Київського національного університету технологій та дизайну від 02.07.2026 р. № 248, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради:

Ірини МЯГКИХ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну.

Рецензента:

Андрія ЗОЛКОВЕРА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів Київського національного університету технологій та дизайну.

Офіційних опонентів:

Оксани БОНДАР-ПІДГУРСЬКОЇ, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі;

Віталія ДАНКЕВИЧА, доктора економічних наук, професора, декана факультету права, публічного управління та національної безпеки, професора кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції Поліського національного університету;

Тетяни ХАРЧУК, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри менеджменту і економіки спорту Національного університету фізичного виховання і спорту України, на засіданні 31 серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування Олександрі ЩУРУ на підставі публічного захисту дисертації «Механізм інноваційного розвитку підприємництва в умовах управління змінами» за спеціальністю 073 Менеджмент.

Дисертацію виконано у Київському національному університеті технологій та дизайну Міністерства освіти і науки України, м. Київ.

Науковий керівник: Ірина ГНАТЕНКО, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису; основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості

полягають в теоретичному обґрунтуванні та розробленні науково-практичних положень щодо удосконалення механізму інноваційного розвитку підприємництва в умовах управління змінами. При цьому:

удосконалено:

концептуально-методична архітектура формування механізму інноваційного розвитку підприємництва, у методичному ядрі якої, на відміну від існуючих підходів, домінують всеосяжний аналітичний контур дослідження, адаптивна архітектура методичної підтримки, інституційна оркестрація та максимальна залученість, інноваційна резильєнтність підприємництва, що дає можливість застосувати на практиці такі інструменти як програмно-цільове регулювання, державно-приватне партнерство, адаптивне проектування, технологічне брокерство, інноваційна акселерація, капіталізації знань, екосистемна інтеграція;

методичний підхід до верифікації передумов формування механізму інноваційного розвитку підприємництва, що, на відміну від існуючих, заснований на використанні інтегрального показника MIPR, який враховує інноваційну активність, адаптивність до змін, екосистемну взаємодію, ресурсне забезпечення, інноваційну результативність та турбулентність зовнішнього середовища, що дозволяє аналізувати здатність підприємств реалізовувати механізм інноваційного розвитку підприємництва на основі подолання економічних, інституційних та поведінкових бар'єрів;

концептуальний підхід до активізації державного супроводу інноваційного розвитку підприємництва у повоєнний період, який, на відміну від існуючих, заснований на інноваційному процесі (генерація ідей, розробка, впровадження і комерціалізація інновацій), обмежений внутрішніми можливостями (інноваційний потенціал, НДДКР, людський капітал, організаційна культура), зовнішнім середовищем (держава, політика, регуляторне середовище, інфраструктура) та державною підтримкою (нормативно-правове, фінансове та інституційне забезпечення), що дозволяє забезпечити практичну реалізацію інноваційних проєктів і підвищити конкурентоспроможність підприємств у повоєнний період;

модель впровадження відкритої системи управлінських структур у процесі розвитку підприємництва, яка, на відміну від існуючих, заснована на механізмі, що складається із блоків визначення детермінант змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі; діагностики готовності підприємства до змін; побудови інноваційної екосистеми; подолання терть і пасток, зокрема регуляторних бар'єрів, інформаційної асиметрії, фінансових обмежень, низької взаємодії, опору змінам і консерватизму, низької довіри та оркестрації; досягнення стратегічної стійкості підприємства і економіки, що формує концептуальне підґрунтя переходу від фрагментарного управління інноваційною діяльністю до екосистемної моделі інноваційного розвитку підприємництва;

набули подальшого розвитку:

аналіз теоретичних основ інноваційного розвитку підприємництва в системі управління змінами, що на відміну від існуючих, заснований на

визначенні «інновації» як розроблення, впровадження та комерціалізацію якісних соціально корисних принципово нових продуктів, послуг, технологій, методів управління, впровадження яких забезпечує економічні, соціальні, екологічні та інші вигоди в умовах управління змінами, розвитку креативної економіки знань та посилення трансферу технологій, що дало можливість охарактеризувати інноваційний розвиток як складно-динамічний процес системних якісних та кількісних управлінських змін у підприємстві, заснованих на акселерації та дифузії інновацій, конвергенції або синергії технологічних процесів, активної крос-секторальності при платформізації адаптивних бізнес-моделей, що стимулює венчуризацію, інтелектуалізацію та інноваційну інклюзивність бізнесу;

дослідження інституційно-регуляторних детермінант інноваційного розвитку підприємництва в умовах управління змінами, які, на відміну від існуючих, засновані на концепції повоєнного інноваційного відновлення підприємств, яка інтегрує ключові елементи інноваційної екосистеми та визначає їх взаємозв'язок у межах єдиного механізму розвитку, засновану на розвитку відповідної інфраструктури; принципах системності, партнерства держави та бізнесу, адаптивності та інклюзивності; стратегічних пріоритетах; моделі «потрійної спіралі»; фінансових інструментах; управлінській трансформації та розвитку людського капіталу, що дозволяє в умовах управління змінами отримати адаптивні ефекти;

визначення особливостей здійснення програмно-цільового регулювання інноваційного розвитку підприємництва у повоєнний період, що, на відміну від існуючих, проведено за основними критеріями, такими як характер впливу, орієнтація, планування, фінансування, контроль результатів, координація, роль держави, адаптивність та аналізі структури факторів інноваційного розвитку підприємств, такими як державна підтримка, цифровізація бізнес-процесів, розвиток людського капіталу та кооперація з науковими установами, що дозволяє комплексно застосовувати інструменти програмно-цільового регулювання для забезпечення стійкого інноваційного розвитку підприємництва.

Здобувач має 13 наукових публікацій, зокрема 6 статей опублікованих у фахових наукових виданнях України (з них 3 одноосібно), та 7 публікацій апробаційного характеру:

1. Самойлик Ю. В., Янечко С. В., Рабчук С. В., **Щур О. В.** Впровадження енергоощадних проєктів в рамках стратегії енергетичного менеджменту на об'єктах бюджетної сфери. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*. 2023. № 8 (3). С. 355–359. DOI: 10.36887/2415-8453-2023-3-55 (0,5 друк. арк.). Особистий внесок автора: обґрунтовано роль державного регулювання та механізми стимулювання впровадження енергоощадних проєктів у бюджетній сфері, визначено напрями підвищення ефективності енергетичного менеджменту в умовах реалізації інноваційної політики держави (0,2 друк. арк.). URL: <https://ujae.org.ua/en/implementation-of-energy-saving-projects-within-the-framework-of-the-energy-management-strategy-at-budget-facilities>

2. Наголюк О. Є., Скрипник В. В., Алексеєнко А. С., **Щур О. В.** Моделювання менеджменту фінансового оцінювання господарської та інноваційної діяльності промислових підприємств в умовах діджиталізації, управління проектами підвищення кваліфікації та формування маркетингової стратегії. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2023. № 12 (271). С. 122-134. DOI: 10.5281/zenodo.10664650 (0,5 друк. арк.). *Особистий внесок автора: розроблено підходи до оцінювання впливу цифровізації на інноваційну діяльність промислових підприємств та запропоновано напрями вдосконалення управління інноваційними проектами в умовах цифрової трансформації економіки* (0,2 друк. арк.). URL: <https://dndiime.org.ua/wp-content/uploads/2024/12/12-271-2023.pdf>

3. Воронько-Невіднича Т., Ткаченко В., Телічко Н., **Щур О.** Фінансовий менеджмент інноваційної стратегії безпекового кадрового потенціалу підприємств сфери послуг в системі соціальної відповідальності бізнесу. *Modeling the development of the economic systems*. 2023. № 4. С. 48-54. DOI: 10.31891/mdes/2023-10-6. (0,5 друк. арк.). *Особистий внесок автора: визначено особливості формування інноваційної стратегії розвитку кадрового потенціалу підприємств сфери послуг та обґрунтовано напрями фінансового забезпечення інноваційних змін у системі соціально відповідального бізнесу* (0,2 друк. арк.). URL: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/239>

4. Щур О. В. Роль держави у формуванні інноваційних екосистем в умовах економічної нестабільності. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 2025. № 2 (7). С. 182-187. DOI: 10.60022/2(7)-20S. (1,0 друк. арк.). URL: <https://journals.csr.com.ua/index.php/sustainability/en/article/view/553>.

5. Щур О. В. Світовий досвід державного регулювання інноваційного розвитку підприємств та можливості його адаптації в Україні. *Актуальні проблеми економіки*. 2026. № 3 (297). С. 483-489. DOI: 10.32752/1993-6788-2026-1-297-483-489 (1,0 друк. арк.). URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/03/3.26._topic_Oleksandr-Shchur-483-489.pdf

6. Щур О. В. Системні проблеми державного регулювання інноваційного розвитку підприємств в Україні. *Актуальні проблеми економіки*. 2026. № 4 (298). С. 536-545. DOI: 10.32752/1993-6788-2026-1-298-536-545. (1,0 друк. арк.). URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/04/4.26._topic_Oleksandr-Shchur-536-545.pdf

У дискусії взяли участь та висловили зауваження:

Ірина МЯГКИХ, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Андрій ЗОЛКОВЕР, рецензент разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Оксана БОНДАР-ПІДГУРСЬКА, офіційний опонент разової

спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Віталій ДАНКЕВИЧ, офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, декан факультету права, публічного управління та національної безпеки, професор кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції Поліського національного університету. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Тетяна ХАРЧУК, офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту і економіки спорту Національного університету фізичного виховання і спорту України. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада PhD16149 присуджує Щуру Олександру Володимировичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Ірина МЯГКИХ