

**Рішення  
разової спеціалізованої вченої ради  
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Микита УСТИК 1995 року народження, громадянин України, освіта вища: у 2019 році закінчив Державний вищий навчальний заклад «Університет банківської справи» за спеціальністю 071 Облік і оподаткування, аспірант заочної форми здобуття вищої освіти Київського національного університету технологій та дизайну, Міністерства освіти і науки України, м. Київ з 2023 року до цього часу, виконав акредитовану освітньо-наукову програму Економіка.

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Київського національного університету технологій та дизайну від 08.07.2025 р. № 236, у складі:

голови разової

спеціалізованої вченої ради –

Анни ОЛЕШКО, доктора економічних наук, професора, завідувача кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну;

Світлани БЕБКО, доктора економічних наук, доцента, професора кафедри маркетингу та комунікаційного дизайну Київського національного університету технологій та дизайну;

Поліни ПУЗИРЬОВОЇ, доктора економічних наук, професора, доцента кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну;

Ірини КАЛЕНЮК, доктора економічних наук, професора, директора Науково-дослідного інституту економічного розвитку Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана;

Олени ПТАЩЕНКО, доктора економічних наук, професора, професора, кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету,

офіційних опонентів –

на засіданні 8 вересня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки Микиті УСТИКУ на підставі публічного захисту дисертації «Економічний механізм сталого розвитку закладів вищої освіти» за спеціальністю 051 Економіка.

Дисертацію виконано у Київському національному університеті технологій та дизайну Міністерства освіти і науки України, м. Київ.

Науковий керівник Тетяна ВЛАСЮК, кандидат економічних наук, доцент, директор Навчально-наукового інституту права та сучасних технологій Київського національного університету технологій та дизайну.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису; основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості полягають в обґрунтуванні економічного механізму сталого розвитку закладів вищої освіти на основі формування сталої екосистеми університету. Основні положення, що визначають наукову новизну дисертаційної роботи полягають у наступному:

*упередше:*

– запропоновано інноваційний підхід до формування алгоритму реалізації стратегії сталого розвитку закладів вищої освіти, який вирізняється в частині синергетичного поєднання основних елементів економічного механізму, що дозволило сформувати принципово новий спосіб стратегічного планування, спрогнозувати можливі небезпеки впливу зовнішнього середовища та прийняти ефективні управлінські рішення, які забезпечать підвищення ефективності функціонування закладів вищої освіти та сприятимуть їх сталому розвитку;

*удосконалено:*

– науково-методичний підхід до формування моделі взаємозв'язку між концепціями сталого розвитку сучасного університету та соціальною відповідальністю університету, відмінність якого від вже існуючих полягає у використанні підходу, згідно з яким університети повинні не лише забезпечувати якісну освіту, але й активно сприяти сталому розвитку суспільства через інновації, наукові дослідження та відповідальне використання ресурсів, інтегрувати принципи сталого розвитку в свою діяльність, формувати у студентів відповідальне ставлення до екології та соціальних проблем, а також готувати фахівців, які будуть здатні ефективно вирішувати актуальні проблеми глобалізації та стійкості;

– науковий підхід до створення сталої екосистеми ЗВО України, який, на відміну від наявних, представлено у вигляді ментальної карти, яка передбачає збереження інфраструктури та людського капіталу в університетах України, організаційну підготовку до розширення масштабів університетської діяльності на етапі повоенного відновлення, з урахуванням екологічних стандартів, розробку базових програм і проектів з інтеграцією концепції смарт-кампусів та еокампусів, орієнтуючись на стабільний розвиток і екологічну відповідальність, оптимізацію роботи державних органів, що регулюють вищу освіту та наукову діяльність, з урахуванням екологічних ініціатив, та відрізняється від існуючих дорожніх карт інтеграцією екологічних ініціатив на всіх рівнях та концентрацією на структурній деталізації формування сталої екосистеми ЗВО України;

– науково-методичний підхід до моделювання сталої екосистеми ЗВО України, що поєднує інфраструктурні інновації, освітні та наукові

досягнення, ефективне управління ресурсами і соціальну відповіальність та, на відміну від існуючих, усуває прогалину в розумінні динаміки, пов'язаної з нелінійним розвитком університетської екосистеми, що може бути спричинена соціальними та економічними змінами в існуючих умовах функціонування, а також є застосованою в умовах післявоєнного відновлення;

*набули подальшого розвитку:*

– вихідні теоретичні положення щодо визначення «смарт-екокампус», яке, на відміну від існуючих, передбачає інтеграцію сучасних цифрових технологій та принципів сталого розвитку в освітнє середовище університету з метою підвищення ефективності управління, навчання, досліджень і збереження екологічної рівноваги;

– науково-методичний підхід до проведення SWOT-аналізу в частині математичного обґрунтування вибору стратегії за результатами паралельного якісного та кількісного аналізу внутрішнього і зовнішнього середовища діяльності ЗВО, який, на відміну від попередніх наукових напрацювань, використовує геометричний матричний підхід до вибору стратегії серед існуючих альтернатив;

– науково-методичний підхід щодо рамкового формування сталої екосистеми ЗВО, яка, з позиції автора, є стратегічною структурою, та, на відміну від існуючих, визначає складові та інструменти, необхідні для формування та функціонування екосистеми, що забезпечує сталий розвиток університетів у довгостроковій перспективі та включає в себе інтеграцію екологічних, соціальних, економічних та технологічних аспектів в управлінні університетами.

Здобувач має 10 наукових публікацій за темою дисертації, з них 4 статті в наукових фахових виданнях України категорії Б, 6 публікацій у матеріалах міжнародних науково-практичних конференцій:

1. Устік М.Є. Сучасні підходи до формування сталої екосистеми закладів вищої освіти. Актуальні проблеми економіки. 2023. №12. Том 2. (270/2). с. 239-351. DOI: 10.32752/1993-6788-2023-2-270-239-351 (0,42 д.а.) (Cabell's Directories; EBSCO host; EconLit; ABI/Inform (byProQuest), ERIH PLUS).

2. Устік М.Є. Зарубіжний досвід сталого розвитку університетів. Актуальні проблеми економіки. 2024. №7 (277). С. 210-219 (0,42 д.а.). DOI:10.32752/1993-6788-2024-1-277-223-229 (Cabell's Directories; EBSCO host; EconLit; ABI/Inform (byProQuest), ERIH PLUS).

3. Власюк Т.М., Устік М.Є. Сталий розвиток як парадигма діяльності сучасного університету. Ефективна економіка. 2024. №9. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.55> (0,5 д.а.) (Index Copernicus, Google Scholar)

4. Устік М.Є., Власюк Т.М. Вплив зовнішнього середовища на розвиток

закладів вищої освіти. Економіка і суспільство. 2024. Вип. 70. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-155> (0,25 д.а.) (Google Scholar, Index Copernicus, CiteFactor, Eurasian Scientific Journal Index (ESJI)).

У дискусії взяли участь та висловили зауваження:

Анна ОЛЕШКО, голова разової спеціалізованої вченої ради, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Світлана БЕБКО, рецензент, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри маркетингу та комунікаційного дизайну Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Поліна ПУЗИРЬОВА, рецензент, доктор економічних наук, професор, доцент кафедри смарт-економіки Київського національного університету технологій та дизайну. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Ірина КАЛЕНЮК, опонент, доктор економічних наук, професор, директор Науково-дослідного інституту економічного розвитку Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Олена ПТАЩЕНКО, доктор економічних наук, професор, професор, кафедри підприємництва і торгівлі Західноукраїнського національного університету. Оцінка позитивна, зауважень немає.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,  
«Проти» – немає.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Микиті УСТИКУ ступінь доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



Анна ОЛЕШКО