

АНАЛІТИЧНІ ПРОЦЕДУРИ В УПРАВЛІННІ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ

О. М. Бунда, к.е.н., доцент
Київський національний університет технологій та дизайну

Сучасний етап розвитку економіки в Україні передбачає раціональне управління фінансово-економічною безпекою підприємств. Важливу роль у цьому процесі відіграє застосування аналітичних процедур суб'єктами господарювання. Поліпшення якості управління фінансово-економічною безпекою прямопропорційне прийнятим рішенням, що основані на результатах використання аналітичних процедур.

Детально розглянемо модель рішень при застосуванні аналітичних процедур в управлінні фінансово-економічною безпекою підприємств (рис.1). Спочатку формується припущення, що у системі фінансово-економічної безпекою існують неточності чи незвичні коливання. Застосування аналітичних процедур в управлінні фінансово-економічною безпекою ґрунтується на очікуванні того, що взаємозв'язки між даними існують, і продовжують існувати, якщо немає відомих умов протилежного. Наявність цих взаємозв'язків забезпечується доказами стосовно повноти, точності й обґрунтованості даних, наданих системою фінансово-економічної безпеки підприємств.

На основі такої гіпотези приймається рішення про необхідність застосування аналітичних процедур в управлінні фінансово-економічною безпекою підприємств. Вибір аналітичних процедур, методів і ступінь їх застосування обумовлюється професійним досвідом відповідальної особи.

Виконання аналітичних процедур в системі фінансово-економічної безпеки може виявити такі аспекти бізнесу суб'єктів господарювання, що були досі невідомі. Наслідком проведення аналітичних процедур є виявлення непередбачуваних і неочікуваних відхилень, чи невідомих даних. Другим рішенням при застосуванні аналітичних процедур в системі фінансово-економічної безпеки буде оцінка вагомості нововиявлених даних.



Рис. 1. Модель рішень при застосуванні аналітичних процедур в управлінні фінансово-економічною безпекою підприємств

Якщо аналітичні процедури у системі фінансово-економічної безпеки підприємства виявляють значні відхилення або взаємозв'язки, які суперечать іншій відповідній інформації або відрізняються від прогнозованих сум, необхідно провести дослідження та одержати відповідні пояснення й відповідні підтверджувальні докази.

Якщо отримані дані виявляються невагомими, то можна їх віднести до несуттєвих доказів. Фактори, що впливають на вагомість виявленої інформації можна поділити на дві групи. Перша група факторів – це власні судження особи, яка приймає рішення, в основному, це її особистий досвід, і, що важливо, економічні, політичні чи будь-які інші фактори. Другою групою факторів, що впливають на вагомість виявлених даних є пояснення адміністрації суб'єкта господарювання.

Наступне рішення при застосуванні аналітичних процедур в управлінні фінансово-економічною безпекою стосується оцінки важливості, доречності і достовірності отриманих пояснень. Внаслідок цього аналізуються виявлені незвичні коливання чи неточності і можна віднести інформацію по них до суттєвих або несуттєвих доказів.

Аналітичні процедури разом із іншими засобами контролю дозволяють отримати достовірні докази у системі фінансово-економічної безпеки підприємств. Після віднесення нововиявлених коливань до суттєвих доказів, приймається останнє четверте рішення щодо застосування додаткових аналітичних процедур або застосування інших необхідних процедур.

Під час розробки аналітичних процедур в управлінні фінансово-економічною безпекою розглядаються такі питання: доречність застосування аналітичних процедур до конкретного твердження; достовірність даних, внутрішніх чи зовнішніх, виходячи з яких розробляються очікування до системи фінансово-економічної безпеки підприємств.

Отже, застосування аналітичних процедур в управлінні фінансово-економічною безпекою відіграє вагомий роль в стратегічній концепції розвитку підприємств.