
Зміст

<i>Передмова</i>	7
ЧАСТИНА 1 СУТЬ І ЗМІСТ ВИРОБНИЧОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	9
Розділ 1. Виробничий менеджмент як різновид функціонального менеджменту	10
1.1. Об'єкт і предмет вивчення, мета та завдання виробничого менеджменту	11
1.2. З історії розвитку виробничого менеджменту	12
1.3. Суть і функції виробничого менеджменту	16
1.4. Конфлікт цілей виробничого менеджменту	19
1.5. Менеджмент як системний процес формування управлінських рішень	21
Розділ 2. Промислове підприємство як об'єкт виробничого менеджменту	29
2.1. Об'єкт та суб'єкт управління у виробничому менеджменті	30
2.2. Характеристика та класифікація підприємств	33
2.3. Транснаціональні корпорації як суб'єкти міжнародного бізнесу	47
2.4. Створення та припинення діяльності підприємств	56
Розділ 3. Виробничі менеджери та їх місце в організації	61
3.1. Місце виробничих менеджерів у сучасних організаціях	62
3.2. Функції виробничих менеджерів	65
3.3. Обов'язки виробничих менеджерів	68
ЧАСТИНА 2 ВИРОБНИЧА СТРАТЕГІЯ ТА ВИРОБНИЧА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА	73
Розділ 4. Формування виробничої стратегії підприємства	74
4.1. Суть виробничої стратегії	75
4.2. Виробнича потужність як основа формування виробничої стратегії	76
4.3. Стратегія розвитку асортименту (проектування продукції)	80
4.4. Розробка виробничої програми та формування стратегії з організації випуску продукції	82
4.5. Концептуальні основи реалізації виробничої стратегії	90
Розділ 5. Технологія управління виробничими процесами та організація виробництва	96
5.1. Технологія управління процесами у виробництві	97
5.2. Технологія організації виробництва	99
5.3. Основи організації виробництва на промисловому підприємстві	105
Розділ 6. Комплексна підготовка виробництва до випуску нової продукції	112

6.1.	Суть і завдання комплексної підготовки виробництва	113
6.2.	Науково-дослідна підготовка	117
6.3.	Проектно-конструкторська підготовка	118
6.4.	Технологічна підготовка виробництва	124
6.5.	Організаційна підготовка виробництва	127
6.6.	Екологічна підготовка виробництва	129
6.7.	Організація освоєння випуску нової продукції	131
6.8.	Економічні розрахунки на стадії підготовки виробництва	133
6.9.	Організація робіт з підготовки виробництва	135
6.10.	Застосування сітьових методів планування й управління (СПУ) у підготовці виробництва	137

ЧАСТИНА 3 ОРГАНІЗАЦІЯ ТРУДОВОГО ПРОЦЕСУ 150

Розділ 7. Організація праці 151

7.1.	Суть, завдання та принципи організації праці	152
7.2.	Поділ і кооперація праці на підприємстві	156
7.3.	Трудовий процес та його раціоналізація	160
7.4.	Організація та обслуговування робочих місць	162
7.5.	Умови праці	167
7.6.	Кількісна оцінка організації праці	170

Розділ 8. Технічне нормування праці 179

8.1.	Суть і завдання нормування праці	180
8.2.	Система норм і нормативів праці	183
8.3.	Класифікація витрат робочого часу	185
8.4.	Технічно обґрунтована норма часу та її структура	190
8.5.	Методи нормування праці	194
8.6.	Особливості нормування праці допоміжних робітників	206
8.7.	Організація робіт з нормування праці на підприємствах	209

Розділ 9. Мотивація та стимулювання праці 212

9.1.	Суть та значення мотивації трудової діяльності	213
9.2.	Матеріальне стимулювання персоналу	216
9.3.	Нематеріальні системи стимулювання трудової діяльності	241

ЧАСТИНА 4 ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА 245

Розділ 10. Система планування на підприємстві 246

10.1.	Планування – центральна функція управління підприємством	247
10.2.	Принципи і методи планування	250
10.3.	Система планування на підприємстві	252
10.4.	Загальні підходи до планування і прогнозування діяльності підприємства	257
10.5.	Стратегічне і довгострокове планування	260
10.6.	Поточне планування	265

10.7.	Бюджетування – основний інструмент планування і контролю	269
10.8.	Вирішальна роль керівників в інтеграції планування	273
Розділ 11. Бізнес-планування на підприємстві		278
11.1.	Суть та призначення бізнес-планування	279
11.2.	Технологія розробки бізнес-плану	285
11.3.	Зміст основних розділів бізнес-плану	292
Розділ 12. Наукові підходи до формування та прийняття планових рішень у виробничому менеджменті		316
12.1.	Моделювання як засіб обґрунтування вибору альтернатив.....	317
12.2.	Вирішення прикладних завдань планування у виробничому менеджменті за допомогою економіко-математичного моделювання	324
Розділ 13. Оперативно-виробниче планування та диспетчеризація виробництва		357
13.1.	Зміст оперативно-виробничого планування	358
13.2.	Міжцехове і внутрішньоцехове оперативне планування	361
13.3.	Системи оперативного планування та їх характеристика	365
13.4.	Оперативне планування в умовах масового виробництва	368
13.5.	Особливості оперативного планування у серійному виробництві	374
13.6.	Оперативне планування в одиничному і дрібносерійному виробництві	376
13.7.	Особливості оперативно-календарного планування в легкій промисловості	378
13.8.	Зміст, завдання і організація виробничої диспетчеризації	385
Розділ 14. Оцінка ефективності виробничої діяльності підприємства		391
14.1.	Вплив науково-технічного прогресу на підвищення ефективності виробництва	392
14.2.	Методичні підходи до оцінки економічного ефекту технічного розвитку, організаційних змін та оновлення виробництва	392
14.3.	Оцінка економічного ефекту від впровадження заходів в умовах виробничого підприємства	395
14.4.	Показники оцінки економічної ефективності виробничої діяльності підприємства	401
Розділ 15. Управління якістю продукції та послуг		407
15.1.	Суть поняття якості	408
15.2.	Оцінювання якості продукції	410
15.3.	Організація технічного контролю якості та статистичні методи управління якістю	414
15.4.	Сучасні відомості про стандартизацію, сертифікацію та створення систем управління	421
15.5.	Особливості соціально орієнтованої концепції TQM та моделі ділової досконалості EFQM	426
15.6.	Економіка якості	430

ЧАСТИНА 5	УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ ПІДПРИЄМСТВА	436
Розділ 16.	Організація ремонтного господарства	437
16.1.	Суть ремонтного господарства, його завдання та функції	438
16.2.	Суть системи ремонту та її різновиди	441
16.3.	Організаційна підготовка ремонту	444
16.4.	Види ремонтів	445
16.5.	Форми та методи організації ремонтних робіт	446
16.6.	Особливості проведення ремонтних робіт на підприємствах легкої промисловості	447
16.7.	Планування обсягу ремонтних робіт, кількості робітників і потреби в устаткуванні	449
16.8.	Основні напрями удосконалення організації ремонтного господарства	451
Розділ 17.	Організація енергетичного, транспортного та складського господарства підприємства	456
17.1.	Енергоресурси: поняття, класифікація, показники використання	457
17.2.	Енергетичне господарство: склад, функції і завдання Планування потреб в енергоресурсах	460
17.3.	Загальна характеристика транспортного господарства підприємства, потреби в транспортних засобах	465
17.4.	Загальна характеристика складського господарства підприємства	469
17.5.	Основні показники для планування та оцінки ефективності роботи складу	472
Розділ 18.	Управління логістичними процесами на підприємстві	476
18.1.	Логістична система підприємства	477
18.2.	Організація логістичного управління на підприємстві	482
Додатки		497