

УДК: 338.22:004.4

ГЕСЕЛЕВА Н.В., ЄВДОЧЕНКО В.А., ЛУГИНЯ Р.О.  
Київський національний університет технологій та дизайну

**АНАЛІЗ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ  
ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ НА  
ПРИКЛАДІ ТОВ «ВЕНБЕСТ»**

***Мета.** Розробка механізмів удосконалення управлінської та стратегічної діяльності ТОВ «ВЕНБЕСТ» в сучасних умовах*

***Методика.** Визначення основних показників надійності та стабільності охоронних установ, SWOT-аналіз для визначення слабких та сильних сторін підприємства, побудова бізнес-плану в середовищі Project Expert.*

***Результати.** Систематизовано підходи зростання конкурентоспроможності та підвищення ефективності роботи охоронного підприємства в кризовий період.*

***Наукова новизна.** Представлено підходи щодо підтримання стабільної та ефективної роботи підприємства в нестабільних умовах.*

***Практична значимість.** Проведене дослідження фінансової стійкості і стабільності дозволяє визначити конкурентні позиції охоронної фірми на ринку послуг та розробити стратегії розвитку підприємства.*

***Ключові слова:** конкурентоспроможність, стратегії розвитку підприємства, рентабельність, фінансове моделювання, бізнес-план*

В умовах ринкових відносин головним критерієм оцінки ефективності діяльності підприємств є їх прибутковість і рентабельність. Досягненню їх високого рівня сприяє глибоке економічне дослідження та формування фінансових результатів діяльності, як основи прийняття виважених рішень щодо їх економічного регулювання, впливу чинників, формування результатів. Традиційні методологія і методика оцінки ефективності виробництва орієнтовані, в першу чергу, на валові показники, а проблема формування фінансових результатів при цьому залишається другорядною, а отже в сучасних умовах потребує вирішення. Оскільки прибутковість підприємств залежить не тільки від валових показників виробництва, то економічне дослідження фінансових результатів повинно надати інформацію про кількісний і якісний вплив на них не тільки економіко-організаційних і технологічних чинників, які формуються безпосередньо на підприємстві, але й зовнішніх: кон'юнктури, цінової і податкової політики, паритетності взаємовідносин з виробниками сировини.

Фундаментальні дослідження в охоронній сфері та наданні охоронних послуг їх фінансової стабільності і стійкості викладені у наукових працях таких зарубіжних та вітчизняних учених, як: Дж. Бернет, Ф. Котлер, Д. Джоббер, А. Дейян, Л. Ротшильд, Б. Берман, Є. Діхтль, Пітер Р. Діксон, Є.В. Ромат, Т. І. Лук'янець, Г. Л. Багієв, О. М. Голубкова, К. К. Садвакасов, В.Е.Хруцький, Л. О. Примостка та інших.

Аналіз результатів досліджень свідчить, що теоретичні та практичні розробки щодо обліку та аналізу фінансових результатів мають сучасний характер та відображають ґрунтовне розуміння проблем, пов'язаних з трансформацією вітчизняної системи обліку. Поряд з цим, важливі аспекти теорії і практики та аналізу фінансових результатів, потребують проведення подальших досліджень та розробок в напрямку їх удосконалення. Фінансовий аналіз діяльності підприємства в сучасних умовах ускладнює відсутність єдиного підходу до визначення класифікації видів діяльності при формуванні фінансових результатів; оптимізацію обліку фінансових результатів як важливого джерела інформації для прийняття управлінських рішень; необхідність розробки нових підходів до

аналізу результативності роботи підприємств, що відповідають сучасним інформаційним потребам користувачів та можливостям інформаційних технологій.

Метою статті є дослідження ефективності управлінської та стратегічної діяльності ТОВ «ВЕНБЕСТ» та розробка шляхів удосконалення господарської діяльності підприємства в сучасних кризових умовах.

Група компаній «ВЕНБЕСТ» надає приватні охоронні послуги. У наш час – час розгулу злочинності, будь-яка фірма, яка дорожить своїм майном, змушена створювати службу безпеки. Великі фірми (заводи, холдинги, ФПГ, і т.д.) створюють службу безпеки самі, не вдаючись до послуг приватних охоронних підприємств. Підприємства середнього та малого бізнесу зазвичай для вирішення цієї проблеми звертаються за послугами приватних охоронних підприємств.

Товариство з обмеженою відповідальністю Науково-впроваджувальна фірма «ВЕНБЕСТ-Лтд» - профільне підприємство в області розробки і виробництва систем і засобів технічної охорони, родоначальник групи компаній «ВЕНБЕСТ».

Для кожного клієнта фахівці ТОВ «ВЕНБЕСТ» розробляють комплекс необхідних заходів, що включає забезпечення фізичною охороною осіб та майна, встановлення технічних систем і засобів, організацію охоронного режиму на території охороняемого підприємства, а також патрулювання. Досвід роботи фірми в сфері створення комплексних систем охорони дозволяє запобігати крадіжкам майна, але і прихованим формам розкрадань та іншим загрозам. Компанія надає охоронні послуги в Києві, Київській області (на відстані 40 км від центру міста) і в своїх охоронних центрах, розташованих у всіх областях України.

Компанія має власні технічні розробки та виробляє більше 100 найменувань продукції (рис.1). Для виробництва обладнання гарантованої якості на підприємстві впроваджена Система управління якістю, сертифікована в Системі УкрСЕПРО на відповідність ДСТУ ISO 9001:2001 ( ISO 9001:2001, IDT) та міжнародним сертифікаційним органом KiwaGmbH на відповідність вимогам стандарту ISO 9001:2001.

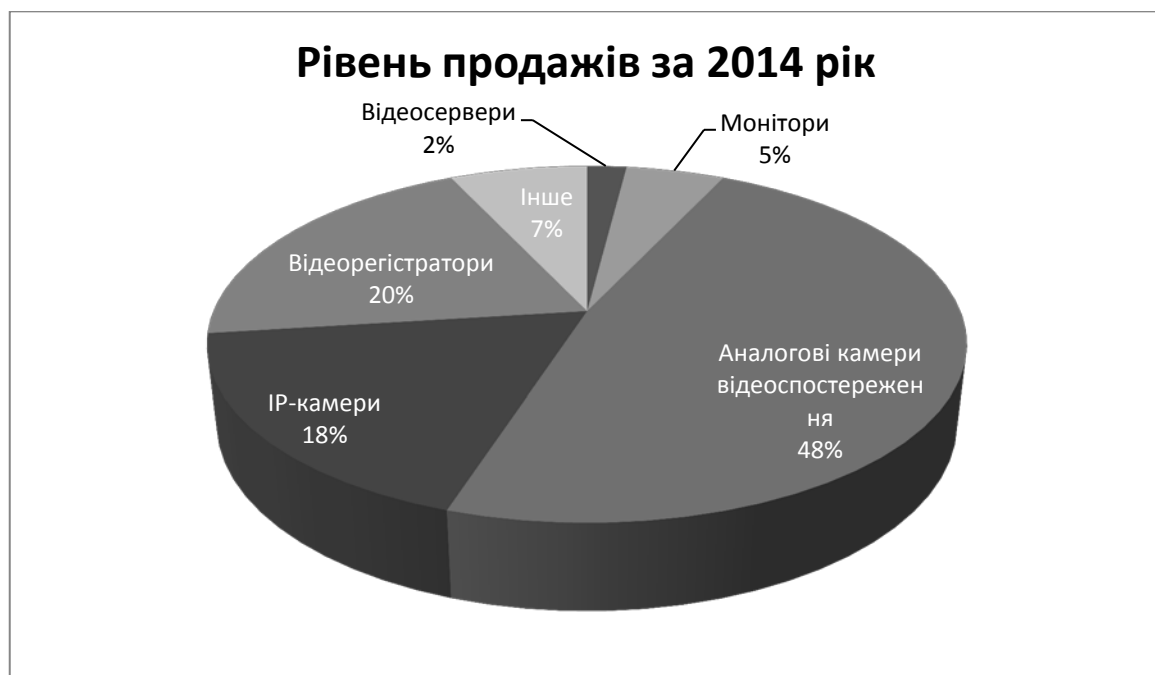


Рис.1 Кількість продажів продукції для забезпечення охоронних технологій у 2014 р.

Ціни на охоронні послуги залежать від рівня витрат охоронного підприємства на забезпечення захисту інтересів клієнта. Значну частину собівартості послуг формує фонд заробітної плати, яку отримують фахівці, що забезпечують безпеку об'єктів або людей.

Вартість послуг охоронної фірми «ВЕНБЕСТ» також залежить від унікальності та вартості обладнання та якості, складності та оперативності вирішення будь-яких завдань по забезпеченню безпеки.

Серед додаткових параметрів, які впливають на кінцеву ціну послуги, варто визначити такі:

- режим охорони: денний, нічний, добовий, вахта;
- специфіка об'єкта охорони: наявність реальних загроз; площа приміщення; режим та умови роботи співробітників охорони; територіальне розташування;
- кваліфікація охоронця: вік, зріст, стаж, освіта;
- кількість охоронних постів;
- кількість охоронців;
- реалізовані заходи: охорона здоров'я та життя людей, організація та здійснення контрольно-пропускного режиму, патрулювання, охорона майна.

Комплектуючі частини, обладнання, яке встановлюється клієнтам, підприємство закупляє в іноземних фірмах-виробниках за роздрібною ціною, що також підвищує загальну, кінцеву, ціну послуг. Але не так давно, була побудована власна лабораторія, де було розроблено продукцію, та запчастини до неї, завдяки чому стало можливе зниження ціни за послуги.

Керівництво фірми вживає активних заходів для розвитку фірми та залучення нових об'єктів, надання послуг. Через нестачу грошових коштів та ресурсів реклама в ЗМІ практично не використовується. В основному інформація про фірму поширюється через клієнтів, задоволених якістю наданих послуг. Але крім цього використовується зовнішня реклама - щити, плакати, розклеєні по місту листівки і т.д.

Навіть в кризових умовах тотальне скорочення витрат – ризик майбутнього програша в створенні конкурентних переваг. Воно веде до звуження стратегічних можливостей і перспектив підприємства, не дозволяючи створювати основу майбутніх грошових потоків.

Відповіддю на постійно виникаючі виклики є фінансове моделювання й оцінка майбутнього фінансового стану компанії з рахуванням ризиків, стійкості та ліквідності бізнеса. З метою всебічного економічного аналізу господарської діяльності ТОВ «ВЕНБЕСТ» здійснено бізнес-планування з використанням ефективного аналітичного інструмента Project Expert.

Project Expert - програма, що стала, завдяки своїм можливостям, стандартом для бізнес-планування та оцінки інвестиційних проектів в Україні, країнах СНД та Європи. Вона дозволяє «прожити» плановані інвестиційні рішення без втрати фінансових коштів, надати необхідну фінансову звітність потенційним інвесторам і кредиторам, обґрунтувати для них ефективність участі в проекті.

На даному етапі ми плануємо розрахувати та показати зростання чистого прибутку, розробити найефективніший інвестиційний план підприємства. При цьому удосконалити вже існуючі показники.

Для побудови проекту ми використали наступні документи:

- фінансові звітності за 2014 рік;
- робочі графіки підприємства;
- дані бухгалтерії щодо продажів та закупівель;
- каталоги продукції.

В якості грошових ресурсів будемо обирати: чистий прибуток підприємства ; позики в інших підприємств ; банківський кредит, а трудових: персонал фірми, охоронний персонал. Стартовий баланс підприємства (рис. 2 та табл.1).

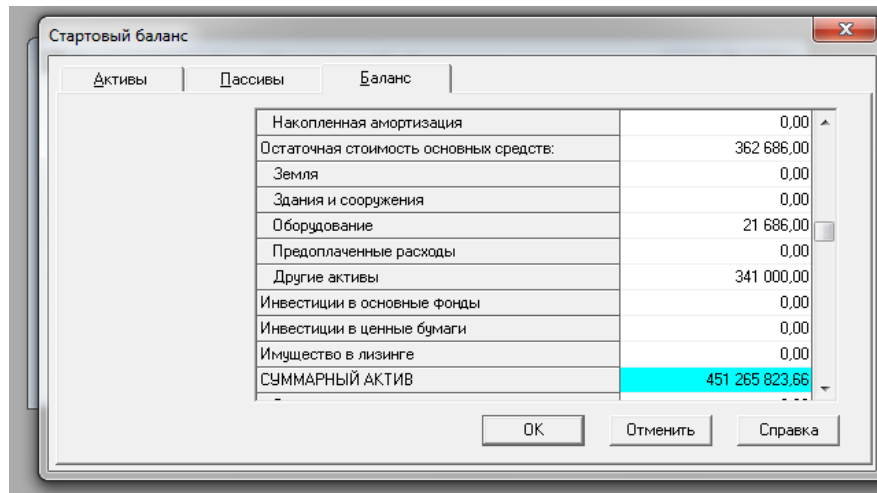


Рис. 2 Стартовий баланс підприємства

Під час перебуванні на підприємстві ми провели SWOT аналіз який виявив наступні сильні сторони діяльності ТОВ «ВЕНБЕСТ»:

- висока якість послуг, що надаються;
- гранична точність розрахунків;
- ввічливість і точність персоналу;
- висока кваліфікація та ліцензованість кадрів.

Основні мінуси:

- низька рентабельність;
- недостатня кількість об'єктів охорони.

Таблиця 1

Стартовий баланс	
Рядок	Сума(грн.)
Грошові ресурси	6 869 467,66
Рахунки до отримання	0,00
Сировина, матеріали та комплектуючі	44 964 592,00
Незавершене виробництво	0,00
Запаси готової продукції	399 069 078,00
Банківські вклади та цінні папери	0,00
Короткострокові оплачені витрати	0,00
Сумарні поточні активи	450 903 137,66

Продовження Таблиці 1

Основні засоби	362 686,00
Накоплена амортизація	0,00
Залишкова вартість основних засобів:	362 686,00
Земля	0,00
Будівлі та споруди	0,00
Обладнання	21 686,00
Передплачені витрати	0,00
Інші активи	341 000,00
Інвестиції в основні фонди	0,00
Інвестиції в цінні папери	0,00
Майно в лізингу	0,00
<b>СУМАРНИЙ АКТИВ</b>	<b>451 265 823,66</b>
Відстрочені податкові платежі	0,00
Короткострокові позики	0,00
Рахунки до оплати	391 000,00
Отримані аванси	0,00
Сумарні короткострокові зобов'язання	391 000,00
Довгострокові позики	0,00
Звичайні акції	0,00
Привілейовані акції	0,00
Капітал що внесений понад номінал	10 765,00
Резервні фонди	287 955,90
Додатковий капітал	452 633 212,43
Нерозподілений прибуток	2 057 109,68
Сумарний власний капітал	450 874 823,66
<b>СУМАРНИЙ ПАСИВ</b>	<b>451 265 823,66</b>

Прибутки та збитки підприємства, розраховані за допомогою наведено на рис 3,4.

Прибыли-убытки (грн.)	3.2014	4.2014	5.2014	6.2014	7.2014	8.2014	9.2014	10.2014	11.2014	12.2014
Валовый объем продаж	5 481 000,000	10 962 000,000	16 443 000,000	21 924 000,000	27 405 000,000	32 886 000,000	32 886 000,000	32 886 000,000	32 886 000,000	32 886 000,000
Потери										
Налоги с продаж										
Чистый объем продаж	5 481 000,000	10 962 000,000	16 443 000,000	21 924 000,000	27 405 000,000	32 886 000,000	32 886 000,000	32 886 000,000	32 886 000,000	32 886 000,000
Материалы и комплектующие	5 481 000,000	10 962 000,000	5 736 825,542	12 387 096,045	13 988 484,972	15 802 542,373	15 802 542,373	15 802 542,373	15 802 542,373	15 802 542,373
Сдельная зарплата			13 489 779,817	29 267 890,935	36 600 056,546	43 938 314,432	43 956 576,145	43 974 853,006	43 993 145,029	44 011 452,2
Суммарные прямые издержки	5 481 000,000	10 962 000,000	19 226 605,359	41 654 986,980	50 588 541,518	59 740 856,805	59 759 118,517	59 777 395,379	59 795 687,402	59 813 994,5
Валовая прибыль			2 783 605,359	19 730 986,980	23 183 541,518	26 854 856,805	26 873 118,517	26 891 395,379	26 909 687,402	26 927 994,5
Налог на имущество			3,081	1,564						
Административные издержки	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525
Производственные издержки	67 796,610	67 796,610	67 796,610	67 796,610	67 796,610	67 796,610	67 796,610	67 796,610	67 796,610	67 796,610
Маркетинговые издержки	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525	19 491,525
Зарплата административного персонала	707 490,000	707 490,000	707 490,000	707 490,000	707 490,000	707 490,000	707 490,000	707 490,000	707 490,000	707 490,000
Зарплата производственного персонала	14 490,000	14 490,000	14 490,000	14 490,000	14 490,000	14 490,000	14 490,000	14 490,000	14 490,000	14 490,000
Зарплата маркетингового персонала	79 506,000	79 506,000	79 506,000	79 506,000	79 506,000	79 506,000	79 506,000	79 506,000	79 506,000	79 506,000
Суммарные постоянные издержки	908 265,661	908 265,661	908 265,661	908 265,661	908 265,661	908 265,661	908 265,661	908 265,661	908 265,661	908 265,661
Амортизация	362 686,000			827,322	853,322					
Проценты по кредитам										
Суммарные непроизводственные издержки	362 686,000			827,322	853,322					

Рис 3 Прибутки та збитки підприємства

Проект охоронної фірми (Оптимістичний) - Project Expert * - [Отчет об использовании прибыли (грн.)]										
Проект Обмен Редактор Результаты Сервис Окно Справка										
	3.2014	4.2014	5.2014	6.2014	7.2014	8.2014	9.2014	10.2014	11.2014	12.2014
▶ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	1 271 121,245	908 435,315	3 692 043,826	20 840 251,322	24 092 830,386	27 763 292,402	27 781 954,185	27 799 831,118	27 818 123,211	27 836 430,479
Нераспределенная прибыль предыдущего периода	2 057 109,678	3 328 230,923	4 236 666,238	7 928 710,064	28 568 961,386	52 661 791,752	80 425 084,154	108 206 638,339	136 006 469,457	163 824 592,668
ПРИБЫЛЬ К РАСПРЕДЕЛЕНИЮ	3 328 230,923	4 236 666,238	7 928 710,064	28 568 961,386	52 661 791,752	80 425 084,154	108 206 638,339	136 006 469,457	163 824 592,668	191 661 023,148
Дивиденды по привилегированным акциям										
Дивиденды по обыкновенным акциям										
Отчисления в резервы										
Нераспределенная прибыль текущего периода	3 328 230,923	4 236 666,238	7 928 710,064	28 568 961,386	52 661 791,752	80 425 084,154	108 206 638,339	136 006 469,457	163 824 592,668	191 661 023,148

Рис. 4 Чистый прибуток

З розробленого бізнес плану та інвестиційного проекту підприємства в середовищі Project Expert можна помітити, що науково-впроваджувальна фірма забезпечую весь холдинг оснащенням для роботи охоронної фірми та має перспективи та пропозиції щодо удосконалення діяльності.

Отже для підвищення рентабельності підприємства доцільно розробити оптимальний план роботи науково-впроваджувальної фірми « ВЕНБЕСТ-Лтд», а також розробити проект щодо зниження витрат на закупівлю імпортової продукції для виготовлення охоронних пристроїв. Це допоможе підвищити рентабельність, прибутковість та оптимізувати витрати підприємства. Нові удосконаленні технології допоможуть знайти більше інвесторів та збільшити фінансування науково-впроваджувальної фірми «ВЕНБЕСТ -Лтд» та всього холдингу в цілому.

#### Список використаних джерел

1. Конституція України (діюча з 1996 р. зі змінами) / Офіційний портал Верховної Ради України — К.: Україна, 1996.
2. В.Ж. Дубровський, «Економіка та управління підприємством» / Б.І. Чайкін . -2003р.
3. Пятницький В., Ми робимо все, щоб допомогти правоохоронним органам у забезпеченні майнової безпеки // Іменем закону. — 2002. — 7 липня. — №27. — С. 10. Управління органами внутрішніх справ: російсько-український словник термінів та визначень / Укл. В. П. Лисюченко; під ред. В. М. Плішкіна. — К.: НАВСУ, 2003.
4. Сомов В., Высокая проба: Профессионально-психологический отбор частных охранников// Частный сыск. Охрана. Безопасность. — 2005. — № 6. — С. 36–38.
5. Б. Путівській «Росію охороняє не тільки армія» / Журнал «комерсант - «гроші»» № 12 2012
6. К. Смирнов «Проблеми в сфері охорони» / Журнал «комерсант - «гроші»» №32, 2010 р
7. Офіційний веб-сайт охоронного підприємства ТОВ «ВЕНБЕСТ» // [Електронний ресурс] // .–Режим доступу <http://venbest.net/category/uslugi>

#### References

1. Konstytutsiya Ukrayiny (diyucha z 1996 r. zi zminamy) / Ofitsiynyy portal Verkhovnoyi Rady Ukrayiny [Constitution of Ukraine / Official Portal Verkhovna Rada of Ukraine]/ — K.: Ukrayina. [in Ukrainian].
2. Dubrovs'kyu V.Zh. (2003). «Ekonomika ta upravlinnya pidpryyemstvom». [Economy and management an enterprise] / Chaykin B.I. [in Ukrainian].
3. Pyatnyts'kyu V. (2003), My robymo vse, shchob dopomohty pravookhoronnyym orhanam u zabezpechenni maynovoyi bezpeky // Imenem zakonu. — 2002. — 7 lypnya. — #27. — 10 p. Upravlinnya orhanamy vnutrishnikh sprav: rosiys'ko-ukrayins'kyu slovnyk terminiv ta vyznachen'. [Management of internal affairs organs: the Russian-Ukrainian dictionary of terms and determinations]/ Ukl. V. P. Lysyuchenko; pid red. V. M. Plishkina. — K.: NAVSU. [in Ukrainian].

4. Somov V. (2005). Vysokaja proba: Professional'no-psihologicheskij otbor chastnyh ohrannikov [High test: Professionally-psychological selection of private guards]// Chastnyj sysk. Ohrana. Bezopasnost'.. — 2005. — # 6. —36–38 p. [in Russian].
5. Putievskiy B.( 2012) «Rosiyu okhoronyaye ne til'ky armiya» / Zhurnal «komersant - «hroshi»» [Russia is guarded not only by an army" / Magazine a "merchant - "money" / # 12 [in Ukrainian].
6. Smyrnov K. (2010). «Problemy v sferi okhorony» / Zhurnal «komersant - «hroshi»» [Problems in the sphere of guard" / Magazine a "merchant - "money" / #32. [in Ukrainian].
7. Ofitsinyy veb-sayt okhoronnoho pidpryyemstva TOV “VENBEST” // [Elektronnyy resurs] //. –Rezhym dostupu <http://venbest.net/category/uslugi>

## АНАЛИЗ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ НА ПРИМЕРЕ ООО "ВЕНБЕСТ"

ГЕСЕЛЕВА Н.В., ЕВДОЧЕНКО В.А., ЛУГИНЯ Р.О.

*Киевский национальный университет технологий и дизайна*

**Цель.** Разработка механизмов совершенствования управленческой и стратегической деятельности ООО «ВЕНБЕСТ» в современных условиях

**Методика.** Определение основных показателей надежности и стабильности охранных учреждений, SWOT- анализ для определения слабых и сильных сторон предприятия, построение бизнес-плана в среде Project Expert.

**Результаты.** Систематизированы подходы роста конкурентоспособности и повышения эффективности работы охранный предприятия в кризисный период.

**Научная новизна.** Представлены подходы по поддержанию стабильной и эффективной работы предприятия в нестабильных условиях.

**Практическая значимость.** Проведенное исследование финансовой устойчивости и стабильности позволяет определить конкурентные позиции охранный фирмы на рынке услуг и разработать стратегии развития предприятия.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность, стратегии развития предприятия, рентабельность, финансовое моделирование, бизнес-план.

## BUSINESS ANALYSIS OF ECONOMIC ACTIVITIES OF ENTERPRISES IN MODERN CONDITIONS ON THE EXAMPLE OF LLC "VENBEST"

HESELEVA N.V., YEVDUCHENKO V.A., LUHYNIA R.O.

*Kyiv National University of Technologies and Design*

**Aim.** Development of mechanisms of improvement of administrative and strategic activity of LTD "VENBEST" in modern terms.

**Methodology.** Determination of basic reliability and stability of guard establishments indexes, SWOT is an analysis for determination of weak and strong parties of enterprise and the construction of business plan in the environment of Project Expert.

**Results.** We have systematized approaches the increase of competitiveness and increased the efficiency of work of guard enterprise that were systematized in a crisis period.

**Scientific novelty.** Approaches are presented in relation to maintenance of stable and effective work of enterprise in unstable terms.

**Practical meaningfulness.** Undertaken study of financial firmness and stability allows to define competition positions of guard firm on the market of services and work out strategies of development of enterprise.

**Keywords:** competitiveness, strategies of development of enterprise, profitability, financial design, business plan.